



2011

Годовой отчет
ТНК-ВР Холдинг

В настоящем годовом отчете представлена информация о компании ОАО «ТНК-ВР Холдинг» и ее дочерних/зависимых обществах, именуемых совместно по тексту данного годового отчета «Группа», «Группа ТНК-ВР Холдинг» или «ТНК-ВР». Некоторые разделы настоящего годового отчета содержат информацию о компании ОАО «ТНК-ВР Холдинг» как отдельном юридическом лице, именуемом по тексту данного годового отчета «ТНК-ВР Холдинг» или «Компания».

Управляющая организация ОАО «ТНК-ВР Холдинг» — ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» по тексту настоящего годового отчета именуется ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» или «ТНК-ВР Менеджмент».

Годовой отчет предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг» (протокол № 56 (237) от 28 мая 2012 года).

Содержание

Обращение к акционерам \2

О Группе ТНК-ВР Холдинг \4

Ключевые показатели деятельности \6

Карта активов \10

Основные события 2011 года \12

Стратегия роста \14

Социальная ответственность \18

Взаимодействие с обществом \18

Развитие персонала \22

Охрана труда и промышленная безопасность \28

Охрана окружающей среды \32

Энергосбережение и энергоэффективность \36

Результаты производственной деятельности \38

Обзор экономических условий в 2011 году \38

Геологоразведка и запасы \41

Добыча нефти и газа \44

Развитие газового бизнеса \56

Переработка \61

Маркетинг и сбыт \66

Корпоративное управление в ТНК-ВР Холдинг \72

Принципы корпоративного управления \72

Совершенствование корпоративного управления \73

Совет директоров \74

Управляющая компания ТНК-ВР Менеджмент \82

Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит \86

Деловая этика \86

Управление рисками \89

Внутренний аудит \92

Акционерам и инвесторам \94

Акционерный капитал \94

Рынок акций и облигаций \94

Дивидендная история \96

Информация об общих собраниях акционеров \99

Информационная открытость и взаимодействие с инвесторами \100

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность \100

Консолидированные финансовые результаты \102

Справочная информация \143

Приложения к годовому отчету \143

Контактная информация \143

Глоссарий \145

Обращение к акционерам



«Самый успешный год в нашей истории»

2011 год стал воистину переломным в стратегическом развитии ТНК-ВР. Наши рекордные финансовые и операционные результаты заложили прочный фундамент будущих успехов Компании.

В секторе разведки и добычи Компания выполнила принятое на себя обязательство полностью замещать добычу новыми запасами, достигнув отличного в отрасли показателя — 145% по методике SEC в расчете на полный срок службы месторождений. В то же время мы интенсифицировали освоение наших новых месторождений и довели их долю до 14% в совокупных объемах добычи жидких углеводородов в 2011 году. В течение отчетного года мы также совершили рывок в развитии проектов Компании на Ямале. Это самая молодая и быстрорастущая нефтегазовая провинция России.

Мы по-прежнему целенаправленно повышаем эффективность нашей работы, стремясь полностью раскрыть имеющийся у нас потенциал. В секторе разведки и добычи успешная реализация Программы повышения эффективности разработки месторождений Западной Сибири позволила нам в 2011 году снизить темп базового спада добычи на 4%. Учитывая масштабы наших проектов в этом регионе, такой результат не следует недооценивать.

2011 год оказался трудным для мировых рынков нефтепереработки. Но тем не менее, мы смогли увеличить объемы переработки на наших НПЗ на 1%, доведя их до исторического максимума 489 тыс. барр./сут. Кроме того, мы расширили географию розничной сети Компании, открыв новые заправочные станции под брендами ТНК и BP. Благодаря этому доля розничного покрытия увеличились на 4%.

Развитие газового бизнеса является неотъемлемым элементом стратегического курса ТНК-BP. Мы добились больших успехов в этой сфере в 2011 году, увеличив добычу «Роспана» на 20% по сравнению с предыдущим годом, расширив цепочку создания стоимости попутного газа и подписав важный долгосрочный контракт на поставку до 2030 года.

Мы рады приветствовать нескольких новых топ-менеджеров, присоединившихся к команде высшего руководства ТНК-BP в 2011 году. С момента основания в нашей Компании сформировалось уникальное сочетание опытных российских профессионалов и высококвалифицированных международных специалистов, которое позволяет нам достигать впечатляющих для отрасли результатов.

Мы в ТНК-BP понимаем, что наша деятельность оказывает влияние на окружающую среду и жителей территорий, на которых мы работаем. Нам важна поддержка местных сообществ для уверенного продвижения новых проектов и расширения нашего бизнеса. Чтобы обеспечить стабильность нашего развития, мы продолжали работать в тесном контакте с этими сообществами и в их интересах в течение всего 2011 года.

Мы формируем корпоративную культуру ТНК-BP на основе четырех ценностей — лидерства, результативности, безопасности и добросовестности. Успех Компании в 2011 году был достигнут во многом благодаря нашей приверженности каждой из этих ценностей. У нас было множество возможностей доказать это в течение отчетного года, следуя принципам должного корпоративного управления, неукоснительно соблюдая этические нормы ведения бизнеса, улучшая наши показатели в сфере охраны труда, промышленной безопасности и защиты окружающей среды, а также повышая эффективность деятельности и воспитывая новое поколение лидеров в Компании.

Мы гордимся успешной реализацией нашей стратегии и обеспечением максимальной стоимости для наших акционеров, как в настоящее время, так и в долгосрочной перспективе.

С уважением,

Михаил Фридман

Председатель Правления
ОАО «ТНК-BP Менеджмент»
управляющей организации
ОАО «ТНК-BP Холдинг»

О Группе ТНК-ВР Холдинг

ТНК-ВР является одной из ведущих нефтегазовых компаний России и входит в десятку крупнейших негосударственных нефтяных компаний в мире по объемам добычи нефти.

Группа ТНК-ВР Холдинг была образована в 2004-2005 гг. в результате реорганизации компаний «ТНК», «Сиданко» и «ОНАКО» и присоединения их дочерних предприятий.

По данным последнего аудита, проведенного компанией DeGolyer and MacNaughton, совокупные доказанные запасы ТНК-ВР по состоянию на 31 декабря 2011 года составили 9,084 млрд барр. н.э. в соответствии с методикой Комиссии по ценным бумагам и биржам США без учета срока действия лицензии (SEC-LOF) и 13,739 млрд барр. н.э. — по критериям PRMS Общества инженеров-нефтяников США. Коэффициент замещения совокупных доказанных запасов в 2011 году достиг уровня 145% по методике SEC-LOF и 203% — по методике PRMS.

Группа ТНК-ВР Холдинг имеет разнообразные добывающие, перерабатывающие и сбытовые активы в России. Добывающие предприятия расположены в Западной и Восточной Сибири и Волго-Уральском регионе. В 2011 году совокупный объем добычи нефти и жидких углеводородов составил 74,6 млн т, объем реализации газа — 14,1 млрд куб. м.

Группа ТНК-ВР Холдинг в 2011 году

9,1 млрд барр. н.э.

доказанных запасов (SEC-LOF)

74,6 млн т добычи нефти и жидких углеводородов

14,1 млрд куб. м реализации газа

24,5 млн т переработанной нефти

около 1 000 заправочных станций

более 42 000 сотрудников

около 30 млрд долл. налоговых выплат

Группа ТНК-ВР Холдинг владеет четырьмя нефтеперерабатывающими заводами, которые расположены в Рязани (Центральный федеральный округ), Саратове (Приволжский федеральный округ), Нижневартовске (Ханты-Мансийский автономный округ — Югра) и Краснотурбинске (Уральский федеральный округ). Общий объем переработки нефти на этих предприятиях в 2011 году составил 24,5 млн т.

Розничная сеть ТНК-ВР объединяет около 1 000 заправочных станций по всей России. Группа является ключевым поставщиком нефтепродуктов на розничном рынке Москвы.

ТНК-ВР вносит свой существенный вклад в социально-экономическое развитие России и укрепление ее конкурентоспособности на мировых рынках, обеспечивая потребности страны в энергоресурсах, повышая эффективность производства, создавая десятки тысяч рабочих мест, своевременно выплачивая налоги. Свою деятельность Группа ведет в соответствии с принципами социальной ответственности: поставляет качественную продукцию, организует благоприятные и безопасные условия для труда и профессионального развития своих сотрудников, инвестирует в охрану окружающей среды, реализует социальные и благотворительные

программы.

Управление Группой ТНК-ВР Холдинг осуществляется профессионалами высокого уровня, нацеленными на эффективное и устойчивое развитие бизнеса в долгосрочной перспективе. В основу системы корпоративного управления Группы заложены принципы соблюдения и защиты прав акционеров, информационной прозрачности и подотчетности руководства акционерам и Совету директоров.

О Группе ТНК-ВР Холдинг

Ключевые показатели деятельности

	ед. изм.	2007	2008	2009	2010	2011	2011/2010
--	----------	------	------	------	------	------	-----------

Финансовые показатели

Выручка	млн долл.	34 995	45 133	31 449	41 113	54 890	+ 33,5%
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам Группы	млн долл.	5 732	6 367	5 269	6 540	9 208	+ 40,8%
Чистая прибыль на одну обыкновенную акцию	долл.	0,38	0,42	0,34	0,43	0,61	+ 41,9%
Чистый денежный поток от операционной деятельности	млн долл.	5 486	6 614	7 751	9 130	9 901	+ 8,4%
Денежные капитальные затраты (органические)	млн долл.	3 266	3 731	2 428	3 184	4 483	+ 40,8%
Совокупные активы	млн долл.	27 904	32 001	28 247	30 881	35 057	+ 13,5%
Денежные средства и их эквиваленты	млн долл.	640	933	338	1 096	665	- 39,3%
Совокупная задолженность по кредитам и займам	млн долл.	1 859	1 804	1 978	3 536	1 603	- 54,7%
Совокупный капитал	млн долл.	15 585	19 794	19 468	21 103	26 642	+ 26,2%
Выплаченные дивиденды	млн долл.	2 420	2 860	5 498	5 211	3 913	- 24,9%

Производственные показатели

Разработка месторождений и добыча жидких углеводородов

Действующий нефтяной фонд скважин	шт.	15 335	15 443	15 764	16 082	16 259	+ 1,1%
Ввод в эксплуатацию новых нефтяных скважин	шт.	396	425	475	555	616	+ 11%
Добыча жидких углеводородов	млн т	70,4	70,4	71,9	73,8	74,6	+ 1,2%
Затраты на добычу углеводородов	долл./барр. н.э.	4,53	6,07	4,54	5,00	5,43	+ 9%

Реализация газа

Реализация природного газа	млн куб. м	1 502	2 504	2 369	2 739	3 293	+ 20,2%
Реализация попутного газа	млн куб. м	7 405	8 840	9 687	10 154	10 829	+ 6,6%

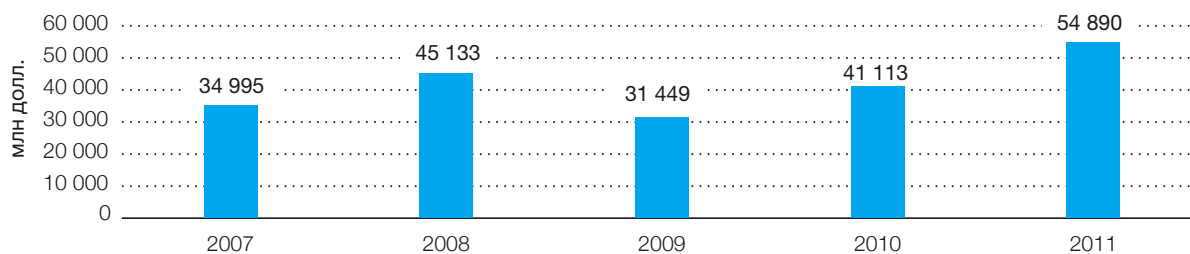
Запасы (доказанные по методике SEC-LOF)

Запасы углеводородов, в т.ч.	млн барр.н.э.	8 225	8 112	8 586	8 794	9 084	+ 3,3%
Запасы жидких углеводородов	млн барр.н.э.	7 856	7 446	7 735	7 886	7 905	+ 0,2%
Запасы газа	млн барр.н.э.	369	666	851	908	1 179	+ 29,9%
Коэффициент замещения доказанных запасов	%	179	82	177	134	145	+ 11 п.п.

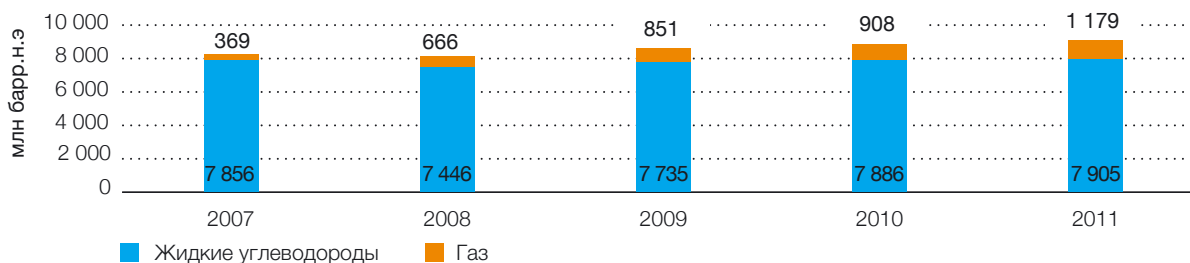
	ед. изм.	2007	2008	2009	2010	2011	2011/2010
Геологоразведочные работы							
Количество поисково-разведочных скважин	шт.	45	41	23	25	35	+ 40,0%
Успешность поисково-разведочного бурения	%	60	74	74	72	74	+ 2 п.п.
Затраты на поисково-разведочные работы	млн долл.	216	165	138	167	213	+ 27,6%
Нефтепереработка							
Объем переработки нефти и другого сырья	млн т	22,4	23,4	21,8	24,3	24,5	+ 0,9%
Реализация нефти и нефтепродуктов							
Экспорт нефти, кроме СНГ	млн т	32,3	26,6	31,8	30,6	28,5	- 6,6%
Экспорт нефти в СНГ	млн т	7,5	7,1	6,5	5,4	5,0	- 8,8%
Реализация нефти на внутреннем рынке	млн т	6,9	7,5	7,8	9,1	8,0	- 11,9%
Экспорт нефтепродуктов, кроме СНГ	млн т	14,5	16,6	16,9	18,8	18,1	- 4,1%
Экспорт нефтепродуктов в СНГ	млн т	0,4	0,7	0,4	0,2	1,7	+ 607%
Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке,	млн т	12,0	12,3	10,9	12,9	14,2	+ 10,5%
в т.ч.:							
• крупный опт	млн т	3,0	2,6	1,3	2,6	2,9	+ 11,5%
• реализация через собственные АЗС	млн т	9,0	9,7	9,6	10,3	11,3	+ 9,7%
Сеть АЗС (собственные и джобберские станции)	шт.	1 025	1 067	1 057	1 034	992	- 4,1%
Показатели безопасности							
Программа целостности трубопроводов, накопительным итогом с 2004 года							
замена трубопроводов	км	2 651	3 282	3 545	3 862	4 259	+ 25,2%
ингибирование трубопроводов	км	8 606	9 080	11 107	12 166	12 183	+ 0,14%
Снижение количества разливов нефти в окружающую среду по отношению к 2005 году	%	52	65	69	74	77	+ 3 п.п.
Рекультивация унаследованных загрязнений	га	169	458	275	327	388	+ 18,7%
Уровень утилизации попутного газа	%	68,4	79,6	84,4	84,6	82,8	- 1,8 п.п.
Частота регистрируемых травм (TRIFR — Total Recordable Injury Frequency Rate) на 200 000 человеко-часов		0,59	0,43	0,28	0,29	0,23	- 20,7%

О Группе ТНК-ВР Холдинг

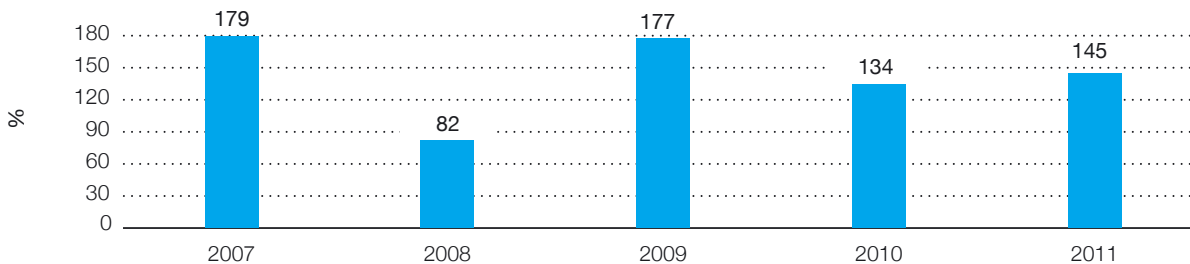
Выручка



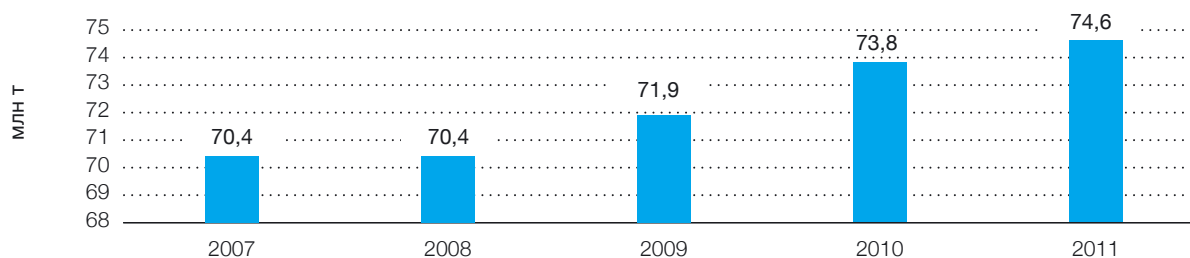
Запасы углеводородов, SEC-LOF



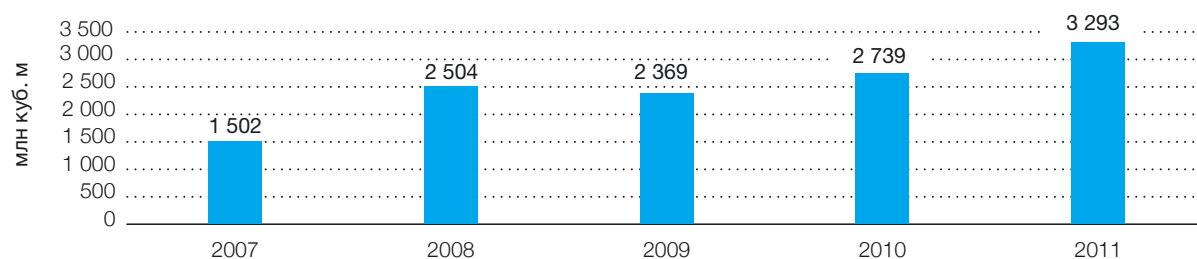
Коэффициент замещения доказанных запасов, SEC-LOF



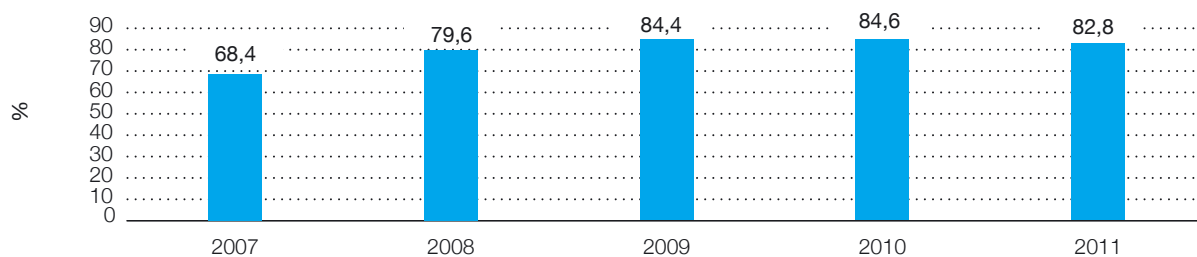
Добыча жидких углеводородов



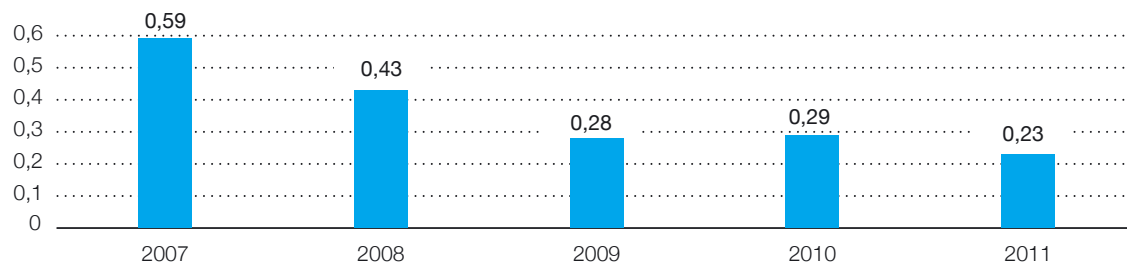
Реализация природного газа



Уровень утилизации попутного газа










Частота регистрируемых травм (TRIFR) на 200 000 человеко-часов



Карта активов



-  Новые месторождения на ранней стадии освоения
  Новые месторождения на стадии коммерческой добычи
  Газовые проекты

 Зрелые месторождения
  Регионы ведения геологоразведки
  Перерабатывающие активы
  Регионы с розничными сетями

* Совместное предприятие с ОАО «Газпром нефть»



Основные события 2011 года

Краткий обзор наиболее существенных событий в деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг, произошедших в течение 2011 года

ЯНВАРЬ

Саратовский нефтеперерабатывающий завод приступил к производству дизельного топлива стандарта «Евро-4».

ФЕВРАЛЬ

ТНК-ВР и правительственное Агентство по делам нефти Монголии подписали Меморандум о взаимопонимании, касающийся поставок российских нефтепродуктов монгольским предприятиям. Подписан контракт на поставку зимнего дизеля с Нижневартовского НПО на период с октября 2011 по апрель 2012 гг.

МАРТ

В Москве и Московской области начались продажи BP Ultimate Diesel — дизельного топлива первого класса качества, обеспечивающего очистку и высокий КПД двигателя.

ООО «ТНК-Шереметьево» — совместное предприятие ОАО «ТНК-ВР Холдинг» (50%) — завершила сделку по приобретению 74,9% акций ЗАО «ТЗК Шереметьево».

АПРЕЛЬ — МАЙ

В Тверской области открыты два первых трассовых многофункциональных автозаправочных комплекса под брендом BP. Всего в 2011 году начали работу четыре МАЗК BP на федеральной трассе М10, еще три — на трассах М1 и М5 в Смоленской и Московской областях.

ИЮНЬ

С авиакомпанией «Трансаэро» заключен долгосрочный договор на поставку авиационного топлива, предусматривающий формульное ценообразование. В дальнейшем аналогичный контракт был подписан с авиакомпанией «Аэрофлот» в апреле 2012 года.

ОКТАБРЬ

24 октября зафиксирован рекордный для Группы ТНК-ВР Холдинг уровень суточной добычи углеводородов — 1 830,4 тыс. барр. н.э./сут.

Запущены в эксплуатацию три крупных объекта инфраструктуры: установка подготовки нефти — на «Верхнечонскнефтегазе», установка предварительного сброса воды и Гаршинская ГКС — в Оренбурге.

ДЕКАБРЬ

Завершен пилотный проект перехода на трёхлетний межремонтный цикл 1-го комплекса Рязанского НПЗ.

На Нижневартовском ГПЗ произведен пуск компрессорной станции, позволившей увеличить проектную мощность завода по приему попутного нефтяного газа на 700 млн куб. м в год.

События 2012 года

Краткий обзор наиболее существенных событий в деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг, произошедших после завершения отчетного периода — в течение первого квартала 2012 года

ФЕВРАЛЬ

Завершены основные работы по реконструкции гидроочистки на Саратовском НПЗ и начат выпуск товарной продукции.

Завершена сделка по приобретению ОАО «ТНК-ВР Холдинг» 100% долей ООО «Абекс», во владении которого находится нефтебаза в Кировском районе Ленинградской области. Группа намерена инвестировать в увеличение мощности этой базы для оптимизации системы обеспечения нефтепродуктами сети собственных АЗС.

МАРТ

ОАО «ТНК-ВР Холдинг» завершило сделку по приобретению 100% долей ООО «ТЗК-Актив» и 100% акций ЗАО «Топливозаправочная компания «Кольцово» у аэропорта «Кольцово» в Екатеринбурге — крупнейшего российского регионального аэропорта.

Объявлены итоги аудита запасов Группы ТНК-ВР Холдинг по состоянию на конец 2011 года: доказанные запасы составили 9,084 млрд барр. н.э. в соответствии с методикой SEC-LOF и 13,739 млрд барр. н.э. в соответствии с оценкой PRMS.

Стратегия роста

Стратегия Группы ТНК-ВР Холдинг сфокусирована на эффективном росте, направленном на увеличение стоимости бизнеса для акционеров.

Основы стратегии Группы ТНК-ВР Холдинг были заложены при её создании в 2003 году и включали четыре стратегических направления развития: (1) перевод ресурсов в запасы и разработка запасов; (2) увеличение маржи при экспорте и продажах на внутреннем рынке; (3) внедрение

передовых технологий и (4) соответствие высоким стандартам корпоративного управления.

Сталкиваясь с вызовами современной экономики и открывая новые возможности роста бизнеса, мы дополнили стратегию новым содержанием: монетизация газовых активов (5) и развитие человеческого капитала (6) теперь выделены в качестве наших долгосрочных приоритетов наравне с прежними стратегическими направлениями развития.



Эффективный перевод ресурсов в запасы, запасов — в добычу

- Поддержание органического роста добычи нефти и газа в среднесрочной перспективе на среднеотраслевом уровне 1–2%
- Стабильное восполнение доказанных запасов углеводородов на уровне не ниже 100% в год в долгосрочном горизонте
- Стабилизация и последующее снижение темпов падения добычи на зрелых месторождениях Западной Сибири
- Продвижение разработки месторождений Ямала как будущего центра роста добычи Компании
- Увеличение доли добычи с новых месторождений до 20–25% в среднесрочной перспективе

Рост маржи

- Сбалансированное покрытие объемов добычи мощностями переработки
 - Увеличение глубины переработки, выхода светлых нефтепродуктов и улучшение качества топлив
 - Расширение ассортимента продукции для обеспечения конкурентной позиции на рынке
 - Развитие розничной автозаправочной сети в соответствии с объемом производства светлых нефтепродуктов и ростом потребления; присутствие компании в наиболее привлекательных направлениях бизнеса B2B
-

Развитие газового бизнеса

- Монетизация портфеля газовых активов
 - Постепенное увеличение доли газового бизнеса в портфеле Компании
 - Полномасштабное освоение месторождений «Роспана» — первоочередная задача
-

Соответствие высоким стандартам корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками и внедрение улучшений на постоянной основе

- Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды
 - Бизнес-этика
 - Управленческие процессы
-

Технологии

- Внедрение передовых технологий, зарекомендовавших себя на мировом уровне, — создание конкурентных преимуществ
 - Продвижение инновационного мышления в компании
-

Люди и потенциал для осуществления международной деятельности

- Развитие собственных управленческих кадров
-

Социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Взаимодействие с обществом

Налоги

В настоящее время Группа ТНК-ВР Холдинг входит в число крупнейших налогоплательщиков России. В 2011 году налоговые выплаты, осуществленные Группой на территории России, составили около 30 млрд долл. Общая сумма налогов, выплаченных Группой ТНК-ВР Холдинг за последние шесть лет, начиная с 2006 года, достигла почти 130 млрд долл.

Развитие системы налогообложения

Успех работы ТНК-ВР на действующих месторождениях и развитие новых проектов во многом зависят от налоговой системы, которая создает условия для инвестирования в разработку запасов разной степени сложности.

Основные отраслевые налоги — налог на добычу природных ископаемых (НДПИ) и таможенные пошлины, исчисляемые от мировых цен на нефть. Доля НДПИ и таможенных пошлин в общей маржинальной налоговой нагрузке российских нефтяных компаний составляет 82% при экспорте нефти.

Предлагаемая новая система налогообложения предусматривает, в частности, снижение ставки таможенной пошлины на нефть, выравнивание ставок таможенных пошлин на светлые и темные нефтепродукты, сохранение уплаты НДПИ на старых лицензионных участках и переход на налог на финансовый результат при разработке новых месторождений.

Правительство РФ рассматривает вопрос о поэтапном переходе на новые принципы налогообложения нефтяной отрасли.

1-й этап: введение системы «60–66» (введена в действие с 1 октября 2011 года)

2-й этап: переход на налогообложение финансового результата

- введение нового налога на добычу нефти для новых месторождений;
- снижение ставки вывозной таможенной пошлины на нефть;
- снижение ставки НДПИ.

Система «60-66» предусматривает снижение предельного значения ставки вывозной таможенной пошлины на нефть с 65% до 60% и выравнивание ставок вывозной таможенной пошлины на нефтепродукты на уровне 66% от ставки вывозной пошлины на нефть, за исключением товарного и прямогонного бензинов, в отношении которых установлена ставка в размере 90% от ставки пошлины на нефть. Данная мера введена для защиты внутреннего рынка РФ и его наполнения нефтепродуктами. В целях стимулирования глубины переработки нефти в Российской Федерации ожидается, что с 2015 года для мазута ставка пошлины будет равна ставке пошлины на нефть.

Ожидается, что экономический эффект режима «60-66» будет временным и продлится лишь первые три года, поскольку выгоды уравновешены повышением ставок НДС, тарифов и инфляции. После этого потребуются новые налоговые льготы для поддержания добычи на зрелых месторождениях (браунфилдах) Западной Сибири.

Новая система налогообложения направлена на то, чтобы не только сохранить, но и увеличить бюджетные поступления от нефтяной отрасли. При этом новая система налогообложения создает для нефтяных компаний экономические условия, дающие возможность активно инвестировать в разработку новых капиталоемких проектов и применять самые современные и эффективные технологии для поддержания добычи на действующем фонде месторождений, а также стимулирует инвестиции в повышение качества нефтепродуктов.

Вклад в социальное развитие территорий присутствия

Группа ТНК-ВР Холдинг рассматривает в качестве приоритета своей социальной деятельности выполнение в полном объеме всех обязательств по платежам в бюджеты различных уровней, что обеспечивает макроэкономическую стабильность и устойчивое социально-экономическое развитие регионов производственного присутствия. Другим приоритетом деятельности Компании является добыча нефти и газа с минимальным воздействием на окружающую среду, разумно и с соблюдением всех норм промышленной безопасности.

Компания принимает активное участие в социально-общественной деятельности, включая работу по созданию новой системы налогообложения отрасли, повышение стандартов профильного образования и социально-экономическое сотрудничество с местными органами власти в регионах присутствия компании.

Мы проводим регулярные встречи с представителями неправительственных общественных организаций (НПО), предоставляя подробную информацию о ходе осуществления крупных проектов. В 2011 году нами были организованы 10 встреч с представителями экологических НПО и общественных региональных групп, включая посещение двух наших проектов с активной природоохранной составляющей.

Социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Взаимодействие с органами государственной власти

Группа ТНК-ВР Холдинг — активный участник экспертных совещаний по обсуждению перспектив развития отечественного нефтегазового сектора, проводимых Правительством РФ.

Диалог между Компанией и государством осуществляется в рамках рабочих групп, создаваемых под эгидой министерств и правительственных комиссий. Также Группа ТНК-ВР Холдинг является членом Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП) — общественной организации, представляющей интересы бизнеса и других деловых сообществ.

В течение 2010-2011 гг. Группа ТНК-ВР Холдинг участвовала в обсуждениях и внесла свой вклад в выработку следующих концепций:

- Развитие российской нефтяной отрасли на период до 2020 года.
- Разработка углеводородных ресурсов в Ямало-Ненецком автономном округе на севере Красноярского края.
- Налогообложение нефтяной отрасли.

Социальные программы

Основой социально ответственной деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг в регионах России является создание рабочих мест с высоким уровнем социальной защищенности работников. Особое внимание Компания уделяет медицинскому и пенсионному страхованию, охране труда, обеспечению комфортных и безопасных условий работы, повышению профессионального уровня сотрудников и освоению ими новых специальностей и компетенций.

Инвестиции Группы в реализацию социальных программ в 2011 году составили 37 млн долл. Общая сумма таких инвестиций за период 2005-2011 гг. превысила 575 млн долл.

Группа ТНК-ВР Холдинг обеспечивает благоприятные условия работы и возможности для профессионального и карьерного роста тысячам своих сотрудников. Компания уделяет особое внимание продвижению среди работников, членов их семей и в регионах присутствия в целом идеи здорового образа жизни, здорового питания, физической культуры и спорта.

Социальная деятельность Компании сосредоточена на трех основных направлениях:

- Развитие физической культуры и спорта.
- Сохранение культурно-исторического наследия, поддержка программ в сфере образования и культуры.
- Поддержка социально-уязвимых групп населения, в частности оказание помощи в специфических сферах детского здравоохранения (программа «Радость движения»).

В 2011 году Группа ТНК-ВР Холдинг поддержала ряд важных федеральных программ в социальной сфере, включая различные формы помощи социально незащищенным группам населения и их объединениям, поддержку одаренных детей и перспективных спортсменов и т.д.

Компания продолжает финансировать ремонт и оборудование новой техникой и инвентарем медицинских учреждений, учебных заведений и спортивно-оздоровительных сооружений в регионах своего присутствия. Как и в предыдущие годы, оказывается поддержка школе-интернату им. Горчакова (г. Павловск); выделены средства на строительство православной гимназии в поселке Саракташ Оренбургской области, а также на ремонтные работы в муниципальных дошкольных и средних учебных заведениях.

При финансовой помощи Группы ТНК-ВР Холдинг в 2011 году были успешно проведены VIII Всероссийская открытая полевая олимпиада юных геологов, Открытый чемпионат мира по дзюдо, Футбольный фестиваль в Ярославле и другие социально значимые мероприятия.

Постоянным объектом внимания и помощи со стороны Компании являются возводимые и реставрируемые храмы в регионах присутствия. В связи с чрезвычайной ситуацией Компания также оказала помощь семьям, пострадавшим от паводка в Оренбургской области.

В рамках двусторонних соглашений с местными органами власти Группа ТНК-ВР Холдинг оказывает поддержку социальным проектам тех регионов, где осуществляет свою производственную деятельность. В 2011 году Компания заключила 18 соглашений с региональными администрациями и 43 договора с органами муниципальной власти.

Социальные инициативы Группы ТНК-ВР Холдинг в регионах, реализованные в 2011 году:

- «Поколение 2020» — программа поддержки образовательных учреждений, поиск и поддержка молодых талантов
- «Семья ТНК-ВР — любовь, забота и поддержка» — программа поддержки детей из неимущих и неблагополучных семей, пожилых людей и социально уязвимых групп населения
- «Наш успех — наше здоровье» — программа поддержки региональных учреждений здравоохранения, оказание помощи людям со слабым здоровьем, пропаганда здорового образа жизни
- «Зеленая» программа — организация природоохранных мероприятий, программ экологического просвещения для детей и молодых людей

Социальная ответственность

Развитие персонала

Наличие профессионального и хорошо мотивированного коллектива является одним из важнейших условий достижения нашей стратегической цели — превращения Группы ТНК-ВР Холдинг в нефтегазовую компанию мирового уровня, занимающую лидирующие позиции в российской нефтегазовой отрасли.

В 2011 году среднесписочная численность сотрудников Группы ТНК-ВР Холдинг составляла 42 469 чел., 91% из которых работали на постоянной основе и были заняты в ключевых секторах деятельности Компании — разведке, добыче, переработке и торговле. По сравнению с предыдущим годом существенных изменений в численности персонала Группы не произошло.

В 2011 году в Группе ТНК-ВР Холдинг была внедрена обновленная Система управления деятельностью сотрудников, построенная с учетом корпоративных ценностей ТНК-ВР и включающая в себя оценку по критериям личного вклада в деятельность Компании. Подход к развитию обладающих высоким потенциалом работников и укреплению кадрового резерва нашел воплощение в Обзорах развития кадрового потенциала, выполненных во всех подразделениях Группы.

Реализация проектов по повышению эффективности, оптимизации бизнес-процессов и снижению бюрократии в Группе ТНК-ВР Холдинг привели к повышению эффективности работы персонала и его концентрации на ключевых направлениях деятельности. Дальнейшая автоматизация бизнес-процессов способствовала повышению качества принятия управленческих решений. Проведенный в 2011 году в рамках этих проектов опрос мнения работников показал высокую степень их вовлеченности в деятельность Компании, понимание ими основных приоритетов развития и знание принятых в Группе ТНК-ВР Холдинг ценностей.

Учитывая специфику нефтяной отрасли, большинство наших сотрудников составляют мужчины. Тем не менее, в тех сферах, где работают женщины, им обеспечены равные с мужчинами возможности для профессионального и карьерного роста. Группа ТНК-ВР Холдинг строго соблюдает Трудовой кодекс РФ и предоставляет своим сотрудникам конкурентоспособный уровень оплаты труда, социальное обеспечение, а также целый ряд разнообразных возможностей для профессионального обучения и роста.

Корпоративные ценности ТНК-ВР

- **Лидерство** — способность определять четкие цели и возглавлять процесс их достижения
- **Результативность** — постоянное достижение поставленных целей наиболее эффективным способом
- **Безопасность** — ведение бизнеса без производственных травм и ущерба для окружающей среды
- **Добросовестность** — честное и ответственное отношение к работе, коллегам, обществу и окружающей среде

Профессиональное обучение и развитие

Профессиональное обучение и развитие являются неотъемлемыми элементами корпоративной культуры Группы ТНК-ВР Холдинг. Программы обучения предусмотрены для всех сотрудников Группы и подразделяются на две категории: первая нацелена на развитие лидерских навыков, вторая – профессиональных.

В отчетном году Группа ТНК-ВР Холдинг активно продолжила развитие своей внутренней системы обучения. Более 11 тыс. сотрудников прошли обучение внутри Компании. За 2011 год было проведено более 53 тыс. человеко-курсов для рабочих, на что было направлено около 1,5 млн долл. Кроме этого, более 28 тыс. инженерно-технических работников прошли обучение во внешних учебных

заведениях; инвестиции на эти цели составили более 11 млн долл. Более 400 выпускников высших учебных заведений были приняты на работу в Группу ТНК-ВР Холдинг.

Развитие менеджмента и лидерства

Программы развития менеджмента и лидерства построены на основании новой корпоративной модели компетенций, появившейся в конце 2010 года, и ориентированы на ценности Компании. Целью каждой такой программы является получение знаний и навыков, позволяющих сотруднику эффективно выполнять свои рабочие задачи и достигать поставленных бизнес-целей.

Планируется, что в течение ближайших нескольких лет ежегодно около 1 500 сотрудников будут участвовать в этих программах развития.

Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости



Социальная ответственность

Развитие профессиональных компетенций

В области профессионального развития в 2011 году в Группе ТНК-ВР Холдинг начат переход от программ по запросу к комплексным программам развития персонала. Такие программы были созданы и запущены по пяти ключевым техническим дисциплинам: бурение, внутрискважинные работы, разработка пластов, геологические науки и капитальное строительство. По каждой из этих дисциплин планируется обучать ежегодно от 300 до 700 специалистов и менеджеров.

Целью реализации данных программ является развитие специалистов от момента их прихода в Компанию до достижения профессиональной самостоятельности (6-10 лет карьеры), а также выявление обладающих высоким потенциалом специалистов — будущих экспертов и руководителей — и предоставление им дополнительных возможностей развития. Программы профессионального развития систематизируют обучение для специалистов, обеспечивают механизм карьерного планирования на одну-две должности вперед и мотивируют технических специалистов продолжить карьеру в Группе ТНК-ВР Холдинг.

Портал знаний

Группа ТНК-ВР Холдинг стремится использовать в своей деятельности самые современные технологии. В сфере обучения сотрудников одной из таких новаций стал внутренний образовательный интернет-портал — «Портал Знаний». Его использование делает доступ к знаниям удобным и быстрым, а обучение — разнообразным и интересным.

На «Портале знаний» размещены электронные текстовые учебные материалы по теории и практике, видеофильмы, электронные учебные курсы, тесты, профессиональные онлайн-форумы, информация о конкурсах Компании и календарь с очными образовательными мероприятиями.

В 2011 год более 7 000 сотрудников получили оценку своих знаний и навыков через «Портал Знаний», более 3 000 сотрудников прошли дистанционное обучение с помощью этой системы.

Обучение рабочих

Наличие квалифицированных производственных рабочих является важнейшим фактором успеха Группы ТНК-ВР Холдинг. Понимая это, Компания отразила свои требования к деятельности и уровню знаний рабочих в своих Корпоративных профессиональных и образовательных стандартах, которые в 2011 году были успешно внедрены в дочерних обществах и Корпоративных региональных учебных центрах. Всего в Группе в настоящее время работает 23 тыс. рабочих, в 2011 году пришло около 600 молодых рабочих, каждый из которых прошел адаптацию в рамках программы наставничества. Расходы на обучение рабочих в 2011 году составили около 1,5 млн долл. Каждый рабочий прошел обучение не менее чем на двух курсах.

В 2011 году была проведена оценка влияния деятельности рабочих на производственные показатели Компании на примере профессии «Оператор по добыче нефти и газа». По результатам исследования произведена корректировка программы обучения и наставничества с учетом того, какие функции рабочих имеют наибольшее влияние на производственные показатели цехов.

Группа ТНК-ВР Холдинг постоянно совершенствует деятельность своих Учебных центров. В 2011 году был проведен независимый аудит 18 образовательных и учебных центров в пяти регионах присутствия Компании, который подтвердил конкурентные преимущества Учебных центров Компании.

Лидерство Группы ТНК-ВР Холдинг в разработке и применении современных технологий подготовки рабочих кадров на основе корпоративных и образовательных стандартов признано нефтегазовым сообществом России:

- Практика Компании отмечена на заседании Комитета Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по рынку труда и кадровым стратегиям 16.12.2011 г. как лучший пример комплексного подхода к формированию требуемых квалификаций рабочих.
- Минэнерго РФ планирует в 2012 году организовать работу по формированию отраслевых профессиональных стандартов по рабочим профессиям в области нефтедобычи на основе корпоративных профессиональных стандартов Группы ТНК-ВР Холдинг.

Поддержка молодых талантов

Мы стараемся сделать работу в нефтяной отрасли и в нашей Компании привлекательной для молодых специалистов. Группа ТНК-ВР Холдинг начинает работать со своими будущими сотрудниками еще до их прихода в Компанию, реализуя Программу целевой подготовки студентов, в рамках которой лучшие выпускники школ регионов имеют следующие возможности:

- учиться в лучших нефтяных высших учебных заведениях страны (ВУЗ), являющихся партнерами Группы ТНК-ВР Холдинг;
- получать опыт через прохождение практики на предприятиях Группы;
- получить гарантированное место работы по окончании ВУЗа;
- развивать необходимые для эффективной работы в Компании навыки в рамках Программы дополнительной подготовки «СТАРТ».

Ежегодно на работу на предприятиях Группы устраивается около 400 молодых специалистов. Для поддержки и развития новых сотрудников реализуется Программа «Три горизонта». В 2011 году ее содержание было актуализировано в соответствии с принятыми в Компании ценностями и новой моделью корпоративных компетенций. В рамках этой Программы в отчетном году прошли обучение более 1 000 сотрудников — молодых специалистов и их наставников. Объем соответствующих инвестиций составил 1,6 млн долл.

Помимо работы непосредственно с молодыми специалистами Компания активно взаимодействует с ВУЗами в рамках созданного ею Межвузовского центра. Межвузовский центр объединяет ВУЗы, из которых в Группу ТНК-ВР Холдинг приходит основная масса молодых специалистов. Нашей целью при взаимодействии с ВУЗами является обеспечение эффективности инвестиций Компании в качество подготовки специалистов по профильным специальностям. В рамках его деятельности Компания поддерживает комплексные проекты ВУЗов, направленные на изменение качества учебного процесса. Мы ставим перед собой задачу обеспечить во всех ВУЗах, являющихся членами Межвузовского центра, уровень подготовки студентов, соответствующий требованиям бизнеса Группы ТНК-ВР Холдинг.

В 2011 году Группа ТНК-ВР Холдинг провела среди членов Межвузовского центра конкурс грантов, в рамках которого ВУЗы разработали проекты по усовершенствованию своих учебных программ по направлениям, обозначенным Компанией. Лучшие проекты были поддержаны и профинансированы.

Социальная ответственность

Программа развития кадрового потенциала

В 2011 году принятая годом ранее Программа мобильности в Группе ТНК-ВР Холдинг трансформировалась в Программу развития кадрового потенциала. В рамках данной программы все руководители Группы проходят ежегодную комплексную оценку своего потенциала и результативности. На основе полученных в итоге данных в подразделениях составляются Планы перемещений сотрудников, внешнего найма, мероприятия по усилению и развитию кадрового резерва на руководящие должности на период до следующего цикла оценки кадрового потенциала подразделений.

Мотивация персонала

Мы используем эффективную систему оплаты труда и социального обеспечения, которая составлена в соответствии с передовым международным опытом. Это позволяет нам привлекать профессионалов высочайшего уровня и удерживать в своем коллективе наиболее талантливых людей.

Пакет оплаты труда включает в себя следующие элементы:

- базовую зарплату;
- программу краткосрочного и долгосрочного стимулирования;
- единовременные премии за выдающиеся достижения;
- компенсацию командировочных расходов, включая затраты на переезды, пользование служебным автотранспортом, выплату отпускных и т.д.;
- социальные льготы.

Пакет оплаты труда зависит от «грейда» — уровня занимаемой должности. Грейд оценивается на основе международной системы, которая учитывает уровень необходимых знаний и навыков, а также объем и сложность должностных обязанностей. Каждый грейд предусматривает трехступенчатую шкалу заработной платы, а также фиксированный уровень и критерии для расчета премий. Подобный подход делает систему оплаты труда прозрачной и понятной каждому сотруднику.

Система мотивации в Группе ТНК-ВР Холдинг включает не только материальное стимулирование, но и различные формы нематериального поощрения. Так, например, каждый год в Группе организуются конкурсы среди сотрудников. На первом из них, приуроченном к празднованию Дня нефтяника, проводится оценка достижений рабочих коллективов, индивидуальной производительности труда, а также достижения, связанные с внедрением конкретных проектов. Второй конкурс предполагает вручение «Награды Председателя правления», которая присуждается за особые достижения в наших приоритетных направлениях работы — в применении технологий и обеспечении эффективности в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды. В 2011 году в таких конкурсах приняли участие более 500 сотрудников Группы ТНК-ВР Холдинг.

Бизнес-направления Группы дополнительно проводят среди сотрудников и подрядчиков свои собственные конкурсы, представляющие собой эффективный способ обмена знаниями и повышения стандартов производительности.

Социальное обеспечение

Группа ТНК-ВР Холдинг предоставляет своим сотрудникам комплекс социальных льгот, размер и структура которых сформированы с учетом обеспечения конкурентоспособного уровня компенсационного пакета. Эти льготы в настоящее время включают следующее:

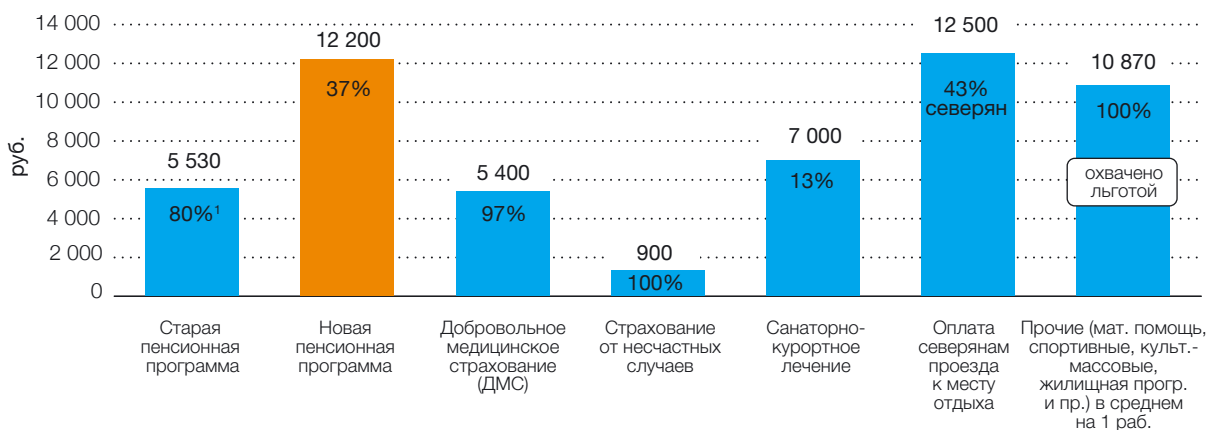
- программа негосударственного пенсионного обеспечения, частично финансируемая Компанией;
- добровольное медицинское страхование, страхование от несчастного случая;

- организация санаторно-курортного оздоровления;
- жилищная программа в некоторых регионах.

В 2011 году расходы Группы на покрытие основных выплат по социальному обеспечению сотрудников дочерних обществ и членов их семей увеличились по сравнению с 2010 годом: по медицинскому страхованию — на 11%, по пенсионной программе — на 22%, по предоставлению отдыха и оздоровлению — на 32%.

Планируется, что в 2012 году перечень предоставляемых льгот сохранится на прежнем уровне.

Средние затраты Группы ТНК-ВР Холдинг на социальные льготы и гарантии в расчете на одного работника дочерних обществ в 2011 году



¹ Количество сотрудников, получающих социальные льготы и гарантии

Социальная ответственность

Охрана труда и промышленная безопасность

В своей деятельности Группа ТНК-ВР Холдинг уделяет особое внимание безопасности производства, здоровью людей и охране окружающей среды. Данные направления относятся к числу приоритетных в развитии предприятий Группы.

Следуя принципам социальной и экологической ответственности, Компания неукоснительно выполняет требования законодательства в этой сфере и совершенствует внутренние стандарты в соответствии с передовой мировой практикой. Для предотвращения аварий, несчастных случаев и минимизации воздействия на окружающую среду в Группе осуществляется широкий спектр мероприятий, направленных на улучшение показателей в сфере охраны труда (ОТ), промышленной безопасности (ПБ) и охраны окружающей среды (ООС).

Долгосрочные стратегические ориентиры Группы ТНК-ВР Холдинг в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды определены в корпоративном Кодексе деловой практики

- Отсутствие несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний
- Отсутствие аварий на производстве
- Бережное отношение к окружающей среде

Промышленная безопасность

В 2011 году в Группе ТНК-ВР Холдинг продолжилась успешная реализация программ по поддержанию целостности промышленных объектов, основными целями которых являются сокращение производственных рисков, недопущение возможности крупных аварий и минимизация последствий от инцидентов в случае их возникновения.

В отчетном году Компанией были реализованы следующие инициативы в области промышленной безопасности:

- Проведен Форум генеральных директоров предприятий Группы ТНК-ВР Холдинг по вопросам ПБ.
- Подготовлен учебный видеофильм о ПБ при зачистке вертикальных стальных резервуаров.
- Принято участие в разработке и экспертизе 18 законодательных требований в области ПБ на дискуссионных площадках РСПП, Минэнерго РФ и Научно-технического совета Ростехнадзора.
- Проведены анализы технологических рисков HAZOP (Hazardous Operations Review) 49 объектов предприятий Группы ТНК-ВР Холдинг.
- Выполнены работы по совершенствованию системы управления рисками в области ПБ.
- Разработана Методология оценки эффективности мероприятий по обеспечению ПБ на нефтеперерабатывающих заводах.

Примером успешности реализации программ развития промышленной безопасности в Группе ТНК-ВР Холдинг может служить снижение в 2011 году по сравнению с предыдущим годом на 37% числа инцидентов, связанных с пожарами и незначительными возгораниями.

В 2012 году планируется завершение переоценки рисков и барьеров на площадочных объектах бизнес-направления «Разведка и добыча» в соответствии с актуализированной методологией. На основании этой переоценки будет выполнено ранжирование всех объектов и оборудования по уровню их производственных рисков и сформулированы долгосрочные целевые показатели по сокращению данных рисков и недопущению крупных аварий.

Достижение установленных целей позволит обеспечить дальнейшее снижение уровня рисков нарушения технической целостности производственных объектов Группы ТНК-ВР Холдинг, в том числе снижение рисков крупных аварий.

Охрана труда

Группа ТНК-ВР Холдинг считает, что одним из основополагающих факторов эффективного обеспечения охраны труда и промышленной безопасности является состояние здоровья работников и их личная заинтересованность в его сохранении.

Стратегическим направлением политики в области охраны здоровья является обеспечение приоритета жизни и здоровья работников Группы.

Для успешной реализации такой стратегии в Компании с 2011 года внедряется Программа «Живите дольше», которая нацелена на формирование у работников мотивации к здоровому образу жизни. Программа предусматривает масштабную кампанию по повышению уровня ответственности работников за себя и здоровье близких им людей.

В отчетном году Компанией были реализованы следующие инициативы в области развития культуры безопасного труда:

- Внедрена новая редакция стандарта по транспортной безопасности; осуществлена установка контрольных устройств на автотранспортные средства; проведен месячник «Транспортная безопасность — 2011».
- Проведены работы по укреплению организационного потенциала служб ОТ, ПБ и ООС, включая оптимизацию системы управления ими и оценку компетенций их сотрудников.
- В рамках развития лидерского потенциала проведены форумы генеральных директоров дочерних обществ и директоров по ОТ, ПБ и ООС.
- Созданы и внедрены в программы обучения новые собственные видеоматериалы: учебные фильмы по транспортной безопасности и «Чистка резервуара».
- Обеспечена полная достоверность отчетности по вопросам безопасности, включая все данные, подлежащие регистрации по Закону США «Об охране труда и производственной безопасности» (OSHA).

Социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Дальнейшее развитие культуры безопасного труда — приоритетная задача Группы ТНК-ВР Холдинг.

В 2011 году продолжилась реализация корпоративной Программы по профилактике сердечнососудистых заболеваний. В ходе нее были выявлены основные факторы риска заболеваемости, сформированы группы работников, которым требуется постоянное наблюдение, и организовано профилактическое лечение. Осуществление Программы позволило снизить показатель смертности по причине сердечнососудистых заболеваний на производстве на 14% по сравнению с 2010 годом.

С целью улучшения качества и своевременного оказания экстренной медицинской помощи в 2011 году в Группе ТНК-ВР Холдинг был реализован проект внедрения современных технологий телемедицины на трех удаленных и труднодоступных объектах Ямала. Телемедицинские комплексы запущены в эксплуатацию, проведены пробные сеансы связи между удаленной площадкой и медицинскими центрами Москвы и Нового Уренгоя.

Корпоративные стандарты Группы ТНК-ВР Холдинг в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды — «Золотые правила безопасного ведения работ» — обязательны для соблюдения всеми сотрудниками и представителями подрядных организаций, работающими на объектах Группы ТНК-ВР Холдинг.

Итогом комплексной работы Компании в области охраны труда в 2011 году стало улучшение соответствующих показателей по сравнению с предыдущим годом: на 30% сократилось количество

смертельных случаев по состоянию здоровья и на 21% снизилась частота регистрируемых травм.

Ежегодные затраты на охрану здоровья в Группе ТНК-ВР Холдинг составляют более 400 млн руб.

Общая учитываемая частота травматизма (TRIFR)*

Средняя скользящая за 12 месяцев. В 2011 году показатель общей учитываемой частоты травматизма сократился на 21% по сравнению с предыдущим годом благодаря последовательной работе по внедрению культуры безопасного труда и улучшению качества медицинского обслуживания



* Общая учитываемая частота травматизма (TRIFR) включает общее число смертельных случаев, травм с временной потерей трудоспособности, травм с ограничением рабочих функций и случаев с оказанием медицинской помощи в соответствии с толкованием Закона о технике безопасности и охране труда США (OSHA**)

** OSHA — Закон о технике безопасности и охране труда, США

*** OGP — Международная ассоциация производителей нефти и газа

В 2012 году Группа ТНК-ВР Холдинг планирует сохранить в условиях расширения своей производственной деятельности темпы улучшения показателей в области безопасности труда. Для дальнейшего повышения эффективности этой работы потребуются более интенсивные и решительные

действия. Основное внимание планируется сфокусировать на работе с линейными руководителями (мастерами, начальниками участков, бригадирами), чтобы обеспечить дополнительное повышение культуры безопасности в Компании и ее подрядных организациях.

Социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Охрана окружающей среды

Группа ТНК-ВР Холдинг стремится к снижению воздействия своей производственной деятельности на окружающую среду. Реализуемая в Компании комплексная Программа по защите окружающей среды в 2011 году включала мероприятия по рекультивации загрязнений земли, утилизации отходов, увеличению объема утилизации попутного газа, снижению выбросов парниковых газов и обеспечению целостности трубопроводов.

Группа ТНК-ВР Холдинг активно инвестирует в охрану окружающей среды, вкладывая средства в осуществление экологического мониторинга, обучение, поддержку научных исследований, создание технологий переработки отходов и очистки воды, а также в проведение рекультивации земель. Совокупные инвестиции, направленные Группой на охрану окружающей среды в течение 2004-2011 гг., составили более 41 млрд руб.

Рекультивация загрязненных и поврежденных земель

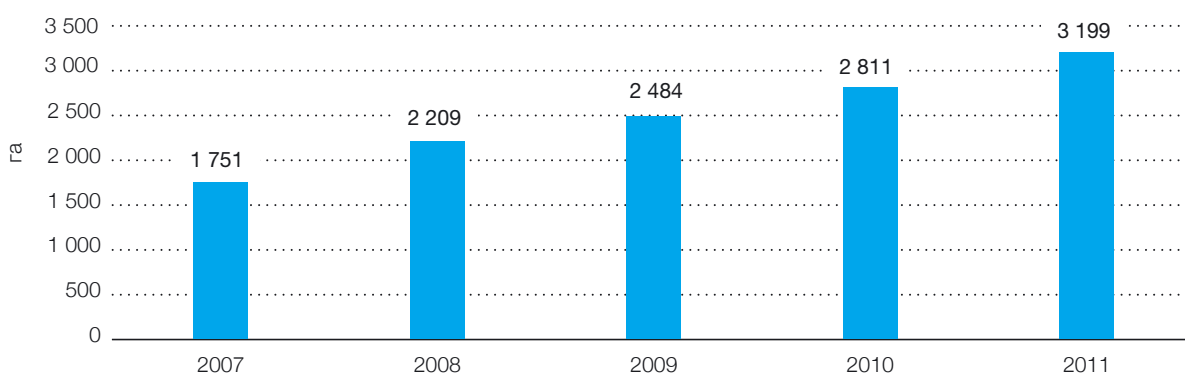
Одной из основных задач Группы ТНК-ВР Холдинг в области охраны окружающей среды является рекультивация земель, включая земли, унаследованные от компаний-предшественниц: экологическое и экономическое восстановление земельных участков, природные и плодородные характеристики которых могли быть повреждены в результате геологоразведки и добычи.

Программа рекультивации земель осуществляется в Компании с 2004 года. За это время была выполнена рекультивация 3 199 га земель и обеспечено их принятие уполномоченными государственными органами.

Основной объем организации работ по рекультивации загрязненных земель в 2011 году, как и в предыдущие годы, был реализован собственными силами Группы ТНК-ВР Холдинг.

По итогам выполнения Программы в отчетном году было рекультивировано 388 га загрязненных земель.

Динамика площади рекультивированных земель, принятых государственными органами (нарастающим итогом)



С 2010 года для рекультивации загрязненных земель Компанией применяется новый технологический подход, заключающийся в срезке загрязненного грунта и его обезвреживанию в буртах. Основываясь на успешном опыте применения этого метода, в отчетном году было продолжено его использование. Это позволило обезвреживать загрязненный грунт без его транспортировки в непосредственной близости от рекультивируемого участка.

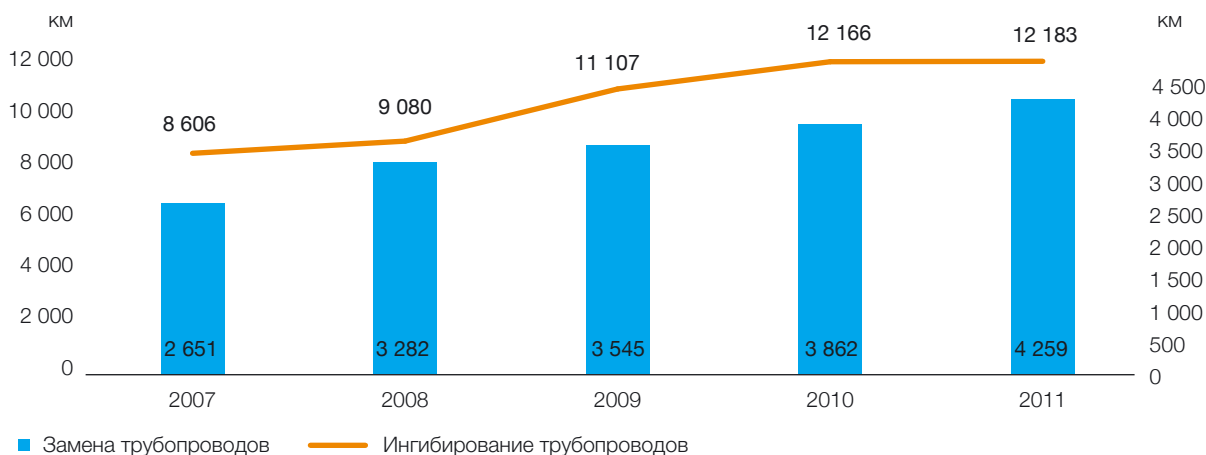
Обеспечение целостности трубопроводов

Транспортная система Группы ТНК-ВР Холдинг насчитывает около 22 тыс. км трубопроводов, находящихся в эксплуатации. Обеспечение их целостности — ключевой фактор безаварийной транспортировки углеводородов и минимизации воздействия на окружающую среду.

С 2004 года Группа ТНК-ВР Холдинг реализует Программу целостности трубопроводов, направленную на замену изношенных участков и защиту трубопроводов от коррозии посредством ингибирования.

К концу 2011 года ингибированием было защищено 12 183 км трубопроводов, заменено 4 259 км отработавших нормативный ресурс трубопроводов. В результате проведенных работ общее количество разливов снизилось на 12% по сравнению с аналогичным показателем 2010 года. В отчетном году Группа ТНК-ВР Холдинг продолжила разработку и внедрение новых технологий проактивных защит ингибирования, электрохимической защиты (ЭХЗ) и методов диагностики и аттестации опасных производственных объектов в целях сохранения и дальнейшего улучшения результатов, достигнутых в 2011 году.

Программа целостности трубопроводов (нарастающим итогом)



Социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Утилизация накопленных отходов

Разработанная в 2009 году Стратегия Группы ТНК-ВР Холдинг по обращению с отходами предусматривает планомерное наращивание в 2010-2012 гг. собственных мощностей по размещению и переработке отходов. Первоочередное внимание в этой Стратегии уделяется обеспечению потребностей по переработке текущих объемов образования отходов и внедрению технологии закачки отходов в пласт.

В настоящее время для переработки отходов используются различные технологии с учетом климатических особенностей регионов деятельности Группы. Примером может служить использование метода биологической деструкции нефтешламов в Оренбургской области.

Утилизация попутного нефтяного газа

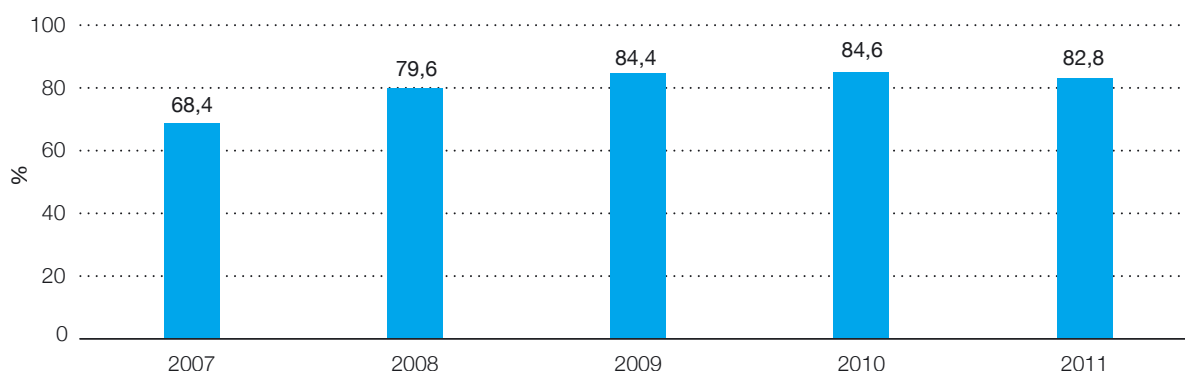
В 2011 году прирост добычи попутного нефтяного газа (ПНГ) относительно уровня предыдущего года составил около 0,9 млрд куб. м, что было связано как с увеличением объемов добычи нефти, так и с проведением мероприятий по установке и аудиту систем учета газа.

Прирост использования попутного нефтяного газа в 2011 году составил около 0,5 млрд куб. м, относительный уровень его утилизации — 82,8% (уровень утилизации ПНГ в 2011 году в среднем по России составил 75,5%).

Компания реализует комплексную Программу утилизации попутного нефтяного газа, которая включает в себя строительство новых объектов сбора и переработки газа, потенциальное применение обратной закачки газа в пласт и строительство новых электрогенерирующих мощностей. Целью Программы является достижение в 2014 году 95%-го уровня утилизации ПНГ в среднем по Группе.

В отчетном году было выполнено согласование Программы на 2012-2014 гг. с контролирующими государственными органами (Росприроднадзором, Ростехнадзором, Минэнерго РФ).

Динамика уровня утилизации попутного газа в Группе ТНК-ВР Холдинг



Снижение эмиссии парниковых газов

Группа ТНК-ВР Холдинг первой среди российских нефтяных компаний выполнила оценку и публикацию данных по объему эмиссии парниковых газов от производственной деятельности дочерних предприятий по методике, которая была разработана на основе рекомендаций Ассоциации нефтяных компаний по сохранению окружающей среды (IPIECA) и Американского института нефти (API). Полученные данные демонстрируют устойчивую тенденцию снижения эмиссии парниковых газов, начиная с 2007 года.

Сокращение выбросов в рамках Киотского протокола

Группа ТНК-ВР Холдинг считает важным шагом в направлении расширения эффективного использования попутного газа механизм Киотского протокола. Механизм Проектов совместного осуществления (ПСО), предусмотренный Киотским протоколом к Рамочной конвенции ООН об изменении климата, остается одним из серьезных стимулов для реализации проектов утилизации попутного нефтяного газа и иных проектов, направленных на сокращение выбросов парниковых газов в атмосферу. В 2011 году использование указанного механизма получило дальнейшее заметное развитие в Группе ТНК-ВР Холдинг.

Успешным примером реализации механизма Киотского протокола в деятельности Компании может служить проект «Сбор газа на Самотлорском месторождении». Объем сокращения выбросов парниковых газов за 2009 и 2010 гг. по этому проекту составил 355 тыс. т CO₂-эквивалента. В 2012 году будет подготовлен отчет о мониторинге выполнения мероприятий за 2011 год. Предполагаемый объем сокращения выбросов составляет примерно 100 тыс. т CO₂-эквивалента.¹

¹ Подробная информация о проектах Группы ТНК-ВР Холдинг в рамках Киотского протокола представлена в разделе «Результаты производственной деятельности / Развитие газового бизнеса»

Социальная ответственность

Энергосбережение и энергоэффективность

Группа ТНК-ВР Холдинг осознает ограниченность энергетических ресурсов Земли и подверженность ее окружающей среды негативному воздействию производственных процессов. Кроме того, мы понимаем, что наша деятельность, связанная с добычей, транспортировкой и переработкой нефти, газа и газового конденсата отличается высоким уровнем энергоемкости, и мы наблюдаем устойчивую тенденцию роста стоимости энергоресурсов. Поэтому наша Компания относит к числу ключевых факторов своего успешного развития постоянное повышение энергетической эффективности, что является неотъемлемой частью бизнеса и необходимым условием устойчивого развития общества в целом.

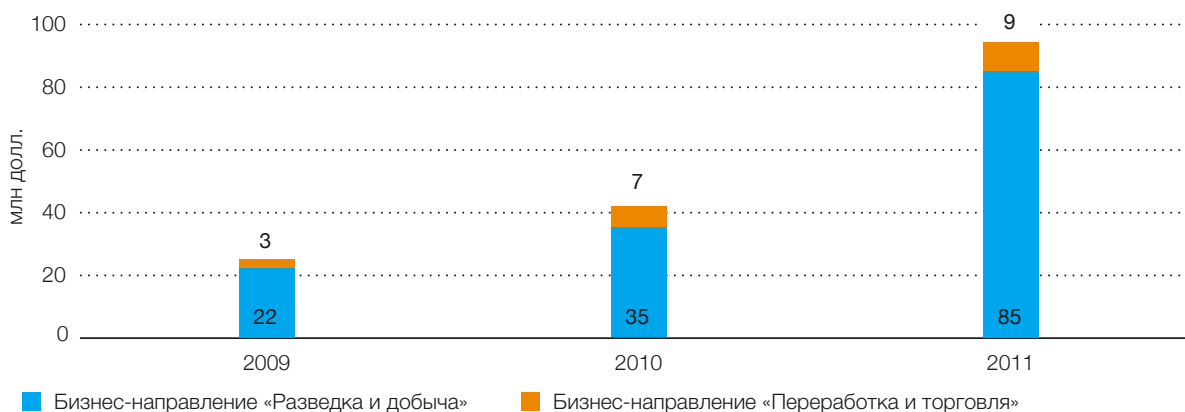
Группа ТНК-ВР Холдинг видит в повышении энергоэффективности производственной деятельности стратегический приоритет, позволяющий существенно сократить издержки. Для реализации этого приоритета в нашей Компании осуществляются программы повышения энергоэффективности и продолжает свою деятельность Комиссия по энергоэффективности. Ее основной целью является обеспечение экономически обоснованного повышения энергоэффективности систем, бизнес-процессов, работы структурных подразделений и оборудования всех направлений деятельности Группы ТНК-ВР в долгосрочной перспективе.

Реализуемые на предприятиях Группы программы энергосбережения включают такие технические мероприятия, как применение энергоэффективного оборудования, циклическая эксплуатация низкодебитного фонда скважин, сокращение добычи попутной пластовой воды за счет ОВП (ограничение водопритока) и контроля рентабельности высокообводненных скважин, оптимизация режима горения и повышение КПД технологических печей в нефтепереработке, оптимизация схем теплообмена на НПЗ с целью снижения потребления топлива на печи.

В рамках реализации программы повышения энергоэффективности на дочернем нефтедобывающем предприятии ОАО «ТНК-Нижневартовск» завершился пилотный проект по внедрению Системы энергетического менеджмента с прохождением предварительной сертификации по требованиям международного стандарта ISO 50001. Принимая во внимание успешность данного опыта, Комиссией по энергоэффективности принято решение о реализации аналогичных проектов в 2012 году на еще пяти дочерних предприятиях Группы ТНК-ВР Холдинг.

В результате проведенных мероприятий потребление электроэнергии в 2011 году снизилось на 251 млн кВтч по сравнению с 2010 годом. Общий эффект от реализации программ повышения энергоэффективности Компании в 2009-2011 гг. составил более 160 млн долл.

Динамика эффекта от реализации программ энергосбережения в Группе ТНК-ВР Холдинг



В 2011 году Группой ТНК-ВР Холдинг были полностью реализованы или начаты следующие основные инициативы по повышению энергоэффективности:

- Подписано Соглашение между ТНК-ВР и Фондом «Сколково» о сотрудничестве по направлению повышения энергоэффективности. В рамках данного Соглашения проведен межвузовский конкурс по проектам энергосбережения.
- Разработана и утверждена методика по планированию и подтверждению эффекта мероприятий по повышению энергоэффективности добычи нефти. На 2012 год запланирована разработка и утверждение аналогичной методики для нефтепереработки.
- Разработана и утверждена Концепция по созданию систем учета и контроля энергоэффективности. Пилотный проект по внедрению такой системы стартовал в начале 2012 года по направлению добычи нефти. Его реализация позволит оперативно управлять энергоэффективностью от промышленного объекта/скважины с интеграцией по технологическим процессам до уровня всего блока добычи.
- Закончен последний этап по энергоаудитам нефтедобывающих предприятий и начата работа по проведению энергетических обследований с целью повышения энергоэффективности нефтеперерабатывающих предприятий Компании.
- Ведется активный поиск новых технологий и технических решений по повышению энергоэффективности. В программу энергосбережения на 2012-2014 гг. включено воспроизведение опыта успешных проектов последних двух лет.
- Проводится обучение сотрудников Компании основам повышения энергоэффективности и типовым мероприятиям по энергосбережению для добычи и переработки нефти.
- Инициирована работа по учету вопросов энергоэффективности на стадии проектирования и выбора технических решений для новых нефтегазодобывающих активов Группы ТНК-ВР Холдинг.

Объем использования энергетических ресурсов в Группе ТНК-ВР Холдинг в 2011 году *

Вид энергетического ресурса	Ед. изм.	Объем, ед.	Стоимость, млн руб.
Электроэнергия	млн кВтч	13 846	29 109
Топливо дизельное	т	43 314	1 195
Бензин автомобильный	т	87	3
Нефть	т	192 518	1 886
Газ природный	млн куб. м	1 314	2 917
Газовый конденсат	т	1 052	3
Тепловая энергия	тыс. Гкал	1 481	1 103

* Примечание: атомная энергия, электромагнитная энергия, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф и другие источники энергетических ресурсов Компанией не использовались.

Результаты производственной деятельности

Обзор экономических условий в 2011 году

Результаты деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг подвержены воздействию внешней бизнес-среды, в которой Группа осуществляет свои операции. Наиболее существенным фактором является волатильность мировых рынков нефти и нефтепродуктов. Другие факторы, влияющие на результаты деятельности Группы, связаны с состоянием бизнес-среды в России: уровень инфляции, в том числе регулируемые государством тарифы на электроэнергию и транспортировку, колебание валютных курсов и изменение налогового законодательства.

Динамика цен на нефть и нефтепродукты

В 2011 г. конъюнктура нефтяных рынков была значительно более благоприятной по сравнению с 2010 г. Средняя цена Urals увеличилась на 39% по отношению к предыдущему году (\$109/барр. в 2011 г. по сравнению с \$78/барр. в 2010 г.), цены на нефть и нефтепродукты на внутреннем рынке росли соответственно тренду Urals. Другой важный фактор внешней среды — средний обменный курс рубля. Рубль был на 3% сильнее в 2011 г. по сравнению с 2010 г. (29,4 руб./долл. и 30,4 руб./долл., соответственно), что отрицательно отразилось на выраженных в рублях затратах.

Динамика среднегодовых цен на нефть и нефтепродукты на мировом и внутреннем рынках в 2009-2011 гг.

	Ед. изм.	2009	2010	2011	2011/2010
Мировой рынок¹					
Нефть сорта Brent	\$/барр.	61,5	79,5	111,3	+ 40%
Нефть сорта Urals (Средизем./СЗЕ)	\$/барр.	61,0	78,3	109,1	+ 39%
Бензин (среднее по СЗЕ: премиум + регуляр)	\$/тонна	577,9	735,0	984,9	+ 34%
Дизельное топливо (Средизем./СЗЕ)	\$/тонна	518,8	670,1	930,0	+ 39%
Мазут (Средизем./СЗЕ)	\$/тонна	346,3	441,5	608,0	+ 39%
Авиакеросин (Средизем./СЗЕ)	\$/тонна	558,3	716,3	1 006,1	+ 40%
Внутренний рынок					
Нефть ²	\$/барр.	25,8	30,6	42,1	+ 38%
Бензин ³	\$/тонна	674,6	786,2	1 037,3	+ 32%
Дизельное топливо ³	\$/тонна	494,9	604,4	863,6	+ 43%
Мазут ³	\$/тонна	256,0	321,5	373,0	+ 16%
Авиакеросин ³	\$/тонна	487,6	590,0	839,0	+ 42%

Примечания:

¹ Цены представлены по данным Platt's (подразделение компании The McGraw-Hill Companies, Inc.).

² Цены представлены по данным Argus Media (средние данные по регионам).

³ Цены представлены по данным «Кортес» (средние данные по регионам, включают НДС и акциз).

Установленная Федеральной службой по тарифам («ФСТ») средняя цена реализации газа в основных регионах, где Группа реализует газ, увеличилась в 2011 году на 19% до 85 долл. за 1 000 куб. м. Указанный рост отражает 15% повышение рублевых цен и эффект укрепления рубля по отношению к доллару США.

Также росту затрат способствовали инфляция и увеличение тарифов естественных монополий. Основные индикаторы инфляции в России в 2011 году выглядели следующим образом:

- Индекс потребительских цен — 8,5%¹
- Индекс цен промышленных производителей — 12,0%
- Транспортные тарифы (эффективные транспортные тарифы, выраженные в долларах США) в среднем за год увеличились на 11-19%, в зависимости от направления и типа транспортировки
- Увеличение тарифов на электроэнергию для предприятий — в среднем на 15%

Развитие системы налогообложения

Изменение величины налоговых платежей стало ещё одним важным фактором, оказавшим влияние на финансовые результаты Группы ТНК-ВР Холдинг в 2011 году. Увеличение налоговых выплат, связанное с ростом цен на нефть и пересмотром с начала года ставок акцизов в зависимости от класса топлив, было частично компенсировано за счет

пересмотра в октябре методики расчета экспортной пошлины на нефть и нефтепродукты. Основной целью этих изменений стало стимулирование увеличения глубины переработки и рентабельности добычи путем выравнивания ставки экспортной пошлины на светлые и темные нефтепродукты на уровне 66% от значения пошлины на нефть и снижения предельной ставки пошлины на нефть с 65 до 60%. В то же время, ставка пошлины на бензин и нафту была существенно увеличена — до 90%.

Кроме того, с 01.05.2011 г. произошла отмена льготной (пониженной) ставки экспортной пошлины на нефть для Верхнечонского месторождения, действовавшей с 01.06.2010 г. В настоящее время в отношении этого месторождения сохраняется льгота по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ): применяется нулевая ставка до достижения 25 млн т накопленной добычи при условии, что срок разработки месторождения составляет не более 10 лет.

Увеличение ставки НДПИ для природного газа с 147 до 237 руб. за 1 000 куб. м не оказало значительного влияния на финансовые результаты Группы ТНК-ВР Холдинг в 2011 году. Вместе с тем, мы ожидаем, что постепенный рост внутренних цен на газ в соответствии с установленным Правительством РФ графиком позволит компенсировать этот эффект.

¹ Индекс потребительских цен по данным Государственного комитета по статистике. Рассчитан по формуле: отношение среднеарифметического месячных индексов в текущем году к среднеарифметическому месячных индексов в предыдущем году минус 1.

Результаты производственной деятельности

Динамика средних ставок таможенных пошлин, акцизов и налогов по нефти и нефтепродуктам в России в 2009-2011 гг.

	Ед. изм.	2009	2010	2011	2011/2010
Экспортные пошлины					
Нефть	долл./барр.	24,6	37,5	56,0	+ 50%
Нефть	долл./т	179,3	273,6	408,9	+ 50%
Легкие и средние дистилляты	долл./т	133,1	196,6	274,1	+ 39%
Бензины и нафта	долл./т	133,1	196,6	332,6	+ 69%
Мазут	долл./т	71,7	105,9	208,2	+ 97%
Пропан, бутан	долл./т	—	61,1	176,0	+ 188%
Акцизы¹					
Бензины с октановым числом не выше «80»	долл./т	83,8	96,3	н/п	—
Бензины с октановым числом выше «80»	долл./т	114,4	131,4	н/п	—
Бензины классов 4 и 5	долл./т	н/п	н/п	175,1	—
Бензины класса 3	долл./т	н/п	н/п	193,1	—
Бензины, не относящиеся к классам 3, 4, 5	долл./т	н/п	н/п	204,1	—
Прямогонный бензин	долл./т	123,0	141,3	207,3	+ 47%
Дизельное топливо	долл./т	34,1	39,1	н/п	—
Дизельное топливо классов 4 и 5	долл./т	н/п	н/п	76,5	—
Дизельное топливо класса 3	долл./т	н/п	н/п	84,6	—
Дизельное топливо, не относящееся к классам 3, 4, 5	долл./т	н/п	н/п	93,7	—
Моторное масло	долл./т	93,0	106,9	159,3	+ 49%
Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ)²					
Нефть	долл./барр.	10,1	13,9	20,8	+ 50%
Нефть	долл./т	73,4	101,2	151,8	+ 50%
Природный газ	долл./1 000 куб. м	4,6	4,8	8,1	+69%
Нефть	руб./т	2 298,8	3 074,4	4 455,3	+45%
Природный газ	руб./1 000 куб. м	147,0	147,0	237,0	+ 61%

Примечания:

^{1, 2} Рублевые ставки пересчитывались в доллары США по среднему валютному курсу рубля к доллару США.

Геологоразведка и запасы

Поиск новых запасов углеводородов и успешное восполнение ресурсной базы Компании в размере, превышающем объемы добытой нефти, является приоритетной стратегической задачей ТНК-ВР.

Особенность нашего стратегического подхода к поиску новых углеводородов в том, что мы проводим комплекс геологоразведочных мероприятий по трем направлениям:

1. Раскрытие потенциала существующих месторождений в Оренбургской области, также в Восточной Сибири и Увате.

Примером могут служить поиски месторождений-спутников в Оренбургской области. Эти месторождения, выявленные в результате сейсмических работ 3D, вводятся в добычу в кратчайшие (менее года) сроки. В 2011 году были открыты два новых месторождения на Бузулукском и Куликовском лицензионных участках и новый купол Сорочино-Никольского месторождения. Мы продолжаем вести активные геологоразведочные мероприятия на Увате. В 2011 году выявлены новые нефтегазоносные пласты в юрских отложениях на Северо-Тамаргинском и Протозановском месторождениях, а также сняты риски по вовлечению в разработку запасов Урненского и Усть-Тегусского месторождений.

2. Новые проекты Компании в Ямало-Ненецком автономном округе.

ТНК-ВР ведет поиск и активную подготовку к разработке новых, наиболее перспективных залежей, добыча нефти из которых прежде была невозможна из-за отсутствия необходимых технологий и организационного потенциала. Мы также занимаемся доразведкой новых лицензионных участков на Ямале для подготовки к их промышленному освоению в середине текущего десятилетия.

3. Приобретение новых лицензий для поисково-разведочных работ.

Мы рассматриваем все возможности для увеличения ресурсной базы Компании неорганическим путем. Приобретение новых лицензий в регионах присутствия Компании позволяет нам быстро и с наименьшими затратами вводить их в разработку благодаря существующей инфраструктуре и синергетическому эффекту от взаимодействия с уже эксплуатируемыми месторождениями. В 2011 году примером реализации этого подхода может служить приобретение девяти лицензий в Оренбургской области, что увеличило ресурсную базу Компании на 283 млн барр. Мы также постоянно изучаем и реализуем наиболее привлекательные возможности для выхода Компании в новые регионы с целью диверсификации портфеля активов и укрепления наших конкурентных преимуществ.

Геологоразведочные работы

В 2011 году Группой ТНК-ВР Холдинг было осуществлено бурение 35 разведочных скважин с результативностью на уровне 74%. Программа сейсморазведочных работ была выполнена в объеме 3 169 кв. км методом трехмерной сейсмики (3D) и 2 037 пог. км методом двумерной сейсмики (2D). Кроме того выполнена сейсмика 3D в поддержку разработки в объеме 1 188 кв. км.

Динамика объемов поисково-разведочного бурения и сейсморазведки в 2009-2011 гг.

	2009	2010	2011	2011/2011
Бурение				
Пробуренные скважины, шт.	23	25	35	+ 40,0%
Успешность, %	74	72	74	+ 2,8%
Сейсморазведка				
2D, пог. км	468	3 481	2 037	- 41,5%
3D, кв. км	1 277	3 680	4 357	+ 18,4%

Результаты производственной деятельности

В настоящее время Группа ТНК-ВР Холдинг является лидером в применении сейсмических исследований в России. В 2006-2011 гг. двухмерные и трёхмерные сейсмические работы были проведены на площади 20 384 тыс. пог. км и 24 184 кв. км соответственно. Данные, получаемые в ходе сейсмических исследований 3D, позволяют создавать трёхмерные модели месторождений, что, в свою очередь, помогает точнее определять оптимальное размещение скважин и повышать их эффективность.

В 2011 году трёхмерными сейсмическими исследованиями были охвачены шесть регионов деятельности Группы, включая Оренбургскую область, Верхнечонское месторождение в Восточной Сибири, Самотлорское месторождение в Западной Сибири, Уват на юге Тюменской области и Республику Коми. Наиболее успешные результаты были получены на Верхнечонском месторождении: они позволили уточнить геологическую модель месторождения и увеличить средний дебит скважин. В Оренбургской области на новых лицензионных участках благодаря выполненным сейсморазведочным работам 3D выявлены новые перспективные структуры.

Результативность наших сейсмических исследований обеспечивается не только количеством площадей, на которых они проводятся, но и качеством обработки и интерпретации полученных данных. Обработка сейсмических данных проводится в двух выделенных центрах компаний WesternGeco и CGGVeritas, а 80% всех объёмов интерпретации выполняется в Тюменском нефтяном научном центре (ТННЦ). Результаты обработки и интерпретации сейсмических данных становятся частью базы данных, которая содержит визуальную информацию о сложных геологических структурах и залежах углеводородов для анализа и проектных решений на месторождениях Группы ТНК-ВР Холдинг.

По итогам 2011 года прирост запасов Группы ТНК-ВР Холдинг органическим путём — за счёт проведения геологоразведочных работ — составил 107,2 млн барр. н.э. ресурсов.

Запасы

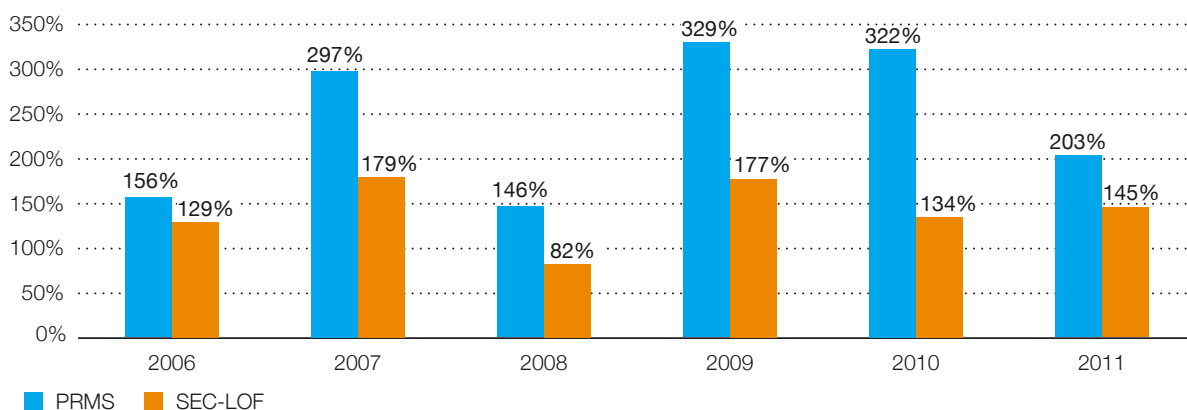
В 2011 году мы добились значительных успехов в замещении добычи новыми запасами. Согласно данным независимого аудита по критериям SEC-LOF (без учёта срока действия лицензий) совокупные доказанные запасы Группы ТНК-ВР Холдинг по состоянию на 31.12.2011 г. составили 9,084 млрд барр. н.э. При этом коэффициент замещения добычи новыми запасами находится на уровне 145%.

По критериям PRMS по состоянию на 31.12.2011 г. совокупные доказанные запасы Группы составили 13,739 млрд барр. н.э., что соответствует коэффициенту замещения по данной методике на уровне 203%.

Совокупные доказанные запасы природного газа Группы ТНК-ВР Холдинг выросли по сравнению с предыдущим годом на 43% (357 млн барр.н.э.) и составили по итогам 2011 года 1,179 млрд барр. н.э. по критериями SEC.

Высокие показатели замещения запасов Группы ТНК-ВР Холдинг были достигнуты благодаря слаженной работе нашей команды, плодотворному сотрудничеству с ведущими российскими и зарубежными компаниями и точному выбору технологий для каждого месторождения.

Динамика замещения запасов Группы ТНК-ВР Холдинг в 2006-2011 гг.



Кроме того, возмещение запасов Группы ТНК-ВР Холдинг происходило на экономически выгодных условиях. Средний размер затрат на поиски и разработку запасов составил 4,2 долл. за баррель совокупных доказанных запасов (SEC-LOF), что является одним из лучших показателей в отрасли. Эффективность управления затратами при проведении геологоразведочных мероприятий была обеспечена за счёт оптимизации сейсмических работ, высокого коэффициента успешности разведочного бурения, а также конкурентного выбора подрядчиков и поставщиков услуг.

Лицензии

По состоянию на 31.12.2011 г. Группа ТНК-ВР Холдинг являлась держателем 202 лицензий.

Для сохранения устойчивости нашего бизнеса в долгосрочной перспективе мы постоянно работаем над продлением срока действия всех лицензий. В отчетном году нами был продлен срок действия 12 лицензий. Теперь срок действия более 56% лицензий Группы ТНК-ВР Холдинг продлён до 2031-2077 гг.

Мы также продолжили приобретение лицензий на аукционах. В 2011 году Группа приобрела на аукционах девять лицензий в Оренбургском регионе. Пять из этих лицензионных участков должны быть введены в разработку до конца 2015 года в соответствии с условиями лицензий.

Группа ТНК-ВР Холдинг выполняет предписываемые задачи по поддержке объёмов геологоразведочных работ и добычи нефти и газа на каждом месторождении в соответствии с годовой программой, которая утверждается Министерством природных ресурсов РФ. Также соблюдаются лицензионные требования по выполнению геологоразведочных работ, обеспечиваются освоение и разработка месторождений в соответствии с проектно-технологическими документами, утвержденными Центральной комиссией по разработке месторождений углеводородного сырья Федерального агентства по недропользованию (ЦКР Роснедр).

Результаты производственной деятельности

Добыча нефти и газа

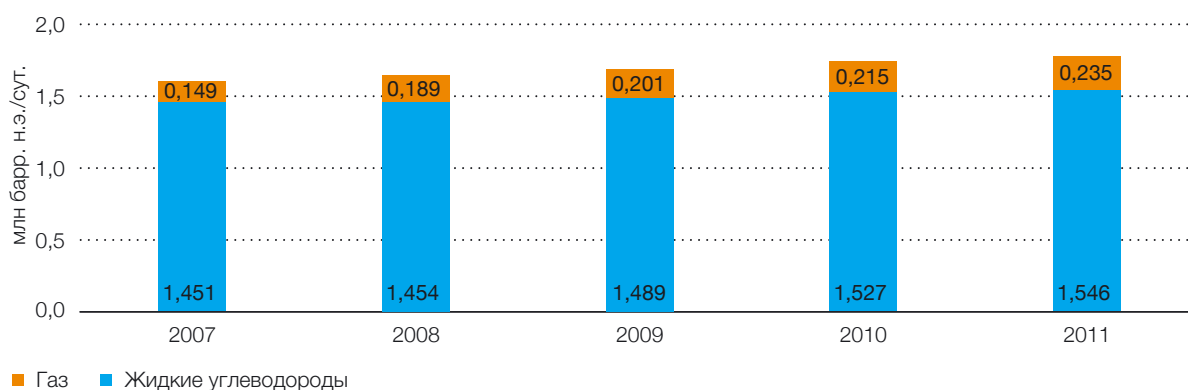
Основные стратегические цели Группы ТНК-ВР Холдинг в области добычи — максимально эффективное освоение новых запасов и увеличение коэффициента извлекаемости нефти.

Наше внимание также сосредоточено на развитии газового бизнеса, которое включает в себя проекты по утилизации попутного нефтяного газа, подготовку к полномасштабной разработке месторождений «Роспана» и в перспективе — освоение газовых шапок нефтяных месторождений.

Группа ТНК-ВР Холдинг стремится постоянно улучшать качество планирования, основываясь на полном жизненном цикле месторождений, а также повышать эффективность управления инвестициями в свои добывающие активы.

В 2011 году добыча нефти и газа в Группе ТНК-ВР Холдинг достигла 1,781 млн барр. н.э./сут. — рекордного уровня с момента образования Компании в 2003 году. По сравнению с 2010 годом объем добычи увеличился на 2,3%. Такой результат был обусловлен ростом объема производства на новых месторождениях Уватской группы в Западной Сибири и Верхнечонском месторождении в Восточной Сибири, а также продолжающимся наращиванием добычи в Оренбургской области.

Динамика добычи жидких углеводородов и газа Группы ТНК-ВР Холдинг в 2007–2011 гг.



Добыча нефти и конденсата (включая NGL) в 2011 году составила 1,55 млн барр./сут. Объем добычи газа по сравнению с 2010 годом вырос на 10% и достиг уровня 14,1 млрд куб. м. Такая динамика была связана с возросшими объемами добычи на месторождениях «Роспана».

По состоянию на 31.12.2011 г. эксплуатационный фонд Группы ТНК-ВР Холдинг составил 30 134 скважины, в т.ч. 21 006 нефтяных и 8 366 нагнетательных скважин.

В течение отчетного года в эксплуатацию из бурения были введены 616 новых добывающих скважин, что выше аналогичного показателя 2010 года на 11%.

Группа ТНК-ВР Холдинг ведёт постоянную работу по поддержанию дебита скважин с помощью системы заводнения и зарезки боковых стволов. Средний дебит нефтяных скважин по Группе превышает среднеотраслевой показатель и составляет 98 барр./сут. При этом средний дебит на новых месторождениях Увата и «Верхнечонскнефтегаза» достигает 821 барр./сут. (109 т/сут.), на действующих месторождениях в Западной Сибири и Оренбурге — 65 барр./сут. (9 т/сут.) и 212 барр./сут. (28 т/сут.) соответственно.

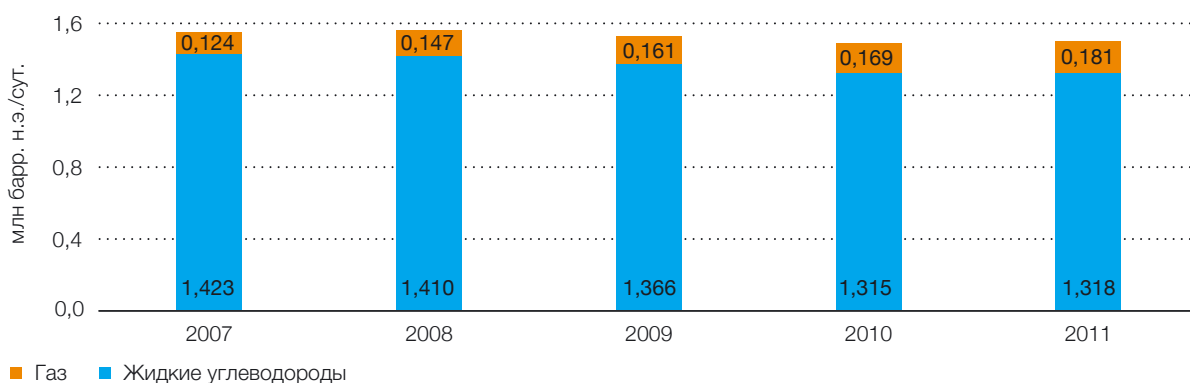
Добыча на зрелых месторождениях

Зрелые месторождения Группы ТНК-ВР Холдинг расположены, в основном, в Западной Сибири и Оренбургской области. В 2011 году производство жидких углеводородов на зрелых месторождениях

составило около 1,318 млн барр./сут. — 86% от общего объема добычи Группы.

Наши стратегические цели в этом направлении — поддержание уровня добычи на зрелых месторождениях и максимально эффективное извлечение оставшихся запасов с применением передовых и наиболее безопасных технологий.

Динамика добычи нефти и газа на зрелых месторождениях Группы ТНК-ВР Холдинг в 2007-2011 гг.



Западная Сибирь

В настоящее время Группа ТНК-ВР Холдинг разрабатывает 48 лицензий в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области, самые значительные из которых расположены в Нижневартовском регионе и около города Нягань. В разработке находится семь основных месторождений: Самотлорское, Ван-Еганское, Верхнеколик-Еганское, Хохряковское, Ем-Еговское, Талинское и Каменное.

Зрелые месторождения Западной Сибири располагают значительными ресурсами — 21,3 млрд барр. н.э. доказанных, вероятных и возможных запасов (ЗР) по методике PRMS. Неизменной стратегической задачей Группы ТНК-ВР Холдинг остаётся продолжение геологоразведочной деятельности в регионе и внедрение инновационных технологий для повышения коэффициента нефтеотдачи зрелых

месторождений и разработки сложных коллекторов. В 2011 году в ходе геологоразведочных мероприятий было пробурено четыре скважины и проведены трёхмерные (3D) сейсмические исследования на общей площади 376 кв. км. В 2012 году мы планируем пробурить три разведочные скважины и провести сейсмические исследования 3D с последующей подготовкой к разработке на площади 130 кв. км.

В 2011 году на зрелых месторождениях Западной Сибири было добыто 326,8 млн барр. н.э. (0,895 млн барр./сут. или 43 млн т в год), что составило около 60% от общего объёма добычи жидких углеводородов в целом по Группе ТНК-ВР Холдинг. По сравнению с 2010 годом добыча жидких углеводородов на этих месторождениях снизилась на 6,6 % (с поправкой для учета продажи Тарховского) из-за естественного уменьшения нормы их выработки.

Результаты производственной деятельности

Для эффективного поддержания уровня добычи в Западной Сибири мы применяем качественную систему заводнения. В 2011 году благодаря выполнению заводнения темп падения базовой добычи был снижен на 4%. В настоящее время для заводнения используется нагнетательный фонд из около 5 000 скважин.

Наша цель на среднесрочную перспективу заключается в снижении темпов падения добычи в Западной Сибири до 2-3% в год путем применения современных технологий.

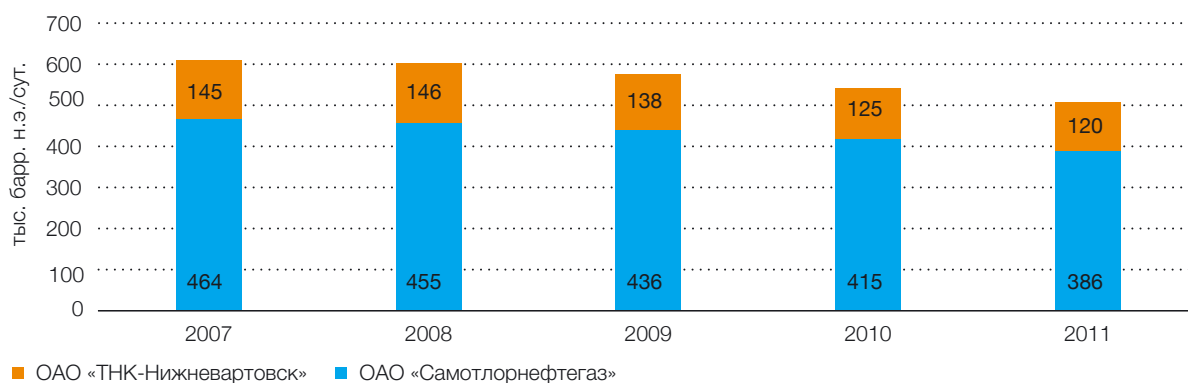
Объём реализации попутного нефтяного газа (ПНГ), добытого на зрелых месторождениях Западной Сибири, составил в отчётном году 9 млрд куб. м — 64% от общего объема производства газа Группой. По сравнению с 2010 годом объём реализации вырос более чем на 4,8% за счёт расширения мощностей по утилизации ПНГ в регионе.

Разработка Самотлорского месторождения.

В 2011 году добыча жидких углеводородов на Самотлорском месторождении достигла 527 тыс. барр./сут. Доля Самотлора в общем объёме производства жидких углеводородов Группы ТНК-ВР Холдинг составила 34%.

Динамика изменения добычи на Самотлоре за последние пять лет имеет тенденцию к снижению, что связано с естественным истощением запасов и увеличением доли трудноизвлекаемых запасов. В связи с этим на первый план для Группы ТНК-ВР Холдинг выходят задачи по оптимизации системы разработки и повышению эффективности добычи нефти, в том числе за счёт сокращения объёмов попутно добываемой воды, применения новых технологий при выработке трудноизвлекаемых запасов и повышения энергоэффективности.

Динамика добычи нефти на Самотлорском месторождении в 2007-2011 гг.



В 2011 году в ОАО «Самотлорнефтегаз» — основном нефтедобывающем предприятии на Самотлоре — продолжились работы по внедрению технологий селективной изоляции с ограничением притока попутно добываемой воды. В случае успешности такая операция позволяет снизить дебит добываемой воды в 5-10 раз. В 2011 проведено более 200 операций по ограничению водопритока и ремонтно-изоляционным работам и планируется увеличить их число до 300-350 в 2012 году.

Пласт неглубокого залегания «Рябчик» является одним из потенциальных объектов для будущей разработки и при этом характеризуется наиболее сложными свойствами коллектора. На текущем этапе разработки месторождения активно разбуриваются краевые части Самотлорского месторождения и ведётся уплотняющее бурение. При освоении нетронутых участков используются современные технологии: горизонтальное бурение, проведение гидроразрыва пласта в горизонтальных скважинах, бурение боковых стволов, водогазовое и биополимерное воздействие на пласт, построение трехмер-

ных геолого-гидродинамических моделей. Для поддержания добычи нефти ежегодно вводится в эксплуатацию более 60 новых скважин и производится около 200 зарезок боковых стволов.

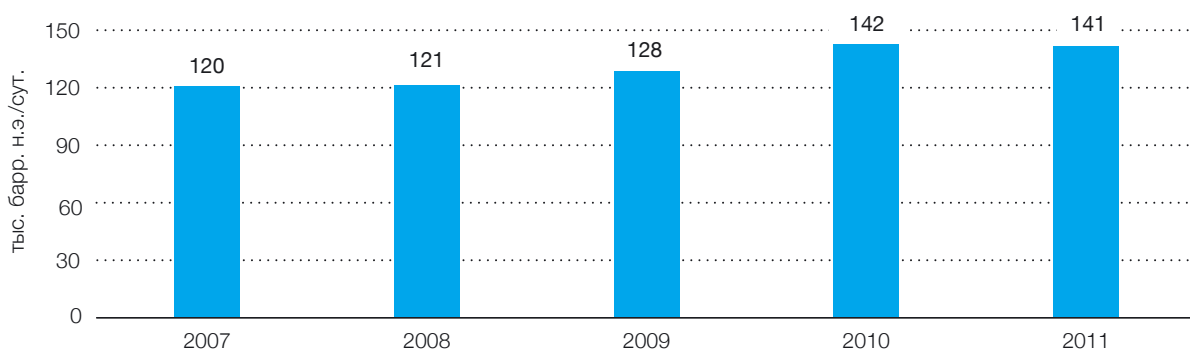
Разработка зрелых месторождений в Нягани.

Группа ТНК-ВР Холдинг разрабатывает восемь лицензионных участков в районе города Нягань, расположенного в юго-западной части Ханты-Мансийского автономного округа. Самые крупные из них — Каменное, Талинское и Ем-Еговские месторождения, входящие в Краснотенинскую группу месторождений.

Доказанные, вероятные и возможные запасы по критериям PRMS оцениваются в 7,84 млрд барр. н.э., включая запасы месторождения Каменное в объеме 2,49 млрд барр. н.э.

В 2011 году объём добычи нефти на месторождениях Нягани составил 141 тыс. барр./сут. (6,9 млн т в год) — 9,4% от совокупной добычи жидких углеводородов Группы ТНК-ВР Холдинг.

Динамика добычи нефти на месторождениях Нягани в 2007-2011 гг.



Результаты производственной деятельности

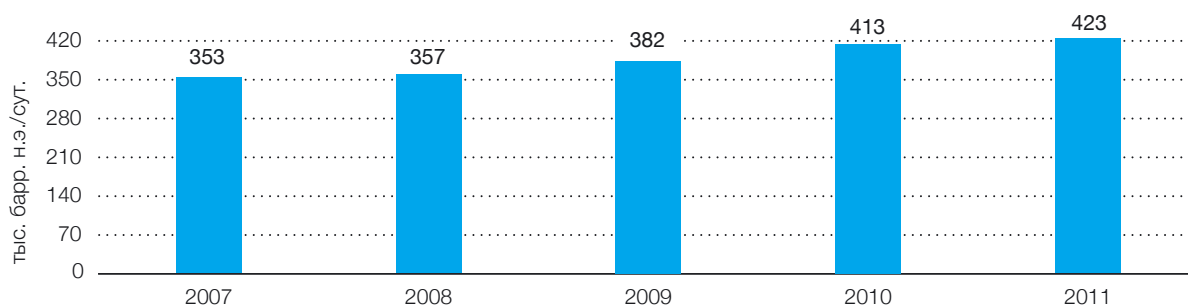
Оренбургская область

Деятельность Группы ТНК-ВР Холдинг в Оренбургской области обеспечивают два добывающих подразделения — ОАО «Оренбургнефть» и ОАО «Бугурусланнефть», — охватывающие территорию 18 районов области. В 2011 году

на балансе этих подразделений находилось 124 лицензионных участка/108 месторождений.

Доказанные, возможные и вероятные запасы Группы в Оренбургской области по состоянию на 31.12.2011 г. составляли 3,42 млрд барр. н.э. по критериям PRMS.

Динамика добычи жидких углеводородов на месторождениях Оренбургской области в 2007-2011 гг.



В течение 2011 года мы продолжили интенсивное проведение геологоразведочных работ, результатом которых стало завершение строительства 13 новых скважин. Четыре из этих скважин были введены в эксплуатацию в отчётном году. Сейсмическими исследованиями 3D в 2011 году было охвачено 2 167 кв. км.

ОАО «Оренбургнефть» принадлежат три лицензионных участка в Астраханской области, где Группа ТНК-ВР Холдинг ведёт геологоразведку. В настоящее время в этом районе осуществляется оценка перспективных объектов на проведение поисково-разведочного бурения. Также интенсивное поисково-разведочное бурение велось на лицензионных участках в Саратовской и Самарской областях.

В 2011 году также было продолжено неорганическое расширение ресурсной базы в Оренбургской области. На аукционах Группой ТНК-ВР Холдинг было приобретено девять новых лицензий с суммарной оценкой перспектив по запасам в 283 млн барр. н.э. Близость к существующей инфраструктуре позволит быстро и с минимальными затратами ввести новые приобретения в промышленную эксплуатацию.

По итогам 2011 года производство жидких углеводородов на предприятиях Группы ТНК-ВР Холдинг в Оренбургской области достигло 20,5 млн т.

Инновационные технологии в Оренбургской области

- В 2011 году была разработана пятилетняя программа внедрения новых технологий на месторождениях Группы ТНК-ВР Холдинг в Оренбургской области. Программа предусматривает ежегодное «пилотное» тестирование технологий по шести приоритетным направлениям: разработка месторождений; внутрискважинные работы; бурение; механизированная добыча; энергоэффективность; инфраструктура.
- В 2011 году реализовано 73 инновационных проекта общей стоимостью 50 млн долл. В рамках этих проектов проведено 28 «пилотных» испытаний новых технологий, 11 из которых признаны эффективными и рекомендованы для дальнейшего тиражирования.

Результаты производственной деятельности

Зрелые месторождения добывающих предприятий Группы ТНК-ВР Холдинг

	ОАО «Самотлорнефтегаз»	ОАО «Оренбургнефть»	ОАО «ТНК-Нижневартовск»
Доля в общем объеме добычи Группы в 2011 году	26%	26%	9%
Лицензии	Лицензия на разработку значительной части Самотлорского месторождения в Западной Сибири	Лицензии на освоение 80 месторождений на территории Южного Урала	Лицензии на освоение пяти месторождений в Западной Сибири, в том числе северной части Самотлорского
Описание месторождений	Самотлорское месторождение было открыто в 1964 г., добыча ведется с 1969 г. Средняя глубина залегания коллектора — от 1 700 до 2 800 м.	Месторождения открыты начиная с 1937 г., первоначально пущены в эксплуатацию в 1939 г. Средняя глубина залегания коллекторов — 2 800 м.	Месторождения открывались в 1965-1984 гг., пущены в эксплуатацию в 1969-1986 гг. Средняя глубина залегания коллектора — от 2 200 до 2 700 м.
Параметры месторождений в 2011 году			
Средняя обводненность	95%	70%	90%
Добыча нефти	18,8 млн т 386 тыс. барр./сут.	18,9 млн т 388 тыс. барр./сут.	6,4 млн т 132 тыс. барр./сут.
Действующие добывающие скважины	6 499	1 880	1 991
Действующие нагнетательные скважины	2 664	993	737

	ОАО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие»	ОАО «ТНК-Нягань»
Доля в общем объеме добычи Группы в 2011 году	4%	9%
Лицензии	Лицензии на разработку шести месторождений в Западной Сибири	Лицензии на освоение семи месторождений в Западной Сибири
Описание месторождений	Месторождения открывались в 1971-1997 гг., пущены в эксплуатацию в 1985-2004 гг. Средняя глубина залегания коллектора — 2 700 м.	Месторождения открыты в 1962 г., пущены в эксплуатацию в 1980 г. Средняя глубина залегания коллектора — от 1 300 до 2 800 м.
Параметры месторождений в 2011 году		
Средняя обводненность	88%	81%
Добыча нефти	3,1 млн т 63 тыс. барр./сут.	6,8 млн т 141 тыс. барр./сут.
действующие добывающие скважины	1,266	2,636
действующие нагнетательные скважины	627	743

Результаты производственной деятельности

Добыча на новых месторождениях

Группа ТНК-ВР Холдинг располагает портфелем новых проектов, которые обеспечивают устойчивый рост добычи.

Реализация таких новых проектов, как Уватская группа месторождений и Верхнечонское месторождение, стала возможной благодаря системному подходу Группы ТНК-ВР Холдинг к выбору технологий и управлению проектами в соответствии с лучшими международными стандартами.

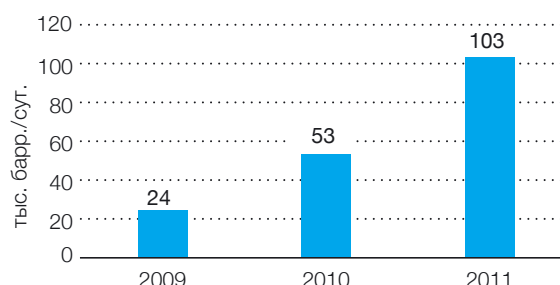
Важную роль в этих проектах играет поддержка со стороны государства, предоставляющего льготный налоговый режим для развития новых регионов добычи нефти и газа, а также способствующего созданию транспортной инфраструктуры для их реализации.

Верхнечонское месторождение

Верхнечонское месторождение — новый крупный центр добычи Группы ТНК-ВР Холдинг в Восточной Сибири. Запасы этого месторождения оцениваются в 2,4 млрд барр. н.э. по критериям PRMS, что делает его вторым по величине в данном регионе.

В 2011 году производство нефти на Верхнечонском месторождении достигло 103 тыс. барр./сут. (5 млн т в год), увеличившись по сравнению с предыдущим годом почти в два раза. Это составило 7% от общего объема добычи жидких углеводородов Группы ТНК-ВР Холдинг. Пиковая добыча на этом месторождении ожидается на уровне 160 тыс. барр./сут. в 2015 году.

Динамика добычи нефти на Верхнечонском месторождении в 2009-2011 гг.



К концу 2011 года в развитие месторождения инвестировано 2,5 млрд долл. с начала его разработки в 2005 году. На месторождении была создана инфраструктура, обеспечивающая текущий объем добычи, включая установку подготовки нефти и две электростанции для собственных нужд.

Структура Верхнечонского месторождения является многопластовой, в которой наиболее изученным является основной продуктивный верхнечонский горизонт, а вышележащие горизонты нуждаются в доразведке. По своему геологическому строению Верхнечонское относится к числу наиболее сложных для разработки месторождений не только в России, но и в мире. Оно уникально по сочетанию таких геолого-геофизических факторов, как твердая порода, солевые отложения, низкая пластовая температура, а также наличие смол и парафинов в нефти. Все это приводит к необходимости применения нестандартного подхода к разработке.

Для решения этих задач в Группе ТНК-ВР Холдинг сформирована междисциплинарная команда, состоящая из специалистов ОАО «Верхнечонскнефтегаз», Тюменского нефтяного научного центра и бизнес-направлений «Технологии» и «Разведка и Добыча» Корпоративного центра — геологов, разработчиков пластов, сейсмиков, специалистов по исследованию керна, петрофизиков, технологов, буровиков и экономистов. Также вклад в разработку и экспертизу технологических решений вносят специалисты компании ВР по вопросам газового и водогазового воздействия и стратегии заканчивания скважин. Слаженная совместная работа этой команды позволила выработать инновационные подходы к разработке Верхнечонского месторождения, успешно реализовать новейшие технологические решения и в перспективе существенно повысить уровни добычи нефти.

В 2011 году наши специалисты провели на месторождении трехмерные сейсмические исследования 3D на территории 522 кв. км. Тюменский нефтяной научный центр (ООО «ТННЦ») подготовил проект дальнейшего проведения геологоразведочных работ. В 2011 году начаты испытания 3 скважин, и в 2012 году планируется бурение разведочной скважины и ожидается подтверждение нефтеносности основного разрабатываемого блока.

Уватская группа месторождений

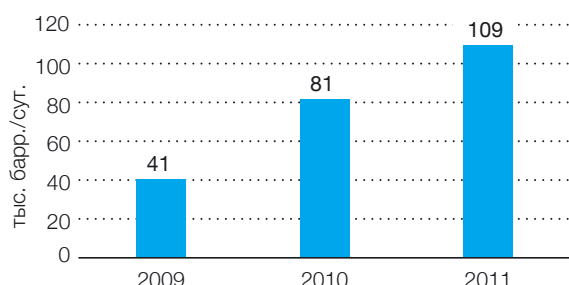
Развитие Уватской группы месторождений с потенциалом добычи на уровне 200 тыс. барр./сут. на юге Тюменской области является одним из ключевых крупных проектов Группы ТНК-ВР Холдинг. Запасы категории 3Р этих месторождений оцениваются в 1,4 млрд барр. н.э. по классификации PRMS.

Уватский проект включает 12 лицензионных участков. В его составе создается стратегическая трубопроводная инфраструктура, пролегающая в регионе доказанной нефтегазоносности — южной части Западной Сибири, где Группа ТНК-ВР Холдинг является одним из основных владельцев лицензий.

В рамках принятой в 2011 году Программы геологоразведочных работ по Уватским проектам в 2012-2014 гг. планируется бурение 40 поисково-разведочных скважин и проведение сейсмических работ 2D (1 000 пог. км) и 3D (3 380 кв. км). Ожидается, что к концу 2014 года выполнение Программы обеспечит подготовку к полномасштабной разработке около трети запасов нефти Уватских месторождений, перевод дополнительных ресурсов в запасы, а также обнаружение новых ловушек с ресурсным потенциалом.

Результаты производственной деятельности

Динамика добычи нефти на месторождениях Увата в 2009-2011 гг.



В настоящее время Уватский проект включает в себя два центра освоения — Восточный и Центральный. В 2011 году объем добычи в этих центрах составил 109 тыс. барр./сут. (5,3 млн т в год), на 35% превысив уровень предыдущего года.

Восточный центр освоения включает четыре месторождения, расположенных на двух лицензионных участках — Урненском и Усть-Тегусском — в 260-300 км юго-восточнее поселка Уват Уватского района Тюменской области. В настоящий момент на долю этого центра приходится свыше 60% (900 млн барр. н.э.) запасов Уватской группы месторождений.

В Центральный район освоения Уватского проекта входят Тямкинское, Протозановское, Южно-Петъегское и Радонежское месторождения. Первые два из них относятся к числу наиболее значимых стратегических приоритетов Группы ТНК-ВР Холдинг в Тюменской области. В сентябре 2011 года была утверждена комплексная программа развития группы месторождений центрального Увата, объединенных общей инфраструктурой. Период ввода запасов в разработку Тямкинского месторождения зависит от успеха реализации Программы доразведки открытых и поиска новых месторождений и от наличия свободной мощности регионального нефтепровода и может продолжиться до 2024 года.

В 2011 году были проведены работы по испытанию разведочной скважины с гидроразрывом пласта и определена ценность Южно-Петъегского и Радонежского месторождений, имеющих высокий добычный потенциал — до 400 т/сут.

Целями текущего этапа освоения Центрального района Уватского проекта являются строительство первого этапа инфраструктуры Тямкинского месторождения, который будет обеспечивать

добычу до 40 тыс. барр./сут. (2 млн т в год), завершение бурения на этом месторождении, а также ввод в разработку Южно-Петъегского и Радонежского месторождений.

Месторождения добывающих предприятий Группы ТНК-ВР Холдинг в рамках новых проектов

	ОАО «Верхнечонскнефтегаз»*	ООО «ТНК-Уват»
Доля в общем объеме добычи Группы в 2011 году	7%	7%
Лицензии	Лицензия на разработку Верхнечонского месторождения	12 лицензий на участки Восточного и Центрального Увата
Описание месторождений	Открыто в 1978 году, эксплуатация начата в 2008 году. Глубина залегания — 1 650 м.	Урненское и Усть-Тегусское месторождения открыты в 1970-е, эксплуатация начата в 2009 году. Глубина залегания — от 1500 до 2000 м.
Параметры месторождений в 2011 году		
Средняя обводненность	менее 10%	31%
Добыча нефти	5,0 млн т 103 тыс. барр./сут.	5,3 млн т 109 тыс. барр./сут.
Действующие добывающие скважины	132	180
Действующие нагнетательные скважины	49	61

* Акционерами ОАО «Верхнечонскнефтегаз» являются Группа ТНК-ВР Холдинг (74%) и ОАО НК «Роснефть» (26%).

Результаты производственной деятельности

Развитие газового бизнеса

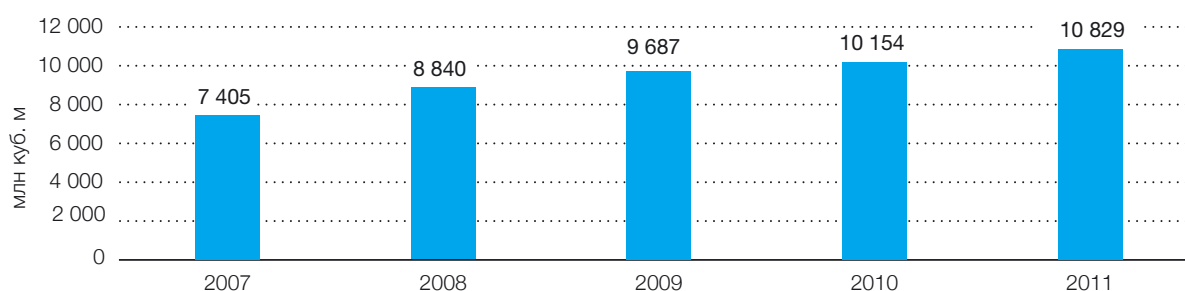
Одним из стратегических приоритетов Группы ТНК-ВР Холдинг является трансформация из преимущественно нефтяной в интегрированную нефтегазовую компанию мирового уровня. Наша стратегия развития предусматривает значительный рост газодобычи к 2020 году. Достижение этой цели предполагается за счет интенсивной разработки уже имеющихся крупных газовых запасов, в частности «Роспана», реализации проектов утилизации попутного газа и участия в новых газовых проектах.

Попутный нефтяной газ

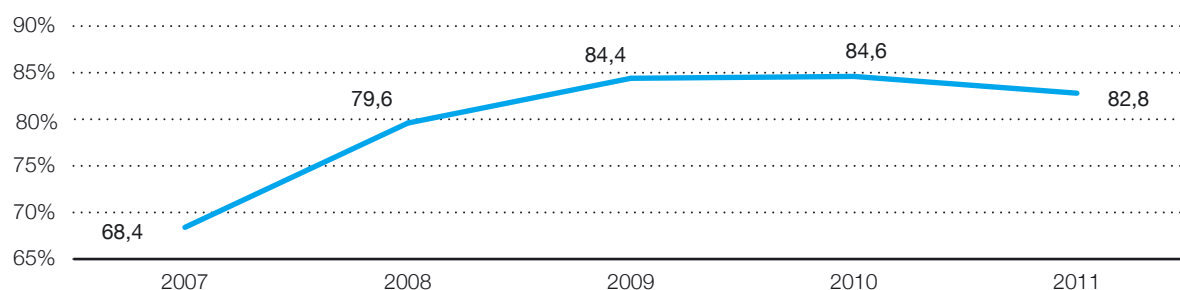
В настоящее время большинство дочерних обществ Группы ТНК-ВР Холдинг ведут добычу попутного нефтяного газа (ПНГ) в своих основных регионах нефтедобычи — в Западной Сибири и Оренбургской области. Большая часть добываемого таким путем газа идет на реализацию, другая его часть — на производство электроэнергии для собственных нужд Группы.

В 2011 году объем реализации попутного газа Группы ТНК-ВР Холдинг составил 10,8 млрд куб. м, а уровень его утилизации — 82,8%. Компания реализует комплексную программу утилизации попутного нефтяного газа, которая включает в себя строительство новых объектов сбора и переработки газа, потенциальное применение обратной закачки газа в пласт и строительство новых электрогенерирующих мощностей.

Динамика реализации попутного газа Группы ТНК-ВР Холдинг в 2007-2011 гг.



Динамика уровня утилизации попутного газа Группы ТНК-ВР Холдинг в 2007-2011 гг.



Утилизация попутного нефтяного газа в Западной Сибири

Проекты по утилизации попутного нефтяного газа в Западной Сибири осуществляются по двум направлениям: использование ПНГ для генерации электричества для собственных нужд Группы и поставки ПНГ на газоперерабатывающие предприятия Нягани и Нижневартовского региона.

В 2011 году утилизация ПНГ в Западной Сибири достигла уровня 90%. Объём газа, добытого для реализации, составил 9 млрд куб. м.

В отчётном году мы ввели в действие первую очередь газотурбинной электростанции (ГТЭС) на Каменном месторождении с суммарной установленной мощностью в размере 24 МВт.

В Нижневартовском регионе в 2011 году стартовали проекты расширения участка газопровода для транспортировки газа Бахилловской группы месторождений и утилизации газа второй ступени сепарации на Верхнеколик-Еганском месторождении. Ввод этих объектов в эксплуатацию запланирован на 2012 год.

Благодаря проведённой оптимизации сроков плановых ремонтов и за счёт реализации проекта по расширению мощностей газоперерабатывающих заводов (ГПЗ) мы также увеличили объёмы поставок ПНГ на Белозерный и Нижневартовский ГПЗ в рамках «Юграгазпереработка» (ЮГП) — совместного предприятия Группы ТНК-ВР Холдинг и нефтехимической компании «Сибур».

Развитие газового бизнеса в Оренбургской области

Построение динамичного газового бизнеса «от скважины до конечного потребителя» — перспективное направление развития Группы ТНК-ВР Холдинг в Оренбургской области, которая отличается от других регионов удачным географическим расположением, развитой инфраструктурой и наличием спроса.

Стратегия развития газового и энергетического бизнеса ТНК-ВР в Оренбургской области, утвержденная еще в 2010 году, предусматривает следующие три основные направления работы:

1. Динамичное наращивание продаж газа в краткосрочной перспективе с текущего уровня 1 млрд куб. м до 3 млрд куб. м в год.
2. Изучение возможности развития крупномасштабной генерации электроэнергии для собственных нужд и в дальнейшем реализации излишков электроэнергии внешним потребителям.
3. Формирование цепочки создания стоимости газового бизнеса в регионе.

Крупнейшим проектом развития газового бизнеса в регионе является Интегрированный проект «Оренбург» Группы ТНК-ВР Холдинг, направленный на реализацию оптимальных с экономической и технической точек зрения вариантов утилизации ПНГ. В ходе проекта должны быть созданы дополнительные возможности для коммерческого использования ПНГ на Покровской, Бобровской, Западной и Восточной группах месторождений.

Результаты производственной деятельности

«Оренбург» предусматривает строительство разветвленной инфраструктуры для сбора, транспортировки, подготовки и переработки ПНГ. В частности, мощность Зайкинского газоперерабатывающего предприятия будет увеличена вдвое — до 2,2 млрд куб. м в год, а также возрастёт глубина переработки газа. Строительство железнодорожного терминала на этом предприятии на станции Тюльпан позволит расширить возможности для маркетинга продуктов переработки газа. Строительство Покровской установки комплексной подготовки газа (УКПГ) мощностью 0,45 млрд куб. м в год позволит вовлечь в переработку ПНГ с Покровского и Сорочинско-Никольского месторождений.

К настоящему времени уже выполнены работы по проектированию и строительству нескольких объектов газовой инфраструктуры: построено 329 км газопроводов, девять газокompрессорных станций и локальная газотурбинная электростанция (ГТЭС); изготовлено и поставлено основное технологическое оборудование для Покровской УКПГ и второй очереди Зайкинского ГПП и начато строительство этих объектов, а также ж/д терминала.

Утилизация попутного нефтяного газа на Верхнечонском месторождении

В силу удаленного расположения Верхнечонского месторождения отсутствуют потенциальные потребители электроэнергии, которая могла бы быть произведена с помощью добываемого на этом месторождении попутного нефтяного газа. Поэтому в 2010 году Группой ТНК-ВР Холдинг было принято решение о реализации в этом районе варианта утилизации попутного нефтяного газа методом закачки во временное подземное хранилище. Это первый подобный проект в российской нефтяной отрасли.

Совместно с ВНИИГАЗ специалисты Группы разработали проектный документ по организации подземного хранения ПНГ с использованием имеющихся на лицензионном участке газовых пластов. В 2011 году по результатам тендера был выбран подрядчик для строительства компрессорной станции высокого давления — компания Nuovo Pignone (GE). Проектная документация по строительству в отчётном году была направлена в Главгосэкспертизу.

Начало закачки ПНГ во временное подземное хранилище запланировано на 2014 год, что с учетом потребления на собственные нужды позволит достичь 95% уровня использования ПНГ.

Утилизация попутного нефтяного газа на месторождениях Увата

Одно из обязательных условий разработки месторождений Увата — это экологическая безопасность всего производственного цикла, предполагающая, в том числе, полную утилизацию добываемого попутного нефтяного газа. Ключевое направление использования добываемого здесь ПНГ — производство электроэнергии на собственных газовых электростанциях.

В дополнение к первой очереди газотурбинной электростанции (ГТЭС) мощностью 25 МВт, запущенной в эксплуатацию в 2010 году, в Восточном Увате в настоящее время выполняется строительство второй очереди этой станции. В Центральном Увате ведется проектирование первой очереди ГТЭС мощностью 18 МВт.

В 2011 году уровень утилизации ПНГ на Увате составил 44%. В 2012 году планируется утвердить энергетическую стратегию для Уватской группы месторождений, в соответствии с которой к 2017 году в этом регионе должен быть достигнут целевой уровень утилизации ПНГ — 95%.

Проекты в рамках Киотского протокола

ТНК-ВР считает важным шагом в направлении расширения эффективного использования попутного газа механизм Проектов совместного осуществления (ПСО), предусмотренный Киотским протоколом к Рамочной конвенции ООН об изменении климата. В 2011 году в Группе ТНК-ВР Холдинг использование указанного механизма получило дальнейшее заметное развитие.

С целью выявления потенциальных и обновления портфеля имеющихся Проектов совместного осуществления был проведен анализ проектов, реализованных в Группе ТНК-ВР Холдинг в рамках программ энергоэффективности и утилизации попутного нефтяного газа, за период с 2006 по 2011 гг.

В 2011 году ТНК-ВР заключила Соглашение о партнерстве и сотрудничестве с ОАО «Сбербанк России», в рамках которого банк оказывает содействие Компании в выборе проектов, отвечающих российским и международным требованиям к ПСО, привлечении консультанта для разработки проектно-технической документации и выборе международного покупателя Единиц сокращения выбросов (ЕСВ) по этим проектам.

Пакет документов, необходимый для выпуска ЕСВ по проекту «Сбор газа на Самотлорском месторождении» за 2009-2010 гг., был согласован Оператором углеродных единиц и Минприроды России. Объем сокращения выбросов парниковых газов в соответствии с подготовленным отчетом о мониторинге и заключением верификатора составил 355 тыс. т CO₂-эквивалента. ОАО «Самотлорнефтегаз», являющееся инвестором данного проекта, получило доход от передачи указанных ЕСВ в размере 65,2 млн руб.

В 2012 году планируется подготовить необходимые документы по проекту «Утилизация попутного нефтяного газа на Хохряковском месторождении» для участия в экспертном отборе, организуемом «Сбербанком». Расчетный объем ЕСВ по этому проекту составляет 3 млн т CO₂-эквивалента.

Кроме того, в 2012 году будет подготовлена документация по группе проектов «Строительство объектов малой энергетики с использованием попутного нефтяного газа», а также по проектам, направленным на повышение эффективности использования попутного нефтяного газа в Западной Сибири и Оренбургской области.

Результаты производственной деятельности

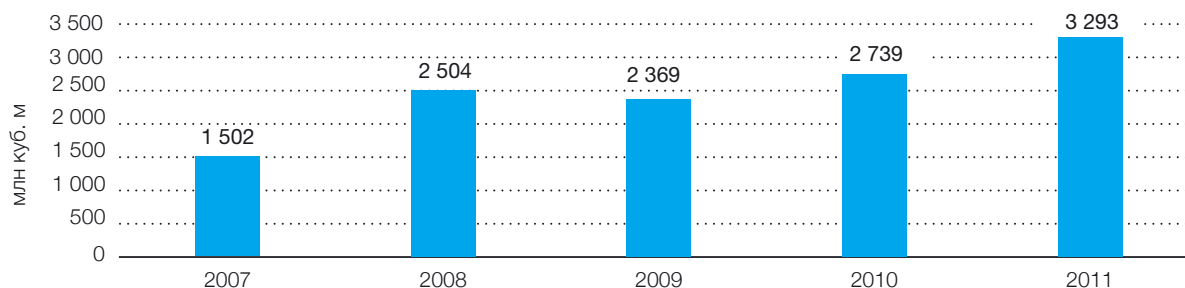
Природный газ

ЗАО «Роспан Интернешнл» («Роспан»), являющееся 100%-м дочерним предприятием Группы ТНК-ВР Холдинг в Ямало-Ненецком автономном округе, занимается разработкой глубокозалегающих запасов газа на Ново- и Восточно-Уренгойском лицензионных участках и осуществляет добычу и поставку газа и конденсата на российский рынок.

По состоянию на 31.12.2011 г. объем доказанных запасов газа «Роспана» составил 2,266 млрд барр. н.э. по критериям PRMS и доказанных, вероятных и возможных (3P) запасов — 5,9 млрд барр. н.э.

Объем добычи газа «Роспана» в 2011 году составил 3,3 млрд куб. м, увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 20%.

Динамика реализации природного газа Группы ТНК-ВР Холдинг в 2007-2011 гг.



Газ, добываемый «Роспаном», реализуется через Ново-Уренгойскую газовую компанию (НУГК) — сбытовое предприятие, учрежденное ТНК-ВР совместно с ООО «Межрегионгаз» (дочерним обществом ОАО «Газпром»). Оно действует с марта 2008 года и поставляет газ промышленным потребителям на внутреннем рынке по нерегулируемым ценам. НУГК выполняет важную задачу по обеспечению стабильного канала сбыта газа, добываемого на месторождениях «Роспана».

В 2011 году НУГК заключило соглашение о покупке газа у Роспана до 2030 года.

В 2010 году «Роспан» получил доступ к газотранспортной системе ОАО «Газпром» до 13,2 млрд куб. м газа в год который открывает возможности для наращивания добычи газа в период до 2016 года.

В 2011 году Министерством природных ресурсов утверждена Единая Технологическая Схема разработки, подготовленная совместно с операторами соседних лицензионных участков. Утверждение технологической схемы Министерством должно открыть дорогу разработке огромной ачимовской залежи, частью которой являются запасы Роспана, и стимулировать сотрудничество с другими недропользователями в поиске наиболее эффективных решений в сфере разработки и создания инфраструктуры месторождений.

Переработка

Стратегическая цель Группы ТНК-ВР Холдинг в области переработки — создание устойчивого и конкурентоспособного бизнеса с показателями эффективности, соответствующими уровню лучших мировых переработчиков нефти.

Группа владеет четырьмя нефтеперерабатывающими заводами, которые расположены в Рязани (Центральный федеральный округ), Саратове (Приволжский федеральный округ), Нижневартовске и Краснотуркменске (Уральский федеральный округ).

Переработка

Общий объем переработки нефти и сырья на нефтеперерабатывающих предприятиях Группы ТНК-ВР Холдинг в 2011 году достиг рекордного

уровня — 24,5 млн т. Такой высокий результат был получен благодаря слаженной работе нашей команды сотрудников НПЗ, снятию ряда логистических ограничений и оптимизации режимов работы установок. Переработка нефти на условиях процессинга на нефтеперерабатывающих заводах Янос и Линик в 2011 году составила 12,9 млн т.

На предприятиях Группы в отчетном году были реализованы следующие инициативы и программы по повышению эффективности нефтепереработки:

- Дополнительная переработка легкой нефти.
- Проведение оптимизации ремонтов и режимов работы на установках первичных и вторичных процессов.
- Выполнение программ энергоэффективности и сокращения потерь топлива.
- Осуществление выпуска топлив экологических классов «Евро-4» и «Евро-5».

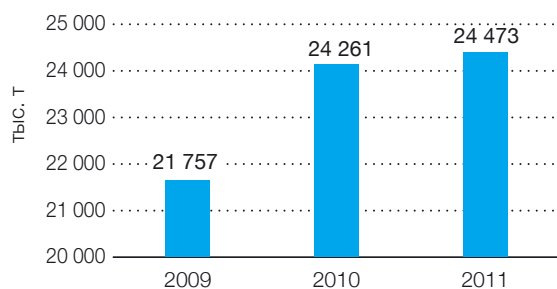
Основные показатели деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг в области переработки

	2009	2010	2011
Исходное поступление на НПЗ, млн т (кроме процентов):			
Сырая нефть	21,4	24,0	24,3
Другое сырье	0,4	0,3	0,2
Всего	21,8	24,3	24,5
Глубина переработки	65,5%	65,1%	64,5%

	2009	%	2010	%	2011	%
Виды продукции, тыс. т (кроме процентов):						
Бензин	4 963	24,0	5 484	23,7	5 602	23,0
Дизельное топливо	5 938	28,7	6 586	28,4	6 477	26,6
Мазут	6 381	30,8	7 230	31,2	7 466	30,6
Авиационный керосин	892	4,3	1 035	4,5	1 161	4,8
Прочие виды продукции	2 530	12,2	3 793	12,2	3 688	15,0
Всего	20 704	100	24 128	100	24 394	100

Результаты производственной деятельности

Динамика объема переработки Группы ТНК-ВР Холдинг в 2007-2011 гг.



Стратегический подход Группы ТНК-ВР Холдинг в области нефтепереработки заключается в осуществлении инвестиций в повышение качества выпускаемой продукции и глубины переработки нефти на предприятиях, а также в эффективном управлении производством (увеличение операционной готовности, выхода светлых нефтепродуктов).

Объем капитальных вложений в развитие нефтеперерабатывающих активов Группы по итогам года превысил 444 млн долл.

Значительное внимание в нефтепереработке уделялось вопросам промышленной безопасности и охраны окружающей среды. В 2011 году все НПЗ Группы отработали без существенных аварий. Количество зафиксированных технических неполадок, имеющих высокий риск аварийности, снизилось по сравнению с 2010 годом на 68%.

В отчетном году был завершён проект строительства защитных сооружений для ликвидации подземных загрязнений на шламонакопителях Рязанского НПЗ и организован мониторинг загрязнения грунтовых вод под площадками всех нефтеперерабатывающих предприятий Группы ТНК-ВР Холдинг.

Обзор деятельности нефтеперерабатывающих предприятий Группы ТНК-ВР Холдинг в 2011 году

	Рязанская нефтеперерабатывающая компания	Саратовский нефтеперерабатывающий завод
Доля в совокупном объёме переработки Группы в 2011 году	69%	25%
Эффективная мощность ¹	16,2 млн т (323 тыс. барр./сут.)	6,6 млн т (132 тыс. барр./сут.)
Объём переработки НПЗ ²	16,8 млн т	6,2 млн т
Светлые продукты	54%	45%
Глубина переработки	60%	68%
Операционная готовность	94%	87%
Преимущества местонахождения	Близость к Москве (200 км к юго-востоку) и доступ к экспортной трубопроводной системе обеспечивают сильную конкурентную позицию, как на внутреннем, так и на внешних рынках	Располагается в непосредственной близости от реки Волги и основных железнодорожных магистралей
Структура выпуска продукции	Светлые продукты (бензин, дизельное топливо, авиакеросин, сольвенты) Тёмные нефтепродукты (мазут, битум) и другие продукты нефтехимии	
Основные проекты по развитию, реализованные в 2011 году	Осуществлены строительство единого бытового корпуса и замена колонн на установке первичной переработки нефти. Проведённый ремонт позволил повысить надёжность и целостность оборудования и операционную готовность предприятия. Завершён пилотный проект по разовому переходу на трёхлетний пробег установок Комплекса №1.	Выполнено техническое перевооружение эстакады налива светлых нефтепродуктов. Проведённый ремонт позволил повысить надёжность и целостность оборудования и операционную готовность предприятия. Началась реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива, что позволит в будущем получать дизельное топливо классов «Евро-4» и «Евро-5».

¹ Максимальная техническая производительность по сырью (без учёта капитальных ремонтов).

² Загрузка по сырью (нефть и другие нефтепродукты).

Результаты производственной деятельности

	Нижневартовское нефтеперерабатывающее объединение	Красноленинский нефтеперерабатывающий завод
Доля в совокупном объёме переработки Группы в 2011 году	5%	1%
Эффективная мощность ¹	1,4 млн т (27 тыс. барр./сут.)	0,2 млн т (4 тыс. барр./сут.)
Объём переработки НПЗ ²	1,3 млн т	0,14 млн т
Операционная готовность	97,6%	
Преимущества местонахождения	Располагается в Западной Сибири в непосредственной близости от добывающих активов Группы	
Структура продукции	Производство лёгких фракций: прямогонный бензин, дизельное топливо для внедорожной техники, керосин и др.	Производство лёгких фракций: прямогонный бензин, дизельное топливо, керосин
Основные проекты по развитию, реализованные в 2011 году	Инвестиции нацелены на повышение производственной безопасности объекта, поддержание существующего потенциала и внедрения целевых коммерческих усовершенствований	

Управление качеством

Один из важнейших приоритетов Группы ТНК-ВР Холдинг — последовательная работа над улучшением качества нефтепродуктов, которое должно соответствовать ожиданиям наших потребителей и отвечать повышающимся экологическим и эксплуатационным требованиям.

Системы менеджмента качества всех нефтеперерабатывающих предприятий Группы ТНК-ВР Холдинг построены в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9 000.

Общая система управления на наших предприятиях также включает в себя систему управления охраной окружающей среды, соответствующую международным стандартам серии ISO 14 000, и систему профессиональной безопасности и охраны здоровья по международным стандартам OHSAS 18 000.

¹ Максимальная техническая производительность по сырью (без учёта капитальных ремонтов).

² Загрузка по сырью (нефть и другие нефтепродукты).

В 2011 году был расширен ассортимент и существенно улучшено качество реализуемых Группой ТНК-ВР Холдинг нефтепродуктов. Саратовский НПЗ запустил производство бензина класса «Евро-4» и топлива Pulsar-95. Рязанская НПЗ в отчётном году

начала производство бензинов класса «Евро-5» и брендированных бензинов Pulsar-92 и Pulsar-95. Стандартными дизельными топливами для поставок на АЗС в 2011 году являлись топлива классов «Евро-3» и «Евро-4».

Структура выработки автомобильных топлив на нефтеперерабатывающих предприятиях Группы ТНК-ВР Холдинг

	Рязанская НПЗ	Саратовский НПЗ
Автомобильный бензин		
класс 5	0,1%	—
класс 4	62%	15%
класс 3	37,9%	85%
ниже класса 3	—	—
Дизельное топливо		
класс 5	33%	—
класс 4	34%	6%
класс 3	—	31%
ниже класса 3	33%	63%

Важной составляющей поддержания качества продукции является проведение надёжных лабораторных испытаний. Для подтверждения технической компетентности лабораторий своих нефтеперерабатывающих предприятий Группа ТНК-ВР Холдинг совместно с отраслевым институтом ВНИИ Нефтепереработки ежегодно организует межлаборатор-

ные сравнительные испытания. Результаты таких испытаний, проведённых в 2011 году с участием 18 лабораторий, подтвердили корректность выполняемых работ и достоверность результатов, получаемых лабораториями предприятий Компании.

Результаты производственной деятельности

Маркетинг и сбыт

Розничный рынок

Стратегия Группы ТНК-ВР Холдинг на розничном рынке направлена на занятие его значительной доли в регионах России, которые отличаются наиболее динамичным спросом на качественные виды топлива.

Наша Компания развивает два бренда — ТНК и ВР, которые ориентированы на разные сегменты потребительского рынка. В 2011 году Группа расширила свое розничное присутствие в девяти регионах России и сосредоточила усилия на продвижении брендированного топлива BP Ultimate и Pulsar с улучшенными экологическими и техническими характеристиками.

Розничная сеть

Стратегической задачей Группы ТНК-ВР Холдинг является расширение розничной сети и повышение ее качества и эффективности.

Розничные активы Группы включают в себя 787 АЗС и 47 нефтебаз, расположенных в 17 регионах России. Сеть АЗС управляется под двумя брендами — ТНК (682 АЗС) и ВР (105 АЗС).

Структура АЗС Группы ТНК-ВР Холдинг на 31.12.2011 г.



Одно из основных направлений повышения доходности розничного бизнеса — оптимизация существующей сети АЗС и нефтебаз за счёт реконструкции коммерчески привлекательных активов и продажи тех, которые имеют низкий коммерческий потенциал.

Начиная с 2005 года Группой ТНК-ВР Холдинг было реконструировано свыше 500 АЗС под новым брендом ТНК, продано свыше 155 АЗС, ликвидировано или продано свыше 40 нефтебаз. Это позволило снизить расходы на содержание неэффективных активов и сконцентрироваться на максимизации прибыли на рентабельных АЗС и нефтебазах.

В рамках дальнейшего развития розничного бизнеса мы рассматриваем возможность расширения присутствия Группы ТНК-ВР Холдинг в таких крупных промышленных городах, как Самара, Владимир, Орёл, Волгоград.

В рамках соглашений с администрациями регионов присутствия сбытовые предприятия Группы ТНК-ВР Холдинг продолжили сотрудничество с сельхозпроизводителями. В 2011 году Компания поставила им порядка 420 тыс. т нефтепродуктов на льготных условиях. Сумма предоставленных льгот составила около 2,9 млрд руб.

Бренды под управлением Группы ТНК-ВР Холдинг

В 2011 году была продолжена работа по позиционированию брендов ТНК и ВР и повышению их привлекательности для потребителей.

По итогам года объём продаж топлива на одной АЗС под брендом ТНК в среднем составил 5,1 млн л, на одном многофункциональном автозаправочном комплексе (МАЗК) под брендом ВР — 14,7 млн л. Это рекордный объём продаж на автозаправочных комплексах ВР в Европе.

Бренд ТНК

В 2011 году были проведены маркетинговые мероприятия, направленные на повышение доверия потребителей к качеству топлива и услуг под брендом ТНК, улучшение его имиджа и дальнейшее продвижение.

Под брендом ТНК в потребительском и коммерческом сегментах предлагается около 30 новых продуктов, включая моторные масла серии ТНК Magnum, топливо ТНК Pulsar, битумы «ТНК-Альфа-бит», кафе быстрого обслуживания и магазины «ТНК Экспресс». Целью разработки брендированных продуктов под маркой ТНК было создание продукции, не уступающей импортным аналогам по уровню эксплуатационных свойств, но при этом выигрывающей в стоимости.

В течение 2011 года начались продажи топлива ТНК Pulsar в Саратовской, Курской и Белгородской областях. В июле отчётного года стартовала программа лояльности Carbon, которая должна охватить все регионы присутствия бренда ТНК.

Результаты производственной деятельности

Бренд BP

В 2011 году благодаря успешным маркетинговым акциям удалось довести долю топлива BP Ultimate до 44% в общем объеме продаж бензина на МАЗК BP в Москве и Московской области. Также продолжилось продвижение этого топлива в Санкт-Петербурге, где его доля относительно объема продаж обычного бензина А-95 составила по итогам года 38%. В марте отчетного года начались продажи дизельного топлива BP Ultimate в Московском регионе.

По состоянию на 31.12.2011 г. Группа ТНК-BP Холдинг управляла 105 МАЗК под брендом BP в России. Мы планируем расширять географию присутствия МАЗК под этим брендом, не ограничиваясь Москвой и Санкт-Петербургом.

В 2011 году Группа ТНК-BP Холдинг совместно с государственной компанией «Автодор» (Russian Highways) начала реализацию стратегии по развитию трассовых станций на европейской части территории России. В апреле была открыта первая трассовая МАЗК под брендом BP, а к концу года их число увеличилось до шести.

Продажи корпоративным клиентам (B2B)

Группа ТНК-BP Холдинг определила в качестве основных направлений стратегического развития продаж корпоративным клиентам расширение присутствия в наиболее перспективных сегментах рынка, разработку инновационных продуктов и осуществление неорганических приобретений.

Авиационное топливо

Общий объем реализации авиационного топлива Группой ТНК-BP Холдинг по итогам 2011 года составил 1 446 тыс. т, увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 18%. Доля авиакомпаний в структуре продаж увеличилась до 45%. География поставок нашего авиационного топлива была расширена благодаря подписанию стратегического соглашения и запуску пилотного проекта с «ТЭК Аэрофьюэлз» — компанией, обеспечивающей потребности в авиа-ГСМ воздушных судов в аэропортах РФ.

Среди основных достижений 2011 года в этом направлении выделяется следующее:

- Приобретение компанией ООО «ТНК-Шереметьево» (50% принадлежит ОАО «ТНК-BP Холдинг») 74,9% акций ЗАО «Топливозаправочный комплекс Шереметьево».
- Улучшение структуры продаж и увеличение объемов поставок по долгосрочным контрактам с применением формулы цены в 2,5 раза по сравнению с предыдущим годом.
- Рост продаж крупнейшим российским авиакомпаниям — «Аэрофлот», «Трансаэро» и «Сибирь» — на 67% относительно уровня 2010 года.
- Внедрение системы управления взаимоотношениями с ключевыми клиентами.

В 2012 году Группа ТНК-BP Холдинг планирует увеличить долю поставок авиакомпаниям, расширить сеть продаж и повысить эффективности топливно-заправочных комплексов.

Битум

Общий объем реализации битума Группы ТНК-ВР Холдинг вырос по сравнению с предыдущим годом на 12% и составил в 2011 году 1 050 тыс. т. При этом доля Группы по объемам продаж битума в европейской части России в 2011 году достигла 23%. Поставки на стратегически важный для Компании рынок Москвы и Московской области увеличились на 20% относительно уровня предыдущего года. С целью расширения каналов сбыта была также осуществлена отгрузка на экспорт пилотной партии битума объемом 500 т.

В течение 2011 года велось активное продвижение на российском рынке нового продукта — полимер-модифицированного битума под маркой «ТНК-Альфабит», в результате чего объемы его реализации выросли в девять раз по сравнению с предыдущим годом. С использованием этого продукта в Москве была осуществлена тестовая укладка участков дорог в Марьино, на МКАД и Московском малом кольце. Наши специалисты также разработали специальный состав «ТНК-Альфабит» для укладки гоночной трассы «Формулы-1» в г. Волоколамске.

В 2012 году планируется дальнейшее развитие битумного предложения для клиентов и продвижение бренда «ТНК-Альфабит».

Смазочные материалы

Общий объем реализации смазочных материалов Группой ТНК-ВР Холдинг в 2011 году составил 129 тыс. т, уменьшившись по сравнению с 2010 годом на 42% в связи с закрытием маслблока в Рязанской НПК.

К основным достижениям отчетного года в рамках сегмента смазочных материалов относятся следующие:

- Утверждена обновленная стратегия Группы ТНК-ВР Холдинг в сегменте смазочных материалов.
- Расширена линейка выпускаемых моторных масел, удовлетворяющих требованиям стандартов от «Евро-1» до «Евро-5».
- Заключены эксклюзивные договоры с компаниями металлургической отрасли на поставку смазочных материалов.
- Получено 68 одобрений от ведущих производителей техники и оборудования на использование в выпускаемой ими продукции масел ТНК.

В 2012 году Группа ТНК-ВР Холдинг планирует дальнейшее развитие продаж и укрепление позиций бренда ТНК на рынке смазочных материалов.

Результаты производственной деятельности

Сжиженные углеводородные газы

Производственная единица по продажам сжиженного газа была создана в Компании в январе 2011 года, и уже по итогам этого же года объёмы реализации сжиженного газа увеличились до 275 тыс. т, в том числе по формульным контрактам было продано 88 тыс. т сжиженного газа.

В отчетном году это направление бизнеса получило развитие в новых регионах — Краснодаре, Ростове-на-Дону, Курске, Бикляни и других — благодаря началу реализации оптимизации логистики доставки газа из Оренбургской области.

Кроме того, в июле 2011 года Группой ТНК-ВР Холдинг был перезаключен долгосрочный формульный контракт на поставку широких фракций легких углеводородов (ШФЛУ) для нефтехимической отрасли.

В 2012 году усилия Компании будут сосредоточены на мелкооптовых продажах с контейнерных площадок и газонакопительных станций.

Продажи, трейдинг и логистика

В 2011 году Управление продаж, трейдинга и логистики Группы ТНК-ВР Холдинг успешно реализовало ряд мероприятий по повышению эффективности реализации нефти и нефтепродуктов.

Поставки нефтепродуктов бытовым предприятиям достигли 11,18 млн т, что позволило использовать преимущества улучшения экономической ситуации и повышения спроса на качественное топливо. Оптовые продажи на внутреннем рынке превысили 2,9 млн т.

Реализация нефтепродуктов, тыс. т	2009	2010	2011	2011/2010
Экспорт нефтепродуктов	16 874	18 833	18 056	- 4%
Реализация нефтепродуктов в СНГ	379	243	1 719	607%
Крупнооптовые продажи на внутреннем рынке	1 718	2 538	2 874	13%
Реализация бытовым предприятиям	9 172	10 346	11 369	10%
Всего	28 143	31 960	34 018	6%

К основным достижениям отчётного года в рамках осуществления продаж, трейдинга и логистики относятся следующие:

- Прорыв на рынок Монголии: с Нижневартовского НПЗ выполнена поставка зимнего дизеля в Монголию в период с октября 2010 по апрель 2011 гг. с более высокой маржой относительно альтернативных каналов сбыта.
- Разработаны новые схемы поставки нефти на мини-НПЗ.

- Усовершенствована система управления рисками: полностью автоматизирован расчет открытых позиций и существенно улучшена модель расчета стоимостной меры риска (Value-at-Risk); внедрена система ежедневной отчетности о прибылях и убытках по трейдинговым позициям относительно текущего уровня рыночных цен.

Группа ТНК-ВР Холдинг продолжила эффективную диверсификацию экспортных каналов, в первую очередь через повышение объемов транспортировки по нефтепроводу «Восточная Сибирь — Тихий океан» (ВСТО) и продаж из порта Козьмино на Дальнем Востоке. В 2011 году по ВСТО была осуществлена транспортировка 4 млн т сырой нефти.

В 2011 году Группа реализовала на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПбМТСБ) и Межрегиональной бирже нефтегазового комплекса (МБНК) в среднем 16% от внутреннего объема продаж светлых нефтепродуктов. Также в отчетном году на бирже СПбМТСБ была начата регистрация внебиржевых контрактов.

Группа ТНК-ВР Холдинг активно поддерживает развитие биржевой торговли в России как эффективного механизма справедливого и прозрачного ценообразования.

Реализация светлых нефтепродуктов на биржах/аукционах в 2011 году



Корпоративное управление в ТНК-ВР Холдинг

Принципы корпоративного управления

Стратегия ТНК-ВР Холдинг подчеркивает важность развития корпоративного управления. Устойчивая и прозрачная система корпоративного управления — это краеугольный камень успеха бизнеса ТНК-ВР Холдинг, ориентированного на людей, эффективности и инновации.

ТНК-ВР Холдинг рассматривает корпоративное управление как важный фактор повышения эффективности деятельности и инвестиционной привлекательности, укрепления деловой репутации, роста стоимости Компании.

Рекомендации российского Кодекса корпоративного поведения и международной передовой практики положены в основу системы корпоративного управления Компании¹.

Принципы, лежащие в основе системы корпоративного управления ТНК-ВР Холдинг

1. Соблюдение и защита прав всех акционеров.
2. Подотчетность руководства ТНК-ВР Холдинг акционерам и Совету директоров.
3. Своевременное и достоверное раскрытие информации обо всех аспектах деятельности ТНК-ВР Холдинг в отношении результатов ее деятельности, рисков и финансового положения.
4. Признание ТНК-ВР Холдинг прав и интересов иных заинтересованных сторон, помимо акционеров, и их соблюдение в соответствии с принципами справедливых и ответственных взаимоотношений.

¹ Сведения о соблюдении Компанией рекомендаций Кодекса корпоративного поведения включаются в состав настоящего Годового отчета в форме Приложения.

Совершенствование корпоративного управления

В течение 2011 года была продолжена работа по совершенствованию практики корпоративного управления Компании. На основе оценки системы корпоративного управления Группы ТНК-ВР Холдинг, выявлены возможности для дальнейшего улучшения, сформулированы предложения по внесению соответствующих изменений и разработаны планы мероприятий по их реализации.

В 2011 году:

- Принят комплексный документ, регулирующий оборот инсайдерской информации: Процедура «О противодействии неправомерному распространению инсайдерской информации и манипулированию рынком».
- В рамках оптимизации процессов принятия решений распределены полномочия между единоличными исполнительными органами и советами директоров в дочерних и зависимых обществах ТНК-ВР Холдинг.
- Обновлена Матрица делегирования полномочий, описывающая сферы ответственности между ключевыми участниками процесса управления — Советом директоров, Правлением, Председателем Правления, а также Корпоративными комитетами и иными органами и лицами — по всем основным функциональным областям деятельности Компании.
- Упрощена система внутренних нормативных документов за счет сокращения числа уровней в иерархии с четырех до трех: кодексы, корпоративные стандарты и иные внутренние нормативные документы, к которым относятся процедуры, инструкции и технические стандарты, а также сокращения общего количества таких документов и их объем.
- Внедрен Корпоративный стандарт «Нормы деловой этики», которым закреплена личная добросовестность работников и руководителей на всех уровнях, определены этические риски, в том числе, конфликт интересов, а также ответственность работников и руководителей за неисполнение требований стандарта.
- Внедрена Процедура «Управление конфликтами интересов», которая закрепляет порядок реагирования работников Компании при возникновении конфликта интересов.

Корпоративное управление в ТНК-ВР Холдинг

В 2012 году планируются дальнейшие шаги по совершенствованию системы корпоративного управления ТНК-ВР Холдинг, среди которых следует выделить следующие:

- Оптимизация системы корпоративного управления в части упрощения корпоративных процедур в дочерних и зависимых обществах ОАО «ТНК-ВР Холдинг», в том числе, расширение полномочий единоличных исполнительных органов и внедрение бессрочных полномочий единоличных исполнительных органов.
- Совершенствование Матрицы делегирования полномочий, описывающей сферы ответственности между ключевыми участниками процесса управления — Советом директоров, Правлением, Председателем Правления, а также Корпоративными комитетами и иными органами и лицами — по всем основным функциональным областям деятельности Компании.
- Автоматизация процессов внутрикорпоративных согласований на уровне Комитетов Компании, Совета директоров ТНК-ВР Холдинг, а также его дочерних и зависимых Обществ.
- Дальнейшая оптимизация процесса согласования внутренних нормативных документов и совершенствование отдельных документов.

Совет директоров

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Уставом ТНК-ВР Холдинг Совет директоров избирается годовым общим собранием акционеров сроком на один год.

Изменения в Составе Совета директоров в 2011 году

Состав Совета директоров с 01 января по 30 июня 2011 года:

Независимый директор — Д.Р. Ласфарг.

Со стороны компании ВР: Е.В. Минкина, О.Ю. Карасёва-Валяревич, Р.С. Слоан, П.Э. Чероу.

Со стороны консорциума ААР: А.Д. Акименко, П.В. Назарьян, И.В. Черемикин, А.В. Савченко.

Действующий состав Совета директоров

был избран на годовом общем собрании акционеров ТНК-ВР Холдинг, состоявшемся 30 июня 2011 года. В состав Совета директоров вошёл один независимый директор и по четыре представителя от каждого из двух основных акционеров Компании.

Независимый директор — Д.Р. Ласфарг.

Со стороны компании ВР: Брейм Джон Мерфи, Скидмор Давид Брайн, Слоан Ричард Скотт, Чероу Питер Энтони.

Со стороны консорциума ААР:
Акименко Анатолий Дмитриевич,
Назарьян Павел Викторович, Савченко Алексей Владимирович, Черемикин Игорь Владимирович.



Слоан Ричард Скотт (Sloan, Richard Scott)

Председатель Совета директоров с 12 июля 2011 года.

Неисполнительный директор. Член Совета директоров с 2008 года.

Родился в 1964 году.

Окончил университет Колгейт (Хэмптон, Нью-Йорк, США) степень бакалавра по специальности «Экономика» и Чикагский университет степень магистра.

С 2009 г. Финансовый директор российского отделения компании BP.

С 2009 г. Начальник службы (финансово-экономической и административной) Финансового Департамента «БиПи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лимитед» (BP Exploration Operating Company Ltd.), филиал в г. Москва

С 2009 г. член Совета директоров ОАО «Компания «РУСИА Петролеум».

В 2000 — 2003 гг. — Директор направления слияний и поглощений компании BP по Азии, России, Казахстану и Южной Америке.

В 2003 — 2005 гг. — Коммерческий менеджер в отделении по разведке и добыче компании BP в Северной Америке.

В 2005 — 2009 гг. — Финансовый директор североафриканского отделения компании BP, контролирующего, в числе прочего, инвестиции в Алжире и Ливии, член Совета директоров компании In Salah Gas Service Limited, занимающейся маркетингом алжирского газа на европейском рынке, и трубопроводный проект Medgaz.

В 2005 — 2009 гг. — Член Совета директоров In Salah Gas Service Limited.

Июль 2010 — Январь 2011 гг. — Председатель Совета директоров ОАО «ТНК-BP Холдинг».

Июль 2011 - Декабрь 2011 гг. — Председатель Совета директоров ОАО «ТНК-BP Холдинг».

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-BP Холдинг»: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-BP Холдинг»: не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-BP Холдинг» в отчетном периоде не совершались.

Корпоративное управление в ТНК-ВР Холдинг



Акименко Анатолий Дмитриевич

Неисполнительный директор. Член Совета директоров с 2008 года.

Родился в 1955 году.

Окончил географический факультет МГУ им. М.В.Ломоносова по специальности «Экономическая география» и экономический факультет МГУ им. М.В.Ломоносова по специальности «Экономическая кибернетика». Кандидат географических наук (1987 год).

С 2001 года Вице — президент по новым проектам Access Industries.

С 2009 года — председатель наблюдательного совета и управляющий партнер компании «Мега Пейдж».

С 2010 года — председатель наблюдательного совета Издательский дом «Провинция».

С 2011 года — член наблюдательного совета ЗАО «Амедиа».

В 2002 — 2007 гг. — управляющий партнер и член наблюдательного совета «Богатырь Транс», Казахстан.

В 2005 — 2007 гг. — член Совета директоров «Связьинвеста».

В 2007 — 2008 гг. — член Совета директоров «Комстар ОТС».

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в отчетном периоде не совершались.



Брейм Джон Мерфи
(Brame, John Murphy)

Неисполнительный директор, Член Совета директоров с 2011 года.

Родился в 1961 году.

Окончил Государственный Университет Северного Техаса, степень бакалавра делового администрирования.

С 2010 г. — Менеджер «БиПи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лимитед», филиал в г. Москва.

С 2011г. — член Совета Директоров ТНК Трейдинг Интернешнл С.А. (TNK Trading International SA)

В 2005 — 2008 гг. — Контролер Би Пи пи эл си (BP p.l.c.), Эйр БиПи

В 2008 — 2009 гг. — Контролер/Финансовый директор Би Пи пи эл си (BP p.l.c.), Би Пи Египет

В 2010 — 2011 гг. — член Совета директоров ОАО «Саратовского НПЗ».

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в отчетном периоде не совершались.



Ласфарг Давид Родольф
(Lasfargue, David Rodolphe)

Независимый директор. Член Совета директоров с 2008 года

Родился в 1971 году.

Окончил Университет Лион III, степень магистра по специальности «Поверенный адвокат» и степень магистра делового и налогового права («DJCE»).

В 1995 году получил диплом о прохождении углубленного курса («DESS») по деловому праву и диплом о прохождении углубленного курса («DEA») по истории права и государственных институтов. Член Парижской коллегии адвокатов с 1994 года.

С 2001 г. — Директор представительства Gide Loyrette Nouel Vostok в России. С января 2006 г. имеет статус партнера Gide Loyrette Nouel.

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в отчетном периоде не совершались.

Корпоративное управление в ТНК-ВР Холдинг



Назарьян Павел Викторович

Неисполнительный директор. Член Совета директоров с 2008 года.

Родился в 1972 году.

Окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «Оптические приборы и системы» и Международную академию маркетинга и менеджмента по специальности «Финансы и кредит», степень магистра экономических наук. Окончил Лондонскую Бизнес Школу (Лондон, Великобритания) по специальностям «Слияния и поглощения» и «Высший менеджмент», Гарвардскую Бизнес Школу (Бостон, США) по специальностям «Корпоративные реструктуризации», «Финансовые инструменты» и «Оценка активов» и бизнес-школу INSEAD (Фонтенбло, Франция) по специальности «стратегический менеджмент в банковском деле».

С 1999 г. — Председатель Совета директоров Alfa Capital Holdings Limited, Кипр.

С 2001 г. — Директор Alfa Petroleum Holdings Limited.

С 2003 г. — Директор Tamerlane Capital International Investment Management Limited, Директор AAR Advisory Services Limited.

С 2004 г. — Директор Alfa Capital Partners Limited (Caymans).

С 2005 г. — Член Наблюдательного Совета ЗАО «Альфа-Банк» (Украина), Директор ABH Ukraine Limited, Директор Alfa Overseas Investments Limited, Директор Alfa Telecom Turkey Limited.

С 2006 г. — Директор ACP Marbleton Limited.

С 2007 г. — Член Совета директоров Alfa Asset Management, Директор Cobra Acquisition GP Limited, Директор Alfa Capital Partners Holdings Limited.

С 2008 г. — Директор ABH Belarus Limited.

С 2009 г. — Член Совета директоров ЗАО «Альфа-Банк» (Казахстан), Директор ABH Kazakhstan Limited, Член Наблюдательного Совета ЗАО «Альфа-Банк» (Беларусь), Член Наблюдательного Совета Амстердамский Торговый Банк (Голландия), Директор ABH Holdings S.A.

С 2010 г. — Директор Alfa Finance Holding SA, Член Консультационного совета The Great Circle Fund (США).

С 2011 г. — Директор Alfa Private Equity Holdings Limited, Директор Alfa Charity Limited, Директор Alfa Capital Partners Limited (Cyprus).

В 1999 — 2009 гг. — Директор Alfastrakhovanie Holdings Limited.

В 1999 — 2011 гг. — Директор ABH Financial Limited.

В 2002 — 2009 гг. — Секретарь Совета директоров Alfa Finance Holding SA

В 2002 — 2011 гг. — Директор Alforma Capital Markets, Inc. (USA)

В 2004 — 2011 гг. — Директор Alfa Asset Management Holdings Limited

В 2009 — 2010 гг. — Директор Alfa DA Holdings Limited

В 2009 — 2011 гг. — Директор ABH Russia Limited

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в отчетном периоде не совершались.



Савченко Алексей Владимирович

Неисполнительный директор. Член Совета директоров с 2008 года.

Родился в 1971 году.

Окончил химический факультет МГУ им. М.В.Ломоносова по специальности «Химия нефти и органического катализа». 2003 г. степень MBA Бизнес-школа IMD, Швейцария.

С 2008 г. — Директор по стратегическому планированию CTF Consultancy Limited.

С 2009 г. — Член Наблюдательного Совета ПАО «Альфа-Банк» (Украина).

С 2009 г. — Член Совета директоров ЗАО «Альфа-Банк» (Казахстан).

С 2009 г. — Член Наблюдательного Совета ЗАО «Альфа-Банк» (Беларусь).

В 1997 — 2005 гг. — Менеджер, Руководитель проектов и консультант The Boston Consulting Group (BCG).

В 2006 г. — Партнер RosExpert Executive Search («РосЭксперт»).

В 2006 — 2008 гг. — Директор по стратегии и организационному развитию, административный директор RDI Group (ООО «АрДиАй Групп»).

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в отчетном периоде не совершались.



Скидмор Давид Брайан (Skidmore David Brain)

Неисполнительный директор. Член Совета директоров с 2011 года.

Родился в 1957 году.

Окончил Пенсильванский государственный университет, степень бакалавра по специальности Технология добычи нефти и природного газа. Степень магистра делового администрирования (MBA) в Государственном университете Оклахомы. Прошел программу подготовки Руководителей высшего ранга Бизнес Школы Колумбийского Университета.

С 2009 г. — Вице-президент по переработке и маркетингу, Филиал компании «БиПи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лимитед», г. Москва.

С 2009 г. — Член Совета директоров ЗАО «Балтик Петролеум».

С 2011 г. — член Совета директоров ТНК Трейдинг Интернешнл С.А. (TNK Trading International SA)

В 1978 — 2008 гг. — инженер, Менеджер по коммерции, другие руководящие должности компании БиПи Пи эл си.

В 2009 — 2011 гг. — член Совета Директоров ОАО «Саратовский НПЗ»

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в отчетном периоде не совершались.

Корпоративное управление в ТНК-ВР Холдинг



Черемихин Игорь Владимирович

Председатель Совета директоров с 25 января по 12 июля 2011 года

Неисполнительный директор. Член Совета директоров с 2008 года

Родился в 1972 году.

Окончил Военную Академию экономики, финансов и права по специальности «Юриспруденция».

С 2005 г. — Член Совет директоров ЗАО «ПРЦ».

С 2009 г. — Член Совет директоров ООО «Хевел».

С 2011 г. — Член Совет директоров ОАО «РУСАЛ».

С 2011 г. — Член Совет директоров ОАО «ЕЗ ОЦМ»

С 2012 г. - Директор по правовым вопросам ЗАО «Группа компаний РЕНОВА».

В 1994 — 2001 гг. — различные должности в Министерстве иностранных дел Российской Федерации.

В 2001 — 2003 гг. — руководящие должности в группе компаний ТНК.

В 2003 — 2004 гг. — Директор правового департамента представительства компании «Ренова Консалтинг Сервисес Лимитед».

В 2005 — 2008 гг. — Директор правового блока представительства АО «Ренова Менеджмент АГ».

В 2008 — 2011 гг. — Директор по правовым вопросам Филиала АО «Ренова Менеджмент АГ» (Швейцария) в РФ.

Март 2009 — Июль 2009 гг. — Председатель Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

Январь 2010 — Июль 2010 гг. — Председатель Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

Январь 2011 — Июль 2011 гг. — Председатель Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: 0,00000002 %.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: 0,00000002 %.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в отчетном периоде не совершались.



Чероу Питер Энтони
(Charow, Peter Anthony)

Неисполнительный директор. Член Совета директоров с 2008 года.

Родился в 1954 году.

Окончил колледж Свортмор по специальности «Общественные науки», степень магистра политических наук Колумбийского университета и Института Гарримана. Обучался в качестве стипендиата Фулбрайта в Ленинградском государственном университете. Степень Executive MBA школы бизнеса Така при Дартмутском колледже (США).

С 2009 г. — Директор BP Exploration Personnel Company Limited.

С 2007 г. — Член Совета Директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», независимый директор.

В 1994 — 1997 гг. — основал и возглавлял Американскую торговую палату в России.

В 2002 — 2005 гг. — Президент BP по России.

В 2005 — 2008 гг. — Региональный директор по России и Казахстану компании BP plc, отвечает за стратегию, управление рисками и стратегические коммуникации бизнеса BP в России.

С 2008 г. — Вице-президент по России, BP plc.

Доля участия в уставном капитале ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»: не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в отчетном периоде не совершались.

Ни один из членов Совета директоров не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров ежегодно утверждается решением Общего собрания акционеров. На годовом общем собрании акционеров ОАО «ТНК-ВР Холдинг», состоявшемся 30 июня 2011 года, было принято следующее решение:

Независимому директору

- выплатить вознаграждение и компенсировать расходы Д.Ласфаргу за исполнение им функций члена Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в период с 30.06.2010 по 30.06.2011 в сумме 100 000 долл. США (включая НДФЛ) в рублях по курсу Банка России на дату платежа.

Представителям AAR

- выплатить вознаграждение А.Д. Акименко, П.В. Назарьяну, А.В. Савченко, И.В. Черемкину за исполнение ими обязанностей членов Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в период с 30.06.2010 по 30.06.2011 в сумме 12 000 долл. США (включая НДФЛ) в рублях по курсу Банка России на дату платежа, каждому.

Представителям ВР

- Членам Совета директоров, представляющим компанию ВР, выплата вознаграждений не предусматривается, так как членство представителей компании ВР в советах директоров дочерних и зависимых обществ входит в их должностные обязанности.

Корпоративное управление в ТНК-ВР Холдинг

Управляющая организация ТНК-ВР Менеджмент

Оперативное управление ТНК-ВР Холдинг осуществляет управляющая организация — ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», которой по решению единственного акционера от 28 февраля 2005 года переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

Высшее руководство ТНК-ВР Холдинг в лице ТНК-ВР Менеджмент представляет собой команду профессиональных менеджеров с опытом работы в более чем 50 странах мира. В ТНК-ВР Менеджмент сформировано Правление и семь корпоративных комитетов для обеспечения реализации задач, стоящих перед Компанией.

К компетенции исполнительных органов ТНК-ВР Менеджмент относятся все вопросы руководства текущей деятельностью ТНК-ВР Холдинг, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров ТНК-ВР Холдинг.

Состав Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», избранный с 1 января 2011 года

Фридман Михаил Маратович

Председатель Правления

Барский Максим Геннадьевич

Заместитель Председателя Правления, член Правления

Шрэйдер Уильям Джордж

член Правления, Главный операционный директор

Хан Герман Борисович

член Правления, Исполнительный директор

Вексельберг Виктор Феликсович

член Правления, Исполнительный директор

Мьюир Джонатан Уилльям

член Правления, Главный финансовый директор

Бодранд Дидьер Патрик

член Правления, Исполнительный вице-президент по переработке и торговле - Исполнительный директор

Изменения в составе Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», происходившие в течение 2011 года

Состав Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» с 1 июня до 1 ноября 2011 года

Фридман Михаил Маратович

Председатель Правления

Барский Максим Геннадьевич

Заместитель Председателя Правления, член
Правления

Хан Герман Борисович

член Правления, Исполнительный директор

Вексельберг Виктор Феликсович

член Правления, Исполнительный директор

Мьюир Джонатан Уилльям

член Правления, Главный финансовый директор

Бодранд Дидьер Патрик

член Правления, Исполнительный вице-президент
по переработке и торговле - Исполнительный
директор

Состав Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» с 1 ноября по 31 декабря 2011 года

Фридман Михаил Маратович

Председатель Правления

Хан Герман Борисович

член Правления, Исполнительный директор

Вексельберг Виктор Феликсович

член Правления, Исполнительный директор

Мьюир Джонатан Уилльям

член Правления, Главный финансовый директор

Бодранд Дидьер Патрик

член Правления, Исполнительный вице-президент
по переработке и торговле - Исполнительный
директор

Вознаграждение Управляющей организации

ТНК-ВР Холдинг заключены соглашения о привлечении в 2011 году Управляющей организации для оказания эмитенту комплекса управленческих, юридических и бухгалтерских услуг.

Вознаграждение Управляющей организации за 2011 год составило 5 085 772 тыс. руб. включая НДС.

Корпоративные комитеты в ТНК-ВР Менеджмент

Для решения конкретных задач корпоративного управления и управления проектами в рамках ТНК-ВР Менеджмент создано семь корпоративных комитетов, охватывающих все аспекты деятельности Компании, включая производство, финансы, инвестиции, соблюдение корпоративных политик, кадры и информационные технологии. Благодаря работе Комитетов достигается быстрое реагирование на возникающие потребности бизнеса, детальное рассмотрение и оперативность принятия соответствующих решений.

Комитет по соблюдению политик

- Осуществляет контроль процессов управления рисками.
- Устанавливает нормы корпоративной бизнес-этики и отслеживает соблюдение соответствующих внутренних требований.
- Управляет конфликтами интересов.
- Выполняет роль единого координационного центра для контроля эффективного выполнения программ общекорпоративной системы управления рисками и системы внутреннего контроля.

Корпоративное управление в ТНК-ВР Холдинг

Комитет по кадрам

- Осуществляет руководство процессом разработки корпоративных кадровых стандартов и соответствующих кадровых программ.
- Обеспечивает выполнение кадровых программ в корпоративном центре и дочерних обществах.
- Вырабатывает рекомендации по вопросам развития корпоративной культуры.

Комитет по производству

- Разрабатывает и контролирует выполнение бизнес-плана.
- Обеспечивает реализацию крупных проектов и производственной стратегии.
- Обеспечивает высокие стандарты эффективности производственной деятельности, оптимизации и интеграции между бизнес-направлениями.
- Обеспечивает эффективность процессов контрактования (снабжения и продаж) в компании, одобряет подходы и контролирует выполнение правил контрактования.
- Рассматривает и утверждает основные направления производственной деятельности и бизнес-приоритеты.

Комитет по инвестициям

- Принимает решение и контролирует осуществление крупных инвестиционных проектов и программ, как органических, так и неорганических, с точки зрения коммерческой привлекательности и местоположения в инвестиционном портфеле.
- Оптимизирует инвестиционные процессы и эффективность инвестиционного портфеля.
- Утверждает общие принципы оценки инвестиционных проектов.
- Управляет инвестициями посредством организации деятельности инвестиционных комиссий и обеспечения реализации бизнес-подразделениями конкретных усовершенствований в области инвестиционной эффективности.

Корпоративный финансовый комитет

- Утверждает и реализует стратегию и ключевые принципы внутреннего финансирования.
- Рассматривает отдельные финансовые операции, сопряженные со значительными материальными, финансовыми или юридическими рисками.

Кредитный комитет

Управляет кредитными рисками посредством внедрения и отслеживания ряда внутренних процессов контроля, включая:

- Утверждение кредитных лимитов на контрагентов и мониторинг их соблюдения;
- Создание/упразднение Кредитных комиссий бизнес-направлений/бизнес-функций, мониторинг и контроль за их деятельностью;
- Утверждение методологии оценки кредитоспособности контрагентов.

Комитет по информационным технологиям

- Одобряет единую ИТ-стратегию развития и планы ее внедрения, соответствующие бизнес-стратегии и приоритетам Компании.
- Контролирует выполнение проектов в сфере информационных технологий.
- Контролирует эффективность инвестиций в области ИТ.

Корпоративный секретарь

В целях обеспечения соблюдения органами управления ТНК-ВР Холдинг и ТНК-ВР Менеджмент, а также Комитетами и работниками Компании высоких стандартов корпоративного управления в рамках Управляющей организации ТНК-ВР Менеджмент создан Департамент корпоративного управления.

На Департамент корпоративного управления возложены задачи по совершенствованию и комплексному сопровождению системы корпоративного управления Компании, корпоративное нормотворчество и управление системой внутренних нормативных документов, реализация процедур корпоративного управления в российских компаниях Группы ТНК-ВР Холдинг, раскрытие информации, экспертиза полномочий органов управления Компании, корпоративно-правовое сопровождение их деятельности.

Руководитель Департамента корпоративного управления выполняет функции Корпоративного секретаря Компании и является секретарем Совета директоров ТНК-ВР Холдинг.

Основные функции Корпоративного секретаря:

- обеспечение подготовки и проведения заседаний Совета директоров в соответствии с законодательством, Уставом и Положением о Совете директоров Компании;
- участие в обеспечении подготовки и проведении Общего собрания акционеров в соответствии с законодательством, Уставом Компании и Положением об Общем собрании акционеров;
- содействие членам Совета директоров Компании при осуществлении ими своих функций;
- обеспечение взаимодействия Компании с ее акционерами, рассмотрение обращений акционеров, реализация мер по предотвращению и разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение хранения корпоративных документов и раскрытия информации о Компании;
- иные функции, предусмотренные внутренними документами Компании.

Корпоративный секретарь и работники Департамента корпоративного управления при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действуют в интересах Компании и ее акционеров.

Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

Система внутреннего контроля Группы ТНК-ВР Холдинг лежит в основе подготовки финансовой отчетности, обеспечивает достоверность результатов экономической деятельности и ее соответствие действующему законодательству. Данная система разработана в соответствии с методологией Комитета спонсорских организаций комиссии Тредвея (COSO Framework).

В настоящее время во всех бизнес-направлениях Группы работают команды оперативного реагирования на проблемы внутреннего контроля.

Мониторинг эффективности системы внутреннего контроля осуществляется на регулярной основе. До 2011 года тестирование системы внутреннего контроля проводилось совместными усилиями команд Департамента внутреннего контроля и Управления внутреннего аудита. С августа 2011 года функция тестирования полностью передана Управлению внутреннего аудита с целью исключения дублирования в работе внутреннего аудита и внутреннего контроля, достижения максимальной эффективности проверок и независимости функции от бизнес-подразделений. Результаты проверок, проведенных Управлением внутреннего аудита, предоставляются на рассмотрение высшему руководству Компании.

Деловая этика

Основные положения Деловой этики

Группа ТНК-ВР Холдинг в своей политике руководствуется добросовестным ведением бизнеса и проявлением уважения к культуре, достоинству и правам жителей регионов её деятельности.

**Во взаимоотношениях с другими лицами
Группа ТНК-ВР Холдинг придерживается
следующих принципов:**

- Уважает законность и правопорядок
- Даёт только те обещания, которые может выполнить

- Не вводит никого в заблуждение сознательным образом
- Не участвует в коррупционной и недопустимой деловой практике и не потворствует ей
- Проявляет уважение к людям
- Воздерживается от принуждения и никогда не причиняет никому вреда преднамеренным образом
- Действует добросовестно: сотрудники используют активы компании только в интересах её бизнеса, а не для получения личной выгоды

Группа исходит из того, что третьи стороны, с которыми она взаимодействует и сотрудничает, обязуются действовать аналогичным образом.

В основе внутренней нормативной базы Компании лежат Кодекс деловой практики и корпоративный стандарт «Нормы деловой этики», которые призваны обеспечить этичность поведения и соблюдение законодательства всеми её сотрудниками. Помимо этого, нормативная база Группы ТНК-ВР Холдинг в области деловой этики включает в себя следующие документы:

- Процедура по управлению конфликтами интересов;
- Процедура по деловым подаркам, гостеприимству и приему государственных служащих;
- Процедура «О противодействии неправомерному распространению инсайдерской информации и манипулированию рынком»;
- Инструкция по противодействию коррупции, взяточничеству и легализации денежных средств, полученных преступным путём, при проведении новых коммерческих сделок;
- Инструкция по противодействию коррупции, взяточничеству и легализации денежных средств, полученных преступным путем, при осуществлении благотворительности (социальных инвестиций) и спонсорской деятельности.

Внутренние нормативные документы Группы ТНК-ВР Холдинг непрерывно совершенствуются и дорабатываются с учетом меняющихся требований деловой среды. В частности, в 2011 году данные документы были обновлены с учетом изменений российского законодательства в области регулирования инсайдерской информации. Также было учтено новое законодательство Великобритании о противодействии взяточничеству, которое, на наш взгляд, задаёт новый стандарт в сфере противодействия коррупции и взяточничеству.

Ответственность за соблюдение этической политики и корпоративных стандартов лежит на каждом сотруднике Компании независимо от занимаемой им должности. При этом мы исходим из того, что наши нынешние и будущие контрагенты будут также соблюдать вышеупомянутый Кодекс и стандарты в своих деловых отношениях с Группой ТНК-ВР Холдинг, при ведении дел от её имени или представлении её интересов. Никто из сотрудников Группы не имеет права утверждать какие-либо действия, противоречащие Кодексу или стандартам.

Преднамеренное нарушение или несоблюдение этих стандартов считается дисциплинарным проступком и может стать основанием для привлечения к ответственности, предусмотренной законодательством.

Ознакомление сотрудников Группы ТНК-ВР Холдинг с Кодексом деловой практики, корпоративными стандартами и прочими документами в области этики обеспечивается путём проведения учебных практикумов, семинаров и других письменных коммуникаций.

Меры контроля в сфере этики и обеспечения соблюдения процедур

Ответственность за управление системами контроля, обеспечивающими противодействие неэтичному поведению, взяточничеству и коррупции, возложена на Департамент контроля соблюдения процедур, общекорпоративной системы управления рисками (ОСУР) и этики ТНК-ВР. Дополнительно эту деятельность поддерживают примерно 50 экспертов по вопросам соблюдения этических норм (эксперты по этике), назначенных во всех ключевых подразделениях и дочерних обществах Группы ТНК-ВР Холдинг. Кроме того, около 200 специалистов в корпоративном центре и регионах отвечают за обеспечение проведения проверок due diligence контрагентов в рамках процедуры «Знай своего клиента», контроль обоснованности выбора этих контрагентов (как правило, путем проведения тендеров) и соблюдения процедур контрактования, осуществление процедур внутреннего финансового контроля, а также обеспечение соответствия договоров законодательству, в том числе законодательству о противодействии легализации доходов, полученных преступным путём, взяточничеству и коррупции.

Обязанности экспертов по деловой этике:

- Консультирование по вопросам применения этических стандартов (в т.ч. антикоррупционных процедур)
- Оказание поддержки руководителям Компании и подразделений в управлении этическими рисками
- Оценка потребности индивидуального обучения сотрудников своих подразделений, исходя из уровня этических рисков этого подразделения
- Координирование процесса ежегодной этической оценки и обобщение её результатов

Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

При выполнении своей работы бэк-офисы и эксперты по деловой этике пользуются поддержкой со стороны руководителей бизнес-направлений и бизнес-функций, которые играют ключевую роль в обеспечении соблюдения стандартов деловой этики ТНК-ВР.

Ежегодно на протяжении последних четырех лет высокопоставленные сотрудники/руководители Компании подписывают декларации по деловой этике, предполагающие раскрытие сведений относительно возможных конфликтов интересов, в рамках проходящей этической сертификации. В этической сертификации за 2011 год приняли участие около 2900 сотрудников Компании.

Надзор за соблюдением корпоративных стандартов по этике и внутреннему контролю в рамках всей Группы ТНК-ВР Холдинг осуществляет Комитет по соблюдению политик. Мониторинг соблюдения этических стандартов обеспечивает Департамент контроля соблюдения процедур, ОСУР и этики в сотрудничестве с Управлением внутреннего аудита и бизнес-функцией «Безопасность», которые отвечают за проверку контрагентов, тестирование систем внутреннего контроля, осуществление выборочных проверок, проведение внутренних расследований и выработку предложений по привлечению высших руководителей к дисциплинарной ответственности.

С 2006 года в Группе ТНК-ВР Холдинг действует горячая телефонная линия.

Противодействие коррупции

При проведении оценки рисков уделяется большое внимание изучению контрагентов Компании и их руководства.

Антикоррупционные инициативы Группы ТНК-ВР Холдинг:

- Антикоррупционная процедура по выявлению видов деятельности, контрагентов и юрисдикций, представляющих повышенный риск, и решению соответствующих проблем
- Ведение планов снижения рисков коррупции и мошенничества
- Внесение антикоррупционных оговорок в тексты договоров с контрагентами
- Информирование и обучение сотрудников по этическим стандартам
- Осуществление антикоррупционного контроля в рамках инвестиций социального характера и сделок по слияниям и поглощениям

Ход реализации планов по снижению рисков коррупции и мошенничества в Компании рассматривается не реже одного раза в год Управлением внутреннего аудита и Комитетом по соблюдению политик.

Управление рисками

Общекорпоративная система управления рисками (ОСУР)

ОСУР стала неотъемлемым элементом процессов корпоративного управления, текущего и долгосрочного планирования и оценки эффективности деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг. Её функционирование регулируется корпоративными стандартами и процедурами, которые регулярно совершенствуются Департаментом контроля соблюдения процедур, ОСУР и этики.

Основное внимание в процессе ОСУР ТНК-ВР уделяется формированию культуры управления рисками.

Элементы культуры управления рисками в Группе ТНК-ВР Холдинг:

- Проведение исследований природы рисков и их финансовых и репутационных последствий
- Выявление факторов, которые могут привести к появлению определённого риска
- Разработка и внедрение мер по управлению рисками и их снижению
- Систематическая подготовка отчётности об изменении рисков, о положении дел в сфере управления рисками и осуществлению мероприятий по их снижению

Комитет по соблюдению политик системно рассматривает существенные риски корпоративного уровня (портфель корпоративных рисков), включая финансовые риски, риски корпоративного управления, а также риски мошенничества и коррупции.

Каждое из бизнес-направлений и бизнес-функций Компании раз в три месяца проходит проверку системы управления рисками. Рассмотрение и управление производственными рисками и рисками в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды осуществляется Комитетом по производству, рисков, связанных с реализацией инвестиционных программ, — Комитетом по инвестициям.

Координаторы по рискам проводят совещания, в ходе которых рассматривают соответствующие процессы и обмениваются передовым опытом. Управление внутреннего аудита производит ежегодный анализ эффективности деятельности ОСУР.

Основные факторы риска

На деятельность Группы ТНК-ВР Холдинг влияет широкий спектр рисков нормативного, правового, финансового, экономического, социального, рыночного, экологического, странового и конкурентного характера. Эти риски по отдельности или в сочетании с другими могут оказать существенное негативное воздействие на финансовое положение и результаты деятельности Компании.

Группа ТНК-ВР Холдинг дает характеристику рискам и неопределенностям, которые считает существенными, но эти риски могут быть не единственными, с которыми Группа может столкнуться. Возникновение дополнительных рисков и неопределенностей, включая риски и неопределенности, о которых Группе не известно на данный момент или которые Группа считает несущественными, может также привести к снижению стоимости эмиссионных ценных бумаг предприятий Группы.

Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

Страновые и региональные риски

- Группа ТНК-ВР Холдинг зарегистрирована и осуществляет свою основную деятельность в России, следовательно, основные страновые и региональные риски, влияющие на деятельность Группы, — это риски, связанные с политической и экономической деятельностью на территории России. Однако, в связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире может также привести к заметному спаду экономики России, и, как следствие, к снижению спроса на продукцию и услуги Группы в конечных сегментах рынка сбыта.
- Колебания мировых цен на нефть и природный газ, курса рубля по отношению к доллару США и другим иностранным валютам, а также наличие других факторов могут неблагоприятно отразиться на состоянии российской экономики и на будущей деятельности Группы. Прибыльность основной деятельности ТНК-ВР может снизиться под воздействием некоторых событий в мировой экономике и изменения рыночной конъюнктуры, поскольку Группа подвержена торговым рискам, а также рискам изменения процентных ставок.
- Ограниченность доступа к российской газотранспортной системе, отсутствие возможности экспорта природного газа и государственное регулирование внутреннего рынка природного газа могут отрицательно повлиять на перспективы Группы ТНК-ВР Холдинг в плане развития деятельности по добыче природного газа на территории России.
- Введение новых стандартов качества топлива в России может принудить Группу к дальнейшему увеличению инвестиций в модернизацию НПЗ и ограничить её возможности по сбыту топлива на внутреннем рынке в случае неспособности обеспечить соблюдение новых стандартов.

Отраслевые риски

- Результаты операционной деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг в существенной степени зависят от основных экономических условий в странах, которые являются конечными рынками сбыта для продукции Группы. Ухудшение финансового состояния потребителей может привести к снижению спроса и цен на продукцию предприятий нефтегазовой отрасли, в результате чего может произойти снижение выручки Группы. Устойчивое и существенное снижение цен на нефть, газ и продукты нефтепереработки может оказать негативное влияние на финансовое состояние и операционные результаты Группы.
- Группа ТНК-ВР Холдинг в своей деятельности сталкивается с конкуренцией со стороны других нефтегазовых компаний и поставщиков альтернативных энергоресурсов, поэтому её способность достигать поставленных стратегических целей в некоторой степени зависит от успеха в противостоянии этой конкуренции.
- Группа ТНК-ВР Холдинг зависит от многочисленных поставщиков материалов, оборудования и услуг. Несоблюдение поставщиками требований Компании в отношении своевременности, качества и стоимости товаров и услуг может стать причиной снижения прибыльности основной деятельности и вызвать перебои в бизнесе компании.
- Группа ТНК-ВР Холдинг зависит от российских поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и не имеет возможности влиять на состояние их инфраструктуры и стоимость их услуг.

Производственные риски

- Будущая производственная деятельность Группы ТНК-ВР Холдинг зависит от успешного извлечения разрабатываемых запасов сырья и освоения новых месторождений нефти и газа. В настоящее время большая часть нефти добывается Компанией на зрелых месторождениях. Снижение коэффициентов извлечения в сочетании с неблагоприятным налоговым режимом, действующим в отношении зрелых месторождений, может привести к сокращению дохода от основной деятельности и ограничить способность финансировать новые проекты в сфере разведки и добычи.
- Изменения в предположениях или суждениях, на которых основаны подсчёты запасов нефти и газа, могут привести к уменьшению декларируемых запасов нефти и газа. Кроме того, компания может быть не в состоянии реально извлечь запасы, которые в настоящее время считаются извлекаемыми.
- Причиной перебоев в коммерческой деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг может стать отказ важнейших финансовых или производственных систем. Также неспособность привлечь или удерживать квалифицированных сотрудников может подорвать усилия Компании, направленные на сохранение конкурентной позиции и реализацию выбранной стратегии бизнеса.

Финансовые риски

- Группа ТНК-ВР Холдинг привлекает заемное финансирование как в виде займов от юридических лиц, входящих в Группу ТНК-ВР Лимитед, так и на рынках заемного капитала. В этой связи, Группа подвержена различным финансовым рискам, среди которых можно выделить валютные и инфляционные риски, риски изменения процентных ставок по предоставляемым денежным средствам.
- Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков такие показатели финансовой отчетности Группы, как выручка, себестоимость, чистая прибыль, дебиторская задолженность.

Налоговые риски

- Российская система налогообложения предусматривает значительную налоговую нагрузку для компаний нефтегазового сектора. Кроме этого, данная система характеризуется частыми изменениями и высокой степенью неопределенности. Российские нефтегазовые компании облагаются большим количеством федеральных, региональных и местных налогов, включая, но не ограничиваясь, экспортные пошлины, налог на доходы юридических лиц, налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), налог на добавленную стоимость (НДС), акциз, налог на имущество и землю, а также различные налоги, связанные с оплатой труда персонала.

Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

Политические и правовые риски

- Группа ТНК-ВР Холдинг строит свою деятельность на четком соответствии нормам гражданского, налогового, таможенного и валютного законодательства.
- Группа не может гарантировать отсутствие негативных изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне ее контроля.
- Нестабильность российской политической, правовой и налоговой систем может стать причиной того, что Группа ТНК-ВР Холдинг окажется под воздействием неблагоприятных изменений законодательства и нормативных актов или неблагоприятных изменений в толковании и применении существующего законодательства представителями органов государственной власти.
- Государство может счесть, что Группа нарушает условия выданных ей лицензий на пользование российскими недрами. В результате чего компания может утратить возможность продлевать существующие лицензии или столкнется с приостановлением их действия или отзывом.
- Несоблюдение российских норм антимонопольного регулирования и их ожидаемое ужесточение может привести к наложению санкций на Группу ТНК-ВР Холдинг.
- Группа ТНК-ВР Холдинг также может быть подвержена правовым и регулятивным рискам за рубежом, однако основные внешние рынки сбыта продукции Группы отличаются относительной стабильностью правовых систем.

Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет мониторинга и реагирования на изменения, вносимые в различные отрасли законодательства, оценки и прогнозирования степени возможного влияния таких изменений на деятельность Группы.

Репутационные риски

- Сущность производственной деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг является причиной целого ряда значительных рисков в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.
- Ухудшение социального положения населения и/или общественные беспорядки в регионах деятельности ТНК-ВР могут привести к конфликтам с профсоюзами, работниками и органами государственной власти, что может оказать значительное воздействие на бизнес компании.
- Взятничество и коррупция могут повлиять на жизнеспособность бизнеса компании и её репутацию.

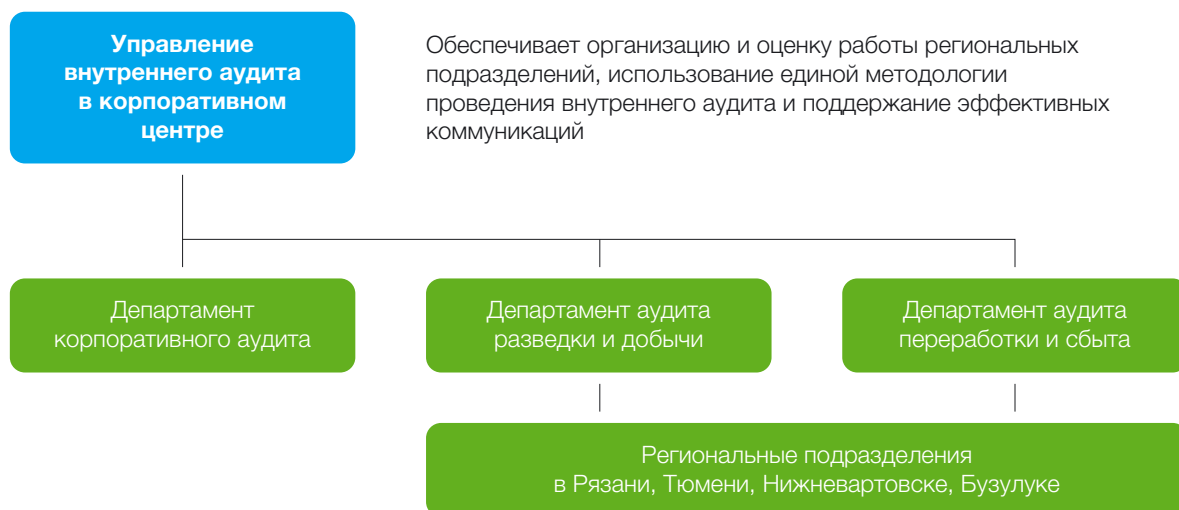
Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счёт применения внутренних стандартов деловой этики.

Внутренний аудит

Эффективно работающая функция внутреннего аудита является одним из важных составляющих элементов системы корпоративного управления Группы ТНК-ВР Холдинг.

Цель внутреннего аудита — предоставление акционерам, высшему руководству и менеджменту независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг и повышение ее стоимости. Внутренний аудит помогает Группе в достижении поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Регионально-централизованная модель внутреннего аудита в Группе ТНК-ВР Холдинг



Управление внутреннего аудита тесно взаимодействует с внешним аудитором Группы, осуществляя взаимную координацию планов аудиторских проверок системы внутреннего контроля за составлением финансовой отчетности, проведение консультаций по оценке рисков различных бизнес-процессов и эффективности системы внутреннего контроля; обеспечивает свободный и открытый доступ к рабочей документации и совместное представление отчетов.

Руководитель Управления внутреннего аудита (Главный аудитор) является сертифицированным внутренним аудитором (Certified Internal Auditor), обладает 15-летним опытом работы в профессии, входит в состав Совета Некоммерческого Партнерства «Институт внутренних аудиторов». Внутренние аудиторы Группы ТНК-ВР Холдинг обладают квалификациями CIA, ACCA, CISA, а также инженерными дипломами и сертификатами.

В рамках Программы обеспечения качества внутреннего аудита на периодической основе проводится оценка работы данной функции и её соответствия международным стандартам внутреннего аудита и Кодекса этики Института внутренних аудиторов.

В 2011 году Международным институтом внутренних аудиторов и компанией Ernst & Young была проведена внешняя оценка качества внутреннего аудита, результаты которой подтвердили соответствие деятельности функции международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В 2011 году Управлением внутреннего аудита было проведено свыше 100 плановых и внеплановых проверок, в ходе которых оценивалась надежность систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления. В общей сложности за год проверками было покрыто около 40% рисков и бизнес-процессов Группы.

Ключевыми задачами Управления внутреннего аудита на 2012 год являются дальнейшее повышение качества и эффективности коммуникаций с клиентами аудита и развитие организационного потенциала функции, в том числе, путем активного обмена опытом со службами внутреннего аудита лидеров отрасли, обучения и сертификации внутренних аудиторов.

Акционерам и инвесторам

Акционерный капитал

Уставный капитал Группы ТНК-ВР Холдинг составляет 15 446 968 366 руб. и разделен на 14 996 968 366 шт. обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая и 450 000 000 шт. привилегированных именных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Компания вправе разместить дополнительно обыкновенные акции в количестве 42 353 192 864 шт. номинальной стоимостью 1 руб. каждая и привилегированные акции в количестве 1 350 000 000 шт. номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Структура акционерного капитала

На 31 декабря 2011 года общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ТНК-ВР Холдинг составило 14 159, из которых 14 являлись номинальными держателями.

Основные акционеры ТНК-ВР Холдинг (по состоянию на 31.12.2011 г.)

	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале
Novy Investments Ltd	96,5069%	94,6656%
Миноритарные акционеры	3,4931%	5,3344%

В 2011 году изменений в структуре акционерного капитала ТНК-ВР Холдинг не происходило.

Рынок акций и облигаций

Акции

В декабре 2010 года акции ОАО «ТНК-ВР Холдинг» прошли процедуру допуска к торгам на российских фондовых биржах — Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) и Фондовой бирже РТС (РТС).

Торги ценными бумагами на площадках РТС и ММВБ начались 6 декабря 2010 года. В январе 2011 года акции ОАО «ТНК-ВР Холдинг» были включены в расчет отраслевого Индекса ММВБ — нефть и газ и Индекса ММВБ — высокая капитализация, а в марте — в Индекс РТС и отраслевой Индекс РТС Нефти и Газа.

В настоящее время в свободном обращении находится около 5,3% акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

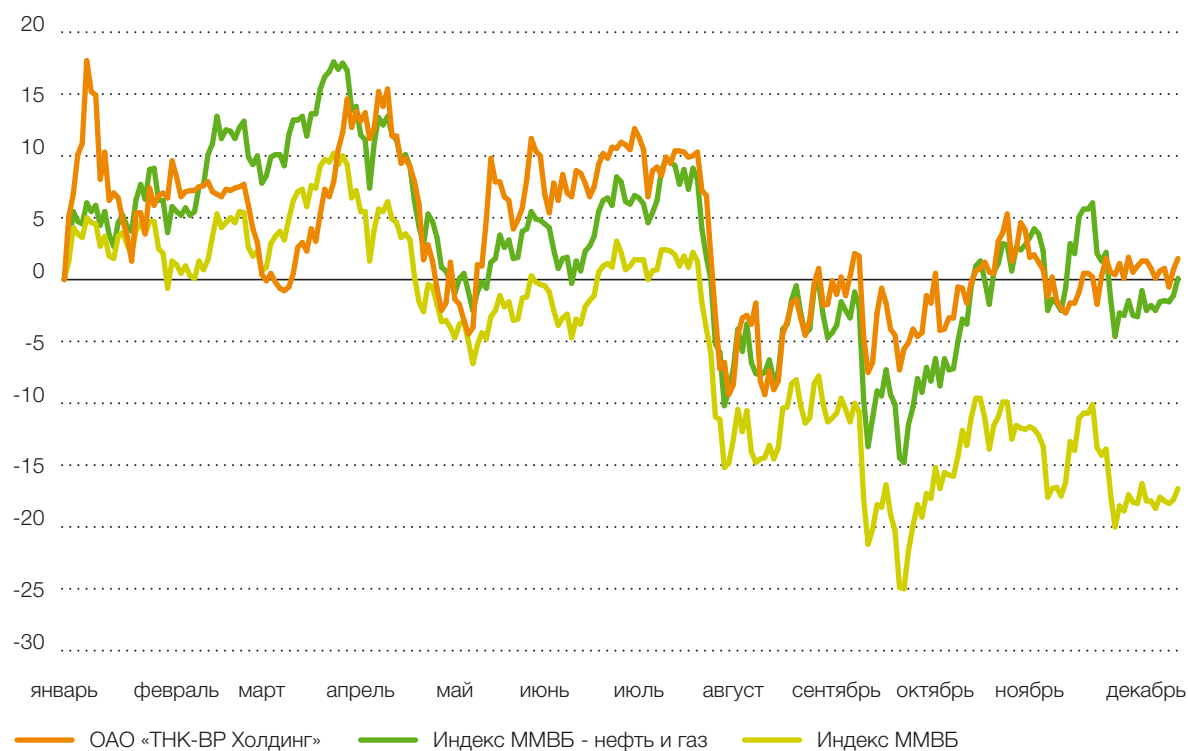
Торговая площадка	Код эмитента
ММВБ-РТС *	обыкновенные акции — TNBP привилегированные акции — TNBPP

Наименование индекса	Дата включения	Доля в индексе по состоянию на 14 мая 2012 года
Индекс ММВБ — нефть и газ	25.01.2011 г.	5,09%
Индекс ММВБ — высокая капитализация		1,82%

Примечание:

* В декабре 2011 года завершилось слияние двух крупнейших российских фондовых бирж ММВБ и РТС, в результате которого была образована объединенная биржа ОАО ММВБ-РТС.

**Динамика изменения цены обыкновенных акций ОАО «ТНК-ВР Холдинг»
в сопоставлении с Индексом ММВБ и Индексом ММВБ — нефть и газ в 2011 году, %**



Источник: Фондовая биржа «ММВБ-РТС»

Акционерам и инвесторам

Облигации

2 ноября 2010 года Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР) России был зарегистрирован Проспект ценных бумаг ОАО «ТНК-ВР Холдинг», в результате чего Компания получила право провести эмиссию облигаций на сумму до 7,5 млрд руб. в течение одного года с даты регистрации проспекта. Однако с учетом сложившейся в то время ситуации на мировых финансовых рынках Компания использовала иные источники финансирования. 22 декабря 2011 года ФСФР объявила выпуск облигаций недействительным и аннулировала его государственную регистрацию, поскольку облигации этого выпуска так и не были размещены.

Дивидендная история

Практика ТНК-ВР Холдинг в области выплаты дивидендов основывается на принципе справедливого распределения полученной прибыли между акционерами с учетом инвестиционных и иных потребностей бизнеса в денежных средствах.

Решение о выплате дивидендов по акциям ТНК-ВР Холдинг принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров.

Размер дивидендов определяется на основе чистой прибыли Компании по данным неконсолидированной финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), сформированной по состоянию на конец соответствующего отчетного периода, и с учетом инвестиционных и иных потребностей бизнеса в денежных средствах.

Объявленные ТНК-ВР Холдинг дивиденды выплачиваются только денежными средствами в рублях в безналичной форме по банковским реквизитам акционера или определенного им лица.

Для внимания акционеров, потенциальных инвесторов и других заинтересованных сторон ТНК-ВР Холдинг размещает информацию о дивидендных выплатах на сайте ТНК-ВР Холдинг в сети Интернет, а также в средствах массовой информации.

Отчет о выплате дивидендов ТНК-ВР Холдинг

Период	Дивиденды на одну акцию, руб.	Общий объем начисленных дивидендов, млн руб.	Срок окончания выплаты дивидендов	Общий объем выплаченных дивидендов на 31.12.2011 г., млн руб.
--------	-------------------------------------	---	---	---

по итогам полугодия 2011 г.

решение БОСА от 30.09.2011 г.

обыкновенные акции	3,41	51 140	29.11.2011	51 130
привилегированные акции	3,41	1 534	29.11.2011	1 531
всего		52 674		52 661

по итогам 2010 г.

решение ГОСА от 30.06.2011 г.

обыкновенные акции	3,85	57 738	29.08.2011	57 727
привилегированные акции	3,85	1 733	29.08.2011	1 730
всего		59 471		59 457

по итогам 9 месяцев 2010 г.

решение БОСА от 18.11.2010 г.

обыкновенные акции	8,04	120 573	18.05.2011	120 553
привилегированные акции	8,04	3 604	18.05.2011	3 599
всего		124 177		124 152

по итогам 2009 г.

решение ГОСА от 30.06.2010 г.

обыкновенные акции	2,18	32 693	30.12.2010	32 689
привилегированные акции	2,18	977	30.12.2010	976
всего		33 670		33 665

Акционерам и инвесторам

Период	Дивиденды на одну акцию, руб.	Общий объем начисленных дивидендов, млн руб.	Срок окончания выплаты дивидендов	Общий объем выплаченных дивидендов на 31.12.2011 г., млн руб.
по итогам 9 месяцев 2009 г.				
<i>решение БОСА от 10.12.2009 г.</i>				
обыкновенные акции	7,41	111 125	10.06.2010	111 112
привилегированные акции	7,41	3 321	10.06.2010	3 318
всего		114 446		114 430
по итогам 2008 г.				
<i>решение ГОСА от 30.06.2009 г.</i>				
обыкновенные акции	2,12	31 794	30.12.2009	31 790
привилегированные акции	2,12	954	30.12.2009	953
всего		32 748		32 743
по итогам полугодия 2008 г.				
<i>решение БОСА от 30.09.2008 г.</i>				
обыкновенные акции	2,94	46 590	30.03.2009	46 584
привилегированные акции	2,94	1 323	30.03.2009	1 322
всего		47 913		47 906
по итогам 2007 г.*				
<i>решение ГОСА от 26.06.2008 г.</i>				
обыкновенные акции	1,71	27 098	26.12.2008	27 095
привилегированные акции	1,71	770	26.12.2008	769
всего		27 868		27 864
по итогам полугодия 2007 г.*				
<i>решение БОСА от 28.09.2007 г.</i>				
обыкновенные акции	1,33	21 076	28.03.2008	21 072
привилегированные акции	1,33	599	28.03.2008	598
всего		21 675		21 670

Период	Дивиденды на одну акцию, руб.	Общий объем начисленных дивидендов, млн руб.	Срок окончания выплаты дивидендов	Общий объем выплаченных дивидендов на 31.12.2011 г., млн руб.
--------	-------------------------------------	---	---	---

по итогам 2006 г.*

решение ГОСА от 15.06.2007 г.

обыкновенные акции	1,37	21 710	15.12.2007	21 708
привилегированные акции	1,37	616	15.12.2007	616
всего		22 326		22 324

по итогам 9 месяцев 2006 г.*

решение БОСА от 15.11.2006 г.

обыкновенные акции	5,95	94 288	15.05.2007	94 279
привилегированные акции	5,95	2 678	15.05.2007	2 675
всего		96 966		96 954

по итогам 2005 г.*

решение ГОСА от 28.06.2006 г.

обыкновенные акции	8,06	127 725	28.12.2006	127 712
привилегированные акции	8,06	3 627	28.12.2006	3 624
всего		131 352		131 336

Примечания:

БОСА и ГОСА — внеочередное и годовое общие собрания акционеров ОАО «ТНК-ВР Холдинг»

* — выплата завершена по сроку исковой давности

Информация об общих собраниях акционеров

В соответствии с Уставом Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

В течение 2011 года было проведено 2 общих собрания акционеров: годовое (30 июня 2011 года) и внеочередное (30 сентября 2011 года).

Наиболее важные решения, принятые на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2011 года:

1. Утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2010 год.
2. Объявлены дивиденды по привилегированным и обыкновенным акциям по итогам 2010 года.

3. Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.
4. Утвержден аудитор Общества на 2011 год — ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».
5. Определен размер вознаграждения и компенсации расходов члену Совета директоров Д. Ласфаргу, размер вознаграждения членам Совета директоров А.Д. Акименко, П.В. Назарьяну, А.В. Савченко и И.В. Черемкину за исполнение ими обязанностей членов Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

Решение, принятое на внеочередном Общем собрании акционеров 30 сентября 2011 года:

1. Объявлены дивиденды по привилегированным и обыкновенным акциям по итогам первого полугодия 2011 финансового года.

Акционерам и инвесторам

Информационная открытость и взаимодействие с инвесторами

В своей информационной политике Группа ТНК-ВР Холдинг придерживается следующих основополагающих принципов:

- регулярность и оперативность предоставления информации о Группе в соответствии с требованиями законодательства;
- доступность такой информации для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- достоверность и полнота содержания данной информации;
- обеспечение баланса между открытостью Группы и соблюдением ее коммерческих интересов;
- защищенность информации, составляющей коммерческую или служебную тайну, контроль за использованием инсайдерской информации.

Группа ТНК-ВР Холдинг обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам своей деятельности путем выполнения требований, установленных законодательством Российской Федерации, а также добровольно раскрывая дополнительную информацию.

Группа ТНК-ВР Холдинг использует различные каналы раскрытия информации: предоставляет информацию и материалы по запросам акционеров, публикует информацию о себе в российских и зарубежных средствах массовой информации, раскрывает информацию на собственном сайте в сети Интернет, выпускает пресс-релизы, организует выступления на конференциях и иных общественных мероприятиях, отвечает на письменные запросы заинтересованных лиц.

При подготовке и проведении общего собрания акционеров ТНК-ВР Холдинг предоставляет акционерам всю существенную информацию по каждому вопросу повестки дня и стремится делать это ранее сроков, установленных законодательством.

Ежегодно ТНК-ВР Холдинг публикует годовой отчет для акционеров, в котором освещаются ключевые направления производственной и финансовой деятельности Компании, проводится экономический анализ итогов работы за отчетный год.

Важным источником информации о Группе ТНК-ВР Холдинг и действенным средством коммуникации является официальный сайт Группы ТНК-ВР Холдинг. На сайте оперативно публикуются новости компаний Группы, раскрываются данные об органах управления Группы ТНК-ВР Холдинг, структура акционерного капитала, ежеквартальные отчеты, проспекты ценных бумаг, информация о существенных фактах, годовые отчеты ТНК-ВР Холдинг и его дочерних обществ, Уставы и внутренние документы, годовая бухгалтерская отчетность, информация об аффилированных лицах, регулярно обновляется информация об основных производственных и финансовых показателях.

Группа ТНК-ВР Холдинг ведет постоянный диалог со всеми категориями существующих и потенциальных инвесторов, вкладывающих свои средства в ценные бумаги Компании. Ключевую роль в эффективной организации и ведении этого диалога играет Департамент по взаимодействию с инвесторами. Регулярные презентации о финансовых и операционных результатах деятельности Компании, телефонные конференции и встречи с руководством, постоянное обновление информации на сайте Группы позволяют инвесторам быть в курсе всех важных событий, происходящих в деятельности Группы ТНК-ВР Холдинг.

Сделки, в совершении которых имеется заин- тересованность¹

ТНК-ВР Холдинг является вертикальноинтегрированной нефтегазовой компанией. Это означает, что в рамках своей деятельности на протяжении всего производственного цикла — от разведки и разработки нефтяных и газовых месторождений, транспортировки и переработки до реализации конечным потребителям — ТНК-ВР Холдинг

¹ Крупные сделки в отчетном году не совершались.

осуществляет юридическое взаимодействие со своими дочерними и зависимыми обществами, специализирующимися на том или ином этапе производственной деятельности в рамках этого цикла. Данное взаимодействие реализуется через различного рода договоры, признаваемые в соответствии с действующим законодательством сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Для одобрения таких сделок законодательством предусмотрен особый порядок.

Сделки ТНК-ВР Холдинг, в совершении которых имеется заинтересованность, можно разбить на следующие категории (по предмету сделки):

- покупка нефти и нефтепродуктов у дочерних компаний и их реализация дочерним компаниям;
- переработка нефти на нефтеперерабатывающих предприятиях Группы;
- возмездное оказание услуг между ТНК-ВР Холдинг и дочерними обществами;
- финансирование со стороны ТНК-ВР Холдинг дочерних обществ (путем предоставления возвратных срочных займов, путем увеличения уставного капитала или путем внесения вклада в имущество);
- осуществление организации поставок продукции материально-технического назначения для дочерних обществ (для централизации закупочной деятельности);
- осуществление централизованного оказания услуг дочерним обществам третьими лицами (агентские договоры между дочерними обществами и ТНК-ВР Холдинг на осуществление работ единым подрядчиком);
- внутригрупповые перемещения долгосрочных финансовых вложений (перевод акций и долей участия в дочерних компаниях для оптимизации корпоративной структуры Группы ТНК-ВР Холдинг и расчеты с использованием ценных бумаг);
- лицензионные договоры с дочерними обществами на право использования товарных знаков;
- договоры поручительства ТНК-ВР Холдинг перед третьими лицами по обязательствам дочерних обществ;
- прочие договоры, сторонами которых выступают ТНК-ВР Холдинг и его дочерние общества.

Наибольшая часть вышеуказанных договоров осуществляется ТНК-ВР Холдинг в процессе текущей хозяйственной деятельности. В ТНК-ВР Холдинг существуют детальные процедуры, в соответствии с которыми различные структурные подразделения и комитеты осуществляют контроль за соответствием законодательству и рыночным условиям всех заключаемых сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

К компетенции общего собрания акционеров ТНК-ВР Холдинг относится одобрение сделок с заинтересованностью, если предметом сделки или нескольких взаимосвязанных сделок является имущество, стоимость которого составляет 2 и более процента балансовой стоимости активов ТНК-ВР Холдинг по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» общее собрание акционеров может принять решение об одобрении сделок с заинтересованностью, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления обществом его обычной хозяйственной деятельности. Такое решение имеет силу до следующего годового общего собрания акционеров. При этом в решении общего собрания акционеров указывается предельная сумма, на которую может быть совершена каждая сделка (сделки).²

Решение об одобрении всех остальных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, относятся к компетенции Совета директоров ТНК-ВР Холдинг.³

² Подробная информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, выносившихся на одобрение годового общего собрания акционеров ОАО «ТНК-ВР Холдинг» 30.06.2011 г., включается в состав материалов к годовому общему собранию акционеров.

³ Подробная информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в 2011 году, включается в состав материалов к годовому общему собранию акционеров.



КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Консолидированная финансовая отчетность
по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года
и за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года

Прилагаемая финансовая отчетность была подготовлена на английском языке. Данный документ является переводом с английского языка, в случае наличия каких-либо различий в толковании или неточностей перевода следует обращаться к оригиналу документа на английском языке.



Заключение независимых аудиторов

Совету Директоров и Акционерам ОАО ТНК-ВР Холдинг:

По нашему мнению, прилагаемые консолидированные бухгалтерские балансы и соответствующие консолидированные отчеты о прибылях и убытках, движении денежных средств и об изменениях в акционерном капитале отражают достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение ОАО ТНК-ВР Холдинг и ее дочерних обществ по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг., а также результаты их деятельности и движения денежных средств за указанные отчетные периоды, в соответствии с Общепринятыми принципами бухгалтерского учета США. Ответственность за подготовку настоящей финансовой отчетности несет руководство Компании. Наша обязанность заключается в выражении мнения о достоверности настоящей финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы провели аудит в соответствии с общепринятыми стандартами аудита США, согласно которым аудит должен планироваться и проводиться таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включает проверку на выборочной основе подтверждений числовых данных и примечаний, содержащихся в финансовой отчетности, оценку применения правил бухгалтерского учета, оценку существенных допущений, сделанных руководством, а также оценку общей формы представления финансовой отчетности. Мы полагаем, что проведенный нами аудит дает достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой отчетности.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Москва, Российская Федерация
3 Апреля 2012 г.

Прилагается перевод с английского языка оригинала консолидированной отчетности ОАО ТНК-ВР Холдинг за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», Бизнес-центр «Белая площадь», Москва, Россия, 125047
Тел.: +7 (495) 967 6000, Факс: +7 (495) 967 6001, www.pwc.ru

Консолидированный бухгалтерский баланс

(в млн долларов США, если не указано иное)

	Примечание	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Активы			
Денежные средства и их эквиваленты	8	617	1 088
Денежные средства с ограниченным использованием	8	48	8
Банковские депозиты со сроком погашения более 3 месяцев		100	600
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	9	9 696	7 740
Запасы	10	1 260	942
Прочие оборотные активы		192	190
Итого оборотные активы		11 913	10 568
Долгосрочные финансовые вложения	11	322	136
Основные средства, нетто	12	20 851	18 456
Гудвил и нематериальные активы	13	722	741
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	22	677	365
Прочие внеоборотные активы	14	572	615
Итого активы		35 057	30 881
Обязательства и капитал			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности	15	103	152
Торговая кредиторская задолженность и векселя к оплате		2 480	2 442
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	16	912	687
Обязательства по уплате налогов	20	1 431	1 202
Обязательства по выплате дивидендов акционерам Группы		42	151
Итого текущие обязательства		4 968	4 634
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам	15	1 500	3 384
Обязательства по ликвидации основных средств	12	366	374
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	19	1 098	892
Прочие долгосрочные обязательства	17	483	494
Итого обязательства		8 415	9 778
Условные события и обязательства	22	—	—
Обыкновенные акции (разрешенные к выпуску и выпущенные по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года — 14 997 млн акций с номиналом 1,0 рублей)	18	520	520
Привилегированные акции (разрешенные к выпуску и выпущенные: по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года — 450 млн акций с номиналом 1,0 рублей)	18	16	16
Добавочный капитал		3 618	3 748
Нераспределенная прибыль		21 362	15 925
Прочий накопленный совокупный убыток		(103)	—
Итого капитал акционеров Группы		25 413	20 209
Неконтролируемая доля в дочерних компаниях		1 229	894
Итого капитал		26 642	21 103
Итого обязательства и капитал		35 057	30 881

Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

(в млн долларов США, если не указано иное)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2011 года	За год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Выручка			
Выручка от реализации и прочей операционной деятельности	21	54 890	41 113
Затраты и прочие вычеты			
Экспортные пошлины		16 116	11 438
Налоги (кроме налога на прибыль)	20	11 670	8 006
Операционные расходы		5 509	4 609
Транспортные расходы		3 682	3 282
Стоимость приобретенных продуктов		2 734	2 417
Износ, истощение и амортизация		1 981	1 812
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		1 495	1 236
Убыток от выбытия и обесценения активов		26	119
Затраты на геологоразведочные работы		86	62
Итого затраты и прочие вычеты		43 299	32 981
Прочие доходы и расходы			
Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия	11	12	6
Прибыль от выбытия дочерних обществ	6	154	21
Доходы по процентам и прочие доходы и расходы		72	252
Прибыль / (Убыток) от курсовой разницы, нетто		81	(81)
Расходы по процентам	12,15	(33)	—
Итого прочие доходы и расходы		286	198
Прибыль до налога на прибыль		11 877	8 330
Налог на прибыль			
Текущий налог на прибыль		1 977	1 437
Расходы по отложенному налогу на прибыль		208	93
Итого расходы по налогу на прибыль	19	2 185	1 530
Чистая прибыль		9 692	6 800
Минус: чистая прибыль, относящаяся к неконтролируемой доле в дочерних компаниях		484	260
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам Группы		9 208	6 540
Чистая прибыль на одну обыкновенную акцию (долларов США)			
	18	0,61	0,43

Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в млн долларов США, если не указано иное)

	Приме- чание	За год, закончивший- ся 31 декабря 2011 года	За год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Денежные потоки от операционной деятельности			
Чистая прибыль		9 692	6 800
Корректировки на разницу между чистой прибылью и денежными средствами, полученными от операционной деятельности:			
Истощение, износ и амортизация		1 981	1 812
Расходы по отложенному налогу на прибыль		208	93
Убыток от выбытия и обесценения активов		26	119
Прибыль от выбытия дочерних обществ	6	(154)	(21)
Доходы от вложений, учитываемых по методу долевого участия, за минусом дивидендов полученных		(5)	(6)
Расходы по непродуктивным (сухим) скважинам		17	13
Прочие неденежные корректировки, нетто		180	43
(Прибыль)/ Убыток от курсовой разницы по инвестиционной и финансовой деятельности		(30)	46
Изменения в операционном оборотном капитале (кроме изменений в денежных средствах и их эквивалентах)			
Денежные средства с ограниченным использованием		(40)	(3)
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто		(1 867)	(301)
Запасы		(327)	(226)
Кредиторская задолженность, векселя к оплате и начисленные расходы		7	303
Обязательства по уплате налогов		186	419
Прочие		27	39
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		9 901	9 130
Инвестиционная деятельность			
Капитальные затраты		(4 483)	(3 184)
Гранты, использованные на капитальные затраты		(515)	(357)
Гранты полученные		515	357
Приобретение нематериальных активов		(55)	(45)
Поступления от выбытия внеоборотных активов		1	16
Приобретение дочерних и аффилированных компаний, за вычетом приобретенных денежных средств	5, 7, 11	(376)	(1 938)
Поступления от продажи дочерних и аффилированных компаний	6	246	538
Чистое изменение в банковских депозитах со сроком погашения более 3 месяцев		500	(450)
Займы предоставленные		(421)	(243)
Займы погашенные		69	576
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(4 519)	(4 730)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2011 года	За год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Финансовая деятельность			
Поступление долгосрочных кредитов и займов		5 453	2 500
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(7 361)	(621)
Поступление краткосрочных кредитов и займов		170	150
Погашение краткосрочных кредитов и займов		(170)	(460)
Продажа/приобретение собственных акций		-	5
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам		(24)	(57)
Дивиденды, выплаченные акционерам Группы		(3 889)	(5 154)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(5 821)	(3 637)
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов		(32)	(8)
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов		(471)	755
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		1 088	333
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	8	617	1 088

Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет об изменениях в акционерном капитале

(в млн долларов США, если не указано иное)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2011 года		За год, закончившийся 31 декабря 2010 года	
		Капитал	Совокупный доход	Капитал	Совокупный доход
Обыкновенные акции					
Остаток на 1 января		520		520	
Погашение собственных акций, выкупленных у акционеров	18	—		—	
Остаток на 31 декабря		520		520	
Привилегированные акции					
Остаток на 1 января		16		16	
Остаток на 31 декабря		16		16	
Собственные акции, выкупленные у акционеров					
Остаток на 1 января		—		(2)	
Выкуп собственных акций	18				
Погашение собственных акций	18	—		2	
Остаток на 31 декабря		—		—	
Добавочный капитал					
Остаток на 1 января		3 748		3 776	
Сделки с неконтролирующими акционерами и прочие изменения	7	—		(31)	
Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров	18	—		3	
Приобретение дочерних обществ в сделках под общим контролем	5	(130)		—	
Остаток на 31 декабря		3 618		3 748	
Нераспределенная прибыль					
Остаток на 1 января	5	15 925		14 429	
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам Группы		9 208	9 208	6 540	6 540
Дивиденды, относящиеся к акционерам Группы	18	(3 771)		(5 044)	
Остаток на 31 декабря		21 362		15 925	
Прочий накопленный совокупный убыток					
<i>Разницы по пересчету курсов валют</i>					
Остаток на 1 января		—		—	
Разницы по пересчету курсов валют за год, относящиеся к акционерам Группы		(103)	(103)	—	—
Остаток на 31 декабря		(103)		—	
Итого совокупный доход за год, относящийся к акционерам Группы			9 105		6 540
Итого капитал акционеров Группы на 31 декабря		25 413		20 209	

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2011 года		За год, закончившийся 31 декабря 2010 года	
		Капитал	Совокупный доход	Капитал	Совокупный доход
Неконтролируемая доля					
Остаток на 1 января		894		729	
Чистая прибыль, относящаяся к неконтролируемой доле		484	484	260	260
Дивиденды, относящиеся к неконтролируемой доле		(64)		(56)	
Сделки с неконтролирующими акционерами и прочие изменения	7	(85)		(39)	
Итого совокупный доход за год, относящийся к неконтролирующим акционерам			484		260
Итого неконтролируемая доля на 31 декабря		1 229		894	
Итого совокупный доход за год			9 589		6 800
Итого капитал на 31 декабря		26 642		21 103	

	31 декабря 2011 года (млн акций)	31 декабря 2010 года (млн акций)
Количество выпущенных обыкновенных акций		
На 1 января	14 997	14 997
Погашено собственных акций, выкупленных у акционеров	—	—
На 31 декабря	14 997	14 997
Количество выпущенных привилегированных акций		
На 1 января	450	450
На 31 декабря	450	450
Количество вновь выпущенных собственных акций, выкупленных у акционеров		
На 1 января	—	(2)
Погашено собственных акций, выкупленных у акционеров	—	—
Продано собственных акций, выкупленных у акционеров	—	2
Собственные акции, выкупленные у акционеров	—	—
На 31 декабря	—	—

Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Примечание 1: Сведения об организации

ОАО «ТНК-ВР Холдинг» («ТБХ» или «Компания») является дочерним обществом компании «ТНК-ВР Лимитед» («ТНК-ВР»), зарегистрированной на Британских Виргинских островах. 29 августа 2003 года (дата создания) «Альфа-Групп», Access Industries и Группа «Ренова» (совместно именуемые «ААР») и BP plc («BP») создали компанию «ТНК-ВР» для объединения их долей в нефтегазовых активах на территории России и Украины.

Компания и ее дочерние общества (совместно именуемые «Группа») проводят геологоразведочные работы и занимаются добычей нефти и газа в Российской Федерации, а также переработкой нефти и реализацией нефти и нефтепродуктов в Российской Федерации.

Активы ТНК-ВР, не входящие в ТБХ, представлены ее долей в капитале ОАО «НГК «Славнефть» («Славнефть»), долями, связанными с разработкой Ковыктинского газового месторождения, разведочными работами на Ямале, долями в добывающих и трубопроводных предприятиях в Венесуэле и Вьетнаме и некоторыми украинскими предприятиями.

В сентябре 2010 года Группа приобрела у компании, контролируемой ТНК-ВР, 100-процентную долю в ряде активов под брендом BP за 1 156 млн долл. США. Эти розничные активы под брендом BP были приобретены ТНК-ВР на дату создания компании. Данная сделка отражена как сделка под общим контролем — см. Примечание 5.

Консолидированная финансовая отчетность Группы представляет финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2010 года и результаты деятельности Группы, ее консолидированные денежные потоки за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, как если бы передача 100-процентной доли в Розничных активах под брендом BP, описанная выше, произошла на дату создания компании.

Примечание 2: Основные принципы представления информации

Консолидированная финансовая отчетность Группы готовится в соответствии с Общепринятыми принципами бухгалтерского учета США («ОПБУ США»).

Компания и ее дочерние общества ведут бухгалтерский учет в соответствии с положениями по бухгалтерскому учету и отчетности Российской Федерации. Приведенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе вышеуказанных данных учета и, при необходимости, скорректирована для приведения в соответствие с ОПБУ США.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с ОПБУ США руководство опирается на свои оценки и допущения, которые оказывают влияние на заявленные в отчетности величины активов и пассивов, доходов и расходов и раскрытие информации об условных активах и обязательствах. Фактические результаты могут отличаться от таких оценок.

Переход на МСФО

В связи с всевозрастающей ролью Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО») на международной бизнес-арене и в целях обеспечения соответствия стандартов отчетности Группы стандартам отчетности, используемым большинством акционеров и ТНК-ВР и другими компаниями отрасли, Группа приняла решение начать применять МСФО с 1 января 2011 года, и первая отчетность, подготовленная в соответствии с указанными стандартами, будет выпущена за первое полугодие, заканчивающееся 30 июня 2012 года. Кроме того, в июле 2010 года Российская Федерация официально подтвердила применение МСФО, приняв закон «О Консолидированной финансовой отчетности». В связи с принятием нового законодательства ОАО «ТНК-ВР Холдинг», российская холдинговая компания Группы, должна будет привести свою финансовую отчетность в соответствии с МСФО к 2015.

Валюта отчетности и функциональная валюта.

Компания определила, что валютой отчетности для целей финансовой отчетности в соответствии с ОПБУ США является доллар США.

Функциональной валютой большинства дочерних обществ Группы является доллар США, поскольку доллар США это валюта основной экономической среды функционирования дочерних обществ Группы.

Местной валютой всех дочерних обществ Группы является российский рубль. Для целей финансовой отчетности в соответствии с ОПБУ США операции и остатки пересчитываются в функциональную валюту дочернего общества, которой в большинстве случаев являются доллары США. Денежные статьи активов и пассивов пересчитываются по курсу на дату закрытия финансового периода, а неденежные статьи пересчитываются по историческим валютным курсам и корректируются на обесценение. Пересчет данных в консолидированном отчете о прибылях и убытках и отчете о движении денежных средств проводился по среднему валютному курсу за отчетный период или по фактическому курсу на дату операции. Курсовые разницы, возникшие при использовании таких валютных курсов, учитывались при определении чистой прибыли и отражены в прилагаемом консолидированном отчете о прибылях и убытках в статье «Прибыль/(убыток) от курсовой разницы, нетто».

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года валютный курс составлял 32,20 и 30,48 рублей за один доллар США, соответственно. Средний валютный курс за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, составлял 29,39 и 30,37 рублей за один доллар США, соответственно.

Пересчет рублевых сумм в доллары США не означает, что эти рублевые суммы были, могут быть или будут фактически переведены в доллары США по указанным или каким-либо другим валютным курсам.

Изменение функциональной валюты БЕ «Маркетинг»

В связи с новыми данными, полученными по результатам оценки экономических и нормативно-законодательных условий, затрагивающих деятельность российского Маркетингового подразделения Группы, руководство приняло решение об изменении с января 2011 года функциональной валюты данного подразделения и переходе с доллара США на российский рубль.

В результате этого изменения по состоянию на 31 декабря 2011 года Группа признала убыток от пересчета в размере 103 млн долл. США и отразила его в статье «Прочий совокупный убыток» следующим образом:

Год, закончившийся 31 декабря 2011 года	
Основные средства	50
Гудвилл и прочие нематериальные активы	29
Прочие активы и обязательства	24
Итого влияние пересчета сумм из одной валюты в другую	103

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Примечание 3: Основные положения аспектов учетной политики

Принципы консолидации. Консолидированная финансовая отчетность отражает финансово-хозяйственную деятельность всех предприятий, в которых Группа напрямую или опосредованно владеет или контролирует более 50% голосующих акций, а также предприятий с переменной долей участия, в которых Группа является основным выгодоприобретателем. Совместные предприятия и вложения, в которых Группа владеет от 20% до 50% голосующих акций и оказывает существенное влияние, учитываются по методу долевого участия. Вложения в другие компании учитываются по стоимости приобретения и корректируются на обесценение.

Денежные эквиваленты. Денежные эквиваленты включают все ликвидные ценные бумаги с первоначальным сроком погашения на момент приобретения не более трех месяцев.

Дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность представлена в отчетности по чистой стоимости реализации с учетом налога на добавленную стоимость и акцизов.

Долгосрочные финансовые вложения. В статью долгосрочные финансовые вложения отражаются авансы и вложения в аффилированные лица и совместные предприятия, а также авансы по приобретениям, не завершенным на отчетную дату.

Запасы. Оценка ТМЦ ведется по наименьшей из двух величин: по средней стоимости или по чистой стоимости реализации. В стоимости учитываются соответствующие затраты на приобретение и производство ТМЦ.

Основные средства. Для учета своих нефтегазовых активов Группа применяет метод «результативных затрат», в соответствии с которым проводится капитализация расходов по приобретению активов, затрат на успешные поисковые скважины, всех затрат по разработке месторождений (включая освоение непродуктивных (сухих) скважин) и расходов по вспомогательному оборудованию и объектам. По данному методу затраты объединяются с определенными статьями расходов на геологоразведочные работы и поисковые сухие скважины, относимыми на себестоимость по мере их возникно-

вения. Группа отражает затраты по поисковым скважинам как актив в тех случаях, когда по результатам разведки было обнаружено такое количество залежей, которое считается достаточным, чтобы перевести скважину в разряд эксплуатационных, и когда Группа добивается существенного прогресса при оценке запасов и экономической и эксплуатационной жизнеспособности проекта. Затраты на поисковые скважины, не соответствующие данному критерию, относятся на расходы. Затраты на добычу, накладные затраты и все разведочные затраты, кроме разведочного бурения, относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на приобретение недоказанных активов проходят периодическую оценку, а выявленное по результатам оценки обесценение относится на расходы.

Доказанные запасы нефти и газа и другие активы с длительным сроком эксплуатации оцениваются на возможное обесценение в соответствии с Кодификацией Бухгалтерских Стандартов («КБС») 360 «Основные средства», которая требует, чтобы долгосрочные активы, чья балансовая стоимость, возможно, не будет возмещена за счет будущих денежных потоков, переоценивались и учитывались по текущей справедливой стоимости. Справедливая стоимость, как правило, рассчитывается по оценочным дисконтированным будущим денежным потокам от актива.

Износ и амортизация капитализируемых затрат, доказанных нефтегазовых активов и оборудования рассчитываются по методу единицы произведенной продукции по каждому месторождению на основе данных о доказанных запасах по приобретению месторождений и данных о доказанных разработанных запасах для затрат на разведку и разработку месторождений. В обоих случаях используемые данные о доказанных запасах оцениваются, исходя из срока эксплуатации месторождения, поскольку руководство считает вероятным продление лицензий на эксплуатацию нефтегазовых месторождений.

Основные средства, не связанные с разведкой и добычей, отражаются по первоначальной стоимости с учетом накопленного износа. Амортизация рассчитывается линейным способом исходя из следующих сроков службы основных средств:

Здания и сооружения	5 — 33 года
Машины и оборудование	5 — 15 лет

Затраты на техническое обслуживание, ремонт и незначительное обновление относятся на расходы по мере возникновения. Затраты на значительное обновление и модернизацию, которые продлевают срок службы активов, капитализируются.

Капитализация процентов. Группа капитализирует процентные расходы, понесенные в связи с необходимостью финансирования расходов по активам с длительным сроком эксплуатации на стадии строительства и разработки в составе первоначальной стоимости приобретения строящихся активов. Капитализированные процентные расходы включаются в состав основных средств и амортизируются в течение полезного срока службы соответствующих активов.

Гранты на капитальное строительство. Группа признает гранты на капитальное строительство, предоставляемые местными органами власти, когда существует достаточно оснований для того, чтобы считать, что Группа выполнит условия получения грантов, и что они будут получены. Гранты на капитальное строительство учитываются как уменьшение затрат по активу, для которого эти гранты были получены.

Деловая репутация (гудвил). Группа признает деловую репутацию в размере превышения покупной цены над расчетной справедливой стоимостью активов и обязательств при приобретении бизнеса. Деловая репутация не амортизируется, а тестируется на обесценение ежегодно, а также в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что справедливая стоимость гудвила оказалась ниже его балансовой стоимости.

Нематериальные активы. Нематериальные активы Группы состоят преимущественно из нематериальных активов, связанных с правами и разрешениями на землю, лицензиями на программное обеспечение и правами на использование дорог. Нематериальные активы, связанные с правами и разрешениями на землю, амортизируются линейным способом в течение 20 лет. Лицензии на программное обеспечение амортизируются линейным способом в течение срока соответствующей лицензии. Права на использование дорог амортизируются линейным способом в течение ожидаемого срока соответствующих договоров. Амортизируемые нематериальные активы проходят

проверку на обесценение, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость актива может быть не восстановлена. Если сумма ожидаемых денежных потоков в результате использования актива и, в конечном итоге, его отчуждения меньше его балансовой стоимости, признается убыток от обесценения, исходя из справедливой стоимости этого актива. У Группы нет нематериальных активов с неопределенным сроком службы.

Обязательства по ликвидации основных средств. У Группы есть обязательства по ликвидации ее добывающих активов. Справедливая стоимость этих обязательств отражается как обязательства на дисконтированной основе, как правило, на момент ввода в эксплуатацию соответствующего актива. Затраты, связанные с этими обязательствами, капитализируются в соответствующих активах и списываются по мере добычи запасов. С течением времени стоимость обязательств корректируется на изменения в приведенной стоимости. Учет обязательств по выбытию активов переработки и сбыта не ведется, поскольку такие потенциальные обязательства не могут быть оценены в связи с отсутствием возможности определить сроки выбытия активов.

Обязательства по охране окружающей среды. Обязательства по восстановлению окружающей среды учитываются в тех случаях, когда существует достаточная степень вероятности, что эти обязательства будут реализованы, а размер этих обязательств может быть оценен достаточно достоверно. Обязательства по восстановлению окружающей среды отражаются на недисконтированной основе за исключением случаев, когда совокупная сумма обязательств и размер и сроки денежных выплат носят фиксированный характер или могут быть определены достаточно достоверно. Затраты по охране окружающей среды, которые могут принести экономические выгоды в будущем, капитализируются.

Производные финансовые инструменты. Группа учитывает производные инструменты либо как активы, либо как пассивы в консолидированном балансе и оценивает их по справедливой стоимости. Изменения в справедливой стоимости отражаются как прибыль или убыток в финансовых результатах за текущий период.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Пенсионное обеспечение и социальные пособия и льготы после прекращения трудовых отношений. Обязательные взносы Группы в государственный пенсионный фонд относятся на расходы по мере возникновения. Добровольные пенсионные отчисления и социальные пособия и льготы после прекращения трудовых отношений несущественны.

Признание выручки. Выручка от производства и реализации нефти и нефтепродуктов признается в момент перехода права собственности, если вероятность взыскания средств достаточно велика. Взаимосвязанные покупки и продажи с одним и тем же контрагентом в консолидированном отчете о прибылях и убытках считаются одной договоренностью и сворачиваются в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Покупки и продажи нефти и нефтепродуктов также представляются в свернутом виде в тех случаях, когда компании Группы действуют в качестве агента.

Налоги на прибыль. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются по будущим налоговым последствиям, возникающим из-за разницы между стоимостью активов и обязательств, представленных в консолидированной финансовой отчетности, и соответствующей налоговой базой в соответствии с КБС 740 «Налоги на прибыль». Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль измеряются по действующим налоговым ставкам в том году, когда эти временные разницы будут реализованы. В расчеты включаются отложенные налоги на прибыль по нераспределенной прибыли от участия в капитале аффилированных лиц и дочерних обществ на основе разниц между балансовыми стоимостями в отчетности материнской компании и соответствующей налоговой базой ее вложений в дочерние общества и участия в капитале аффилированных лиц. Руководство проводит периодическую оценку методов перевода прибыли в материнскую компанию и корректирует обязательства по сумме, рассчитанной по действующим ставкам в соответствии с ожидаемым методом распределения. Оценочные резервы создаются для активов по отложенному налогу на прибыль, когда, по мнению руководства, велика вероятность того, что данные активы не будут реализованы.

Группа применяет КБС 740 в отношении неопределенных налоговых позиций. Данная кодификация предписывает использовать комплексную модель признания и оценки неопределенных налоговых позиций, которые Компания или ее дочерние общества использовали или могут использовать в своих налоговых декларациях. Расходы и задолженность по штрафам по налогу на прибыль включаются в статью «Налоги, (кроме налога на прибыль)» в консолидированном отчете о прибылях и убытках и в статью «Обязательства по уплате налогов» в консолидированном бухгалтерском балансе. Расходы по процентам и задолженность по налогу на прибыль включаются в статью «Процентные расходы» в консолидированном отчете о прибылях и убытках и «Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы» в консолидированном балансе, соответственно.

Совокупный доход. Совокупный доход Группы состоит из чистой прибыли и прочего совокупного убытка в результате признания разницы по пересчету курсов иностранных валют по тем дочерним обществам и аффилированным лицам, функциональная валюта которых отличается от валюты отчетности Группы.

Новые стандарты бухгалтерского учета.

В январе 2010 года было опубликовано Дополнение к стандартам бухгалтерского учета № 2010-6 «Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации». Положения данного дополнения вступили в силу для Группы с 1 января 2010 года за исключением положений о раскрытии информации об изменениях в статьях, оцениваемых по справедливой стоимости, Уровня 3, которые вступили в силу с 1 января 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года у Группы не было существенных сумм, подлежащих раскрытию в соответствии с положениями данного Дополнения.

В феврале 2010 года было опубликовано Дополнение к стандартам бухгалтерского учета № 2010-9 «Внесение изменений в некоторые требования к признанию и раскрытию информации», положения которого вступили в силу для Группы с момента выпуска. В соответствии с требованиями данного Дополнения Группа оценивает события после отчетной даты вплоть до даты готовности финансовой отчетности к выпуску.

В мае 2010 года было опубликовано Дополнение к стандартам бухгалтерского учета № 2010-19 «Вопросы учета иностранных валют: применение разных валютных курсов». Применение положений данного дополнения не оказало существенного влияния на результаты деятельности Группы, ее финансовое положение или ликвидность.

В июле 2010 года было опубликовано Дополнение к стандартам бухгалтерского учета № 2010-20 «Раскрытие информации о кредитной надежности финансовой дебиторской задолженности и о резерве по возможным потерям по займам». Раскрытие информации о деятельности, происходящей в течение отчетного периода, вступило в силу с 1 января 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года у Группы не было существенных сумм, подлежащих раскрытию в соответствии с положениями данного Дополнения.

В декабре 2010 года было опубликовано Дополнение к стандартам бухгалтерского учета № 2010-29 «Раскрытие дополнительной информации о сделках по объединению и приобретению компаний», положения которого вступили в силу для Группы с 1 января 2011 года. Изменения распространяются на любую компанию, чьи акции находятся в открытом обращении, попадающую под определение в статье 805, которая проводит объединение компаний, являющееся существенным по отдельности или в совокупности. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года у Группы не было существенных сумм, подлежащих раскрытию в соответствии с положениями данного Дополнения.

В сентябре 2011 года было опубликовано Дополнение к стандартам бухгалтерского учета № 2011-08 «Нематериальные активы — гудвил и прочие» (статья 350). В соответствии с требованиями данного Дополнения компания может не оценивать справедливую стоимость единицы учета до тех пор, пока по результатам квалифицированной оценки не будет принято решение, что велика вероятность того, что балансовая стоимость превышает справедливую (справедливая стоимость меньше балансовой). Применение положений данного дополнения не оказало существенного влияния на результаты деятельности Группы, ее финансовое положение или ликвидность.

Последние нововведения в стандартах бухгалтерского учета. Как обсуждается в Примечании 2, применительно к периодам, начинающимся с 1 января 2012 года или позже, Группа будет публиковать финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО. В связи с этим нововведения в ОПБУ США, вступившие в силу после 31 декабря 2011 года, не рассматриваются.

Примечание 4: Финансовые и производные инструменты

Справедливая стоимость. Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов определяется с учетом различной рыночной информации или других применимых методологий оценки. КБС 820 «Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации» требует от организаций максимально использовать рыночные данные при оценке справедливой стоимости. Однако в отсутствие рыночных котировок для получения таких оценок интерпретация рыночной информации в большой степени опирается на субъективное суждение. Соответственно, оценочные величины необязательно отражают те суммы, которые Группа могла бы получить при проведении сделок на рынке. Некоторые из этих финансовых инструментов представляют собой соглашения между Группой и финансовыми учреждениями и являются для Группы источником рыночного и кредитного риска. Проводится регулярная оценка кредитоспособности этих финансовых учреждений, которая позволяет ожидать выполнения ими своих обязательств по финансовым инструментам в полном объеме. Группа также подвержена кредитному риску в случае неуплаты со стороны контрагентов. Проводится регулярная оценка кредитоспособности покупателей и прочих контрагентов.

КБС 820 «Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации» распределяет приоритеты методов оценки, разделяя их на три уровня следующим образом:

Уровень 1 — Котировки активного рынка для идентичных активов или обязательств, которые подотчетная организация имеет возможность оценивать на дату оценки.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Уровень 2 — Данные, кроме котировок, включенных в Уровень 1, которые можно получить по активу или обязательству путем наблюдений напрямую или косвенным образом.

Уровень 3 — Не поддающиеся наблюдению сведения об активах и обязательствах. Такие сведения включают предположения самой Компании относительно допущений, которые бы делал участник рынка, определяя стоимость актива или обязательства.

Методики расчета и допущения оценки справедливой стоимости каждого класса финансовых инструментов представлены ниже.

Денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные банковские депозиты, дебиторская и кредиторская задолженность. Балансовая стоимость этих статей отражает разумное приближение к их справедливой стоимости.

Производные финансовые инструменты — товарные ценовые свопы. Стратегия Группы направлена на реализацию углеводородов по конкурентным ценам, чтобы результаты ее деятельности отражали изменение цен на рынке, диктуемые спросом и предложением. Однако Группа стремится минимизировать эффект искажения ценовой конъюнктуры на отдельных рынках, на которых, например, она должна согласовать фиксированные цены в течение короткого периода торгов. Для снижения ценовых рисков на таких рынках Группа использует производные инструменты - краткосрочные товарные ценовые свопы.

По производным инструментам, сделки по которым были совершены в течение лет, закончившихся 31 декабря 2011 и 2010 годов, Группа не применяла учет хеджирования согласно положениям КБС 815 «Производные инструменты и хеджирование». Прибыли и убытки, связанные с изменением справедливой стоимости производных инструментов, были признаны в консолидированном отчете о прибылях и убытках в статье «Доходы по процентам и прочие доходы и расходы». Группа использует систему контроля, включающую в себя процедуру утверждения, учет и мониторинг деятельности, связанной с использованием производных финансовых инструментов. Ограниченное использование Группой производных инструментов не подвергает

существенным кредитным или рыночным рискам результаты ее деятельности, финансовое положение или ликвидность.

Производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости и включаются в статьи «Прочие оборотные активы» или «Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы» в консолидированном балансе. Справедливая стоимость рассчитывается Группой на основе рыночных котировок фьючерсных цен на углеводороды (Уровень 2 в Иерархии оценки справедливой стоимости).

Операции (сделки) и балансовая оценка по производным инструментам:

Прибыль/(убытки) от производных инструментов	За год, закончившийся 31 декабря 2011 года	За год, закончившийся 31 декабря 2010 года
--	--	--

Товарные контракты — свопы на нефть и нефтепродукты	—	(21)
---	---	------

Справедливая стоимость	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
------------------------	-------------------------	-------------------------

Товарные контракты — свопы на нефть и нефтепродукты	8	(7)
---	---	-----

Объемы вышеупомянутых своп-контрактов, в которых Группа выступала в качестве плательщика по фиксированной цене, составили 15,9 млн тонн (21,8% от общей добычи нефти) и 5,6 млн тонн (7,8% от общей добычи нефти) за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 годов, соответственно. Объемы вышеупомянутых своп-контрактов, в которых Группа выступала в качестве продавца по фиксированной цене, составили 2,4 млн тонн (3,3% от общей добычи нефти) и 2,8 млн тонн (3,9% от общей добычи нефти) за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 годов, соответственно. По состоянию на 31 декабря 2011 года у Группы не имелось пассивных позиций по производным инструментам, а по состоянию на 31 декабря 2010 года не было активных позиций по производным инструментам.

Краткосрочная задолженность по кредитам и займам. Кредиты и займы привлекались как под фиксированные, так и под плавающие процентные ставки, которые отражают действующие в настоя-

щий момент условия по аналогичным видам кредитов и займов. Балансовая стоимость задолженности по этим кредитам и займам отражает разумное приближение к ее справедливой стоимости.

Долгосрочная задолженность по кредитам и займам. Кредиты, полученные в банках, и займы от связанных сторон привлекались под фиксированные и плавающие ставки, которые отражают действующие на настоящий момент условия по аналогичным кредитам и займам. Балансовая стоимость задолженности по банковским кредитам и займам от связанных сторон отражает разумное приближение к ее справедливой стоимости.

Примечание 5: Приобретение дочерних обществ в сделках под общим контролем

В сентябре 2010 года Группа приобрела у компании, контролируемой ТНК-ВР, 100-процентную долю в ряде активов под брендом ВР за 1 156 млн долл. США.

Эти розничные активы под брендом ВР были приобретены ТНК-ВР на дату создания компании. Группа отражает приобретение розничных активов под брендом ВР у контролируемой ТНК-ВР компании как сделку под общим контролем. По состоянию на 1 января 2009 года Группа отразила соответствующие чистые активы в размере 367 млн долл. США, уменьшение собственного капитала в размере 789 млн долл. США и задолженность за приобретение дочерних обществ в размере 1 156 млн долл. США. Чистые активы, включенные в консолидированную финансовую отчетность по состоянию на 1 января 2009 года, представлены следующим образом:

Текущие активы	40
Основные средства	133
Нематериальные активы	80
Внеоборотные активы	179
Текущие обязательства	(49)
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	(16)
Итого чистые активы	367

В феврале 2011 года Группа приобрела у компании, контролируемой ТНК-ВР, 100-процентную долю в капитале ЗАО «Радонеж Петролеум», владеющем лицензиями на разработку месторождений и добычу нефти и газа в Тюменской области, за 130 млн долл. США. В результате этой сделки Группа признала уменьшение добавочного капитала на 130 млн долл. США.

Примечание 6: Выбытие дочерних обществ

В ноябре 2010 года Группа завершила сделку по продаже ООО «Тарховское», актива на поздней стадии разработки, в Тюменской области за общую сумму 33 млн долл. США. В результате этой сделки в консолидированном отчете о прибылях и убытках в статье «Прибыль от выбытия дочерних обществ» была отражена прибыль в размере 23 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2010.

В апреле 2011 года Группа завершила продажу энергосервисных компаний ООО «Оренбургэнерго-нефть» и ООО «Нижневартовскэнерго-нефть», относящихся с добывающим сегментом, за 14 млн долл. США. По итогам этой сделки была признана прибыль от продажи в размере 11 млн долл. США.

В июле 2011 года Группа завершила продажу дочернего общества, владевшего (которое владело) офисным зданием в Москве (Российская Федерация) за общую сумму 238 млн долл. США. По итогам этой сделки была признана прибыль от продажи в размере 143 млн долл. США.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Примечание 7: Приобретение дочерних и аффилированных компаний

В марте 2010 года дочернее общество Группы приобрело 100-процентную долю в ООО «Университет-Недра» и ООО «Ключи», владеющих лицензиями на разработку месторождений и добычу нефти и газа в Оренбургской области, за 50 млн долл. США, которые были выплачены в апреле 2010 года. Это приобретение учитывалось по методу приобретения, и стоимость приобретения была отнесена на основные средства, связанные с недоказанными запасами.

В октябре — ноябре 2010 года Группа приобрела ряд розничных активов в Псковской и Белгородской областях за 46 млн долл. США. Приобретение учитывалось по методу приобретения, а стоимость приобретения была отнесена на основные средства и нематериальные активы.

В ноябре 2010 года Группа приобрела у контролируемой ТНК-ВР компании 5-процентный пакет акций дочернего общества ОАО «ВЧНГ» за 49 млн долл. США с оплатой в денежной форме. В результате Группа признала уменьшение добавочного капитала в размере 32 млн долл. США и уменьшение неконтролируемой доли на 17 млн долл. США.

В декабре 2010 года Группа приобрела у контролируемой ТНК-ВР компании 26-процентную долю в дочернем обществе ТД «ОНАКО» за 22 млн долл. США с оплатой в денежной форме. В результате Группа признала уменьшение добавочного капитала в размере 1 млн долл. США и уменьшение неконтролируемой доли на 20 млн долл. США.

В январе 2011 года Группа приобрела у компании, контролируемой ТНК-ВР, неконтрольные доли ряда сбытовых предприятий за 73 млн долл. США. По итогам этой сделки Группа признала уменьшение неконтролируемой доли на 73 млн долл. США.

В декабре 2011 года Группа приобрела 100-процентную долю в ряде розничных активов в Тверской области за 22 млн долл. США. Приобретение учитывалось по методу приобретения, а стоимость приобретения была отнесена на Основные средства и соответствующее отложенное налоговое обязательство.

Примечание 8: Денежные средства и их эквиваленты и дополнительные сведения о движении денежных средств

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года денежные средства с ограниченным использованием включали денежные депозиты, используемые для обеспечения открытых аккредитивов, и гарантийные депозиты.

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года остатки денежных средств включали остатки, номинированные в российских рублях, в размере 400 млн долл. США и 383 млн долл. США, соответственно.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, процентные платежи по процентам (за вычетом капитализированных процентов) составили 83 млн долл. США и 49 млн долл. США, соответственно. Платежи по налогу на прибыль, без учета налога на внутригрупповые дивиденды, составили 2 012 млн долл. США и 1 287 млн долл. США, соответственно. По состоянию на 31 декабря 2011 года удерживаемого у источника выплат налога на внутригрупповые дивиденды не было. За год, закончившийся 31 декабря 2010 года, выплаты удерживаемого у источника выплат налога на внутригрупповые дивиденды составили 1 млн долл. США.

Примечание 9: Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Торговая дебиторская задолженность и векселя к получению (за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 2 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года)	6 770	5 873
Авансы выданные (за вычетом резервов по сомнительной задолженности в размере 1 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011)	1 667	904
Налог на добавленную стоимость к возмещению	919	715
Налоги к получению	195	168
Прочая дебиторская задолженность (за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 9 млн долл. США и 6 млн долл. США на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно)	145	80
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	9 696	7 740

В торговую дебиторскую задолженность и векселя к получению включена задолженность компаний, контролируемых ТНК-ВР, в размере 6 283 млн долл. США и 5 314 млн долл. США на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно - см. Примечание 22.

Авансы выданные, в основном, включают предоплату таможенным органам и предоплату за транспортные услуги.

Примечание 10: Запасы

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Нефть и нефтепродукты	862	666
Сырье и материалы	398	276
Итого запасы	1 260	942

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Примечание 11: Долгосрочные финансовые вложения

	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Авансы и вложения в аффилированные лица и совместные предприятия:		
ОАО «Мессояханефтегаз» («Мессояха»)	150	—
ООО «Национальный нефтяной консорциум» («ННК»)	120	120
ООО «ТНК-Шереметьево» («ТНК-Шереметьево»)	28	—
ООО «Ново-Уренгойская Газовая Компания» («НУГК»)	17	10
Итого авансы и вложения в аффилированные лица и совместные предприятия	315	130
Долгосрочные финансовые вложения, учитываемые по стоимости приобретения	7	6
Итого долгосрочные финансовые вложения	322	136

«Мессояха». В декабре 2010 года Группа и ОАО «Газпром нефть» заключили соглашение с ОАО «НК Славнефть», по которому каждая из компаний получает 50-процентную долю в ОАО «Мессояханефтегаз», которое владеет лицензиями на разработку группы Мессояхских нефтегазовых месторождений в северной части Ямала. Это приобретение учитывалось как сделка под общим контролем; изменение в балансовой стоимости доли ТНК-ВР в чистых активах «Мессояха» не признавалось. По состоянию на 31 декабря 2011 года Группа заплатила 19 млн долл. США за приобретение «Мессояха» и внесла еще 25 млн долл. США в капитал предприятия. Также, как было предусмотрено условиями сделки, Группа предоставила «Мессояха» заем в размере 129 млн долл. США. За год, закончившийся 31 декабря 2011 года, Группа признала убыток от вложений в «Мессояха» в размере 23 млн долл. США.

ННК. В 2008 году ТНК-ВР и четыре другие крупные российские нефтегазовые компании создали ННК, при этом каждая сторона получила 20-процентную долю. В апреле 2010 года было создано совместное предприятие между ННК и венесуэльской государственной нефтяной компанией *Petróleos de*

Venezuela, S.A. с целью разработки и реализации проекта по добыче тяжелой нефти на нефтяном месторождении ХУНИН-6 в Венесуэле. ННК заплатила Правительству Венесуэлы 600 млн долл. США за 40-процентную долю в совместном предприятии, а Группа предоставила ННК заем в размере 120 млн долл. США для оплаты своей 20-процентной доли.

«ТНК-Шереметьево». В первом квартале 2011 года Группа выдала заем совместному предприятию ООО «ТНК-Шереметьево» для приобретения контролирующего пакета акций ЗАО «Топливозаправочный комплекс «Шереметьево», оператора хранилища авиационного топлива и поставщика услуг по заправке воздушных судов в международном аэропорту «Шереметьево» в Москве. За год, закончившийся 31 декабря 2011 года, Группа признала заем, предоставленный «ТНК-Шереметьево» на сумму 155 млн долл. США, в качестве долгосрочного займа выданного в составе статьи «Прочие внеоборотные активы». За год, закончившийся 31 декабря 2011 года, Группа признала прибыль от вложений в «ТНК-Шереметьево» в размере 28 млн долл. США.

Примечание 12: Основные средства и обязательства по ликвидации основных средств

	Первоначальная стоимость	Накопленный износ и амортизация	Остаточная стоимость
Нефтегазовые основные средства, в том числе:	21 122	(6 857)	14 265
Стоимость прав на недоказанные нефтегазовые запасы	1 054	—	1 054
Основные средства переработки, маркетинга и сбыта	3 125	(1 294)	1 831
Прочие основные средства	242	(82)	161
Незавершенное строительство, в том числе	2 199	—	2 199
Капитализированные расходы по поисковым скважинам в ожидании признания доказанных запасов	105	—	105
Остаток на 31 декабря 2010 года	26 688	(8 232)	18 456
Нефтегазовые основные средства, в том числе:	23 578	(7 976)	15 602
Стоимость прав на недоказанные нефтегазовые запасы	1 117	—	1 117
Основные средства переработки, маркетинга и сбыта	3 471	(1 491)	1 980
Прочие основные средства	100	(42)	58
Незавершенное строительство, в том числе	3 211	—	3 211
Капитализированные расходы по поисковым скважинам в ожидании признания доказанных запасов	127	—	127
Остаток на 31 декабря 2011 года	30 360	(9 509)	20 851

В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года, стоимость прав на недоказанные запасы в размере 55 млн долл. США была списана в полном объеме. Обесценение в размере 55 млн долл. США было отражено в консолидированном отчете о прибылях и убытках по статье «Убыток от выбытия и обесценения активов».

Справедливая стоимость обесценившихся активов определяется методом дисконтированных денежных потоков (Уровень 3 в иерархии оценки справедливой стоимости). Денежные потоки рассчитываются, исходя из ежегодно пересматриваемых допущений по оценке инвестиций в корпоративном плане Группы, с учетом цен на нефть и валютных курсов. Годовые объемы добычи основываются на профилях добычи отдельных месторождений, которые также обновляются ежегодно. Ставки налога на прибыль и других налогов основываются на действующих ставках с учетом будущих изменений в налоговых ставках. За ставку дисконтирования принимается средневзвешенная стоимость капитала Группы, скорректированная на риск, присущий конкретному активу.

Сумма капитализированных процентов за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, составила 177 млн долл. США и 117 млн долл. США, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, функциональная валюта российского Подразделения маркетинга изменилась с доллара США на российский рубль, что привело к эффекту от курсовой разницы, отраженному (признанному) в накопленной амортизации и остаточной стоимости активов сегмента «Переработка, маркетинг и сбыт» соответственно — см. Примечание 2.

Нефтегазовые месторождения Группы находятся на территориях, принадлежащих государству. Группа получает у государственных органов лицензии и платит соответствующие налоги в целях проведения разведки и добычи нефти и газа на этих месторождениях. Сроки действия этих лицензий могут быть продлены при соблюдении Группой условий лицензий и получения согласия на продление от соответствующих государственных органов. Руководство намерено продлить сроки действия лицензий для тех активов, добыча на которых планируется и после окончания сроков действия текущих лицензий.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

В приведенных ниже таблицах представлены данные об изменениях в остатках капитализированных затрат по поисковым скважинам в ожидании признания доказанных запасов, а также представлена структура расходов по срокам возникновения.

Остаток на 31 декабря 2009 года	84
Увеличение капитализированных расходов по поисковым скважинам в ожидании признания доказанных запасов	100
Перевод затрат в состав скважин, наземных объектов и оборудования по результатам признания доказанных запасов	(66)
Капитализированные затраты по поисковым скважинам, списанные на расходы	(13)
Остаток на 31 декабря 2010 года	105
Увеличение капитализированных расходов по поисковым скважинам в ожидании признания доказанных запасов	126
Перевод затрат в состав скважин, наземных объектов и оборудования по результатам признания доказанных запасов	(87)
Капитализированные затраты по поисковым скважинам, списанные на расходы	(17)
Остаток на 31 декабря 2011 года	127

В приведенной ниже таблице представлена структура капитализированных затрат по поисковым скважинам по срокам завершения бурения:

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Капитализированные затраты по поисковым скважинам, не более одного года	107	82
Капитализированные затраты по поисковым скважинам, более одного года	20	23
Количество проектов, в отношении которых затраты по поисковым скважинам числились как капитализированные более одного года	3	4

Капитализированные затраты по поисковым скважинам, которые числились как капитализированные более одного года с момента окончания бурения, представляют собой затраты на сумму 20 млн долл. США за период 2005-2010 годов

по описанным ниже проектам. По каждому из этих проектов поисковые скважины были пробурены в течение предыдущих 12 месяцев, и дальнейшее разведочное бурение запланировано на следующий год.

В приведенной ниже таблице представлены данные по таким проектам:

Проект	Стоимость на 31 декабря 2011 года	Примечания
Оренбургский проект	78	Проект предусматривает разведку и разработку месторождений в Оренбургской области. Крупнейшие месторождения уже разработаны. Приконтурные части залежей оцениваются, либо изучаются новые участки, на основании проведенных за последние годы сейсмических работ. В последние три года была достигнута высокая успешность разведочного бурения с вводом в разработку приращенных запасов в течение менее чем одного года. Группа также ведет геологоразведку по 9 лицензиям на разведку и разработку.
Проект Роспан	35	Проект Роспан реализуется на крупных газовых и газоконденсатных месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе. Разведанные запасы покрывают добычу на много лет вперед при нынешних темпах добычи, и есть потенциал для значительного роста при наличии трубопроводной инфраструктуры.
Другие проекты	14	Ведутся поисково-разведочные работы для оценки потенциальных объемов коммерческой добычи углеводородов в ряде регионов; по некоторым объектам оценка уже завершена; варианты добычи определены и находятся либо на стадии оценки, либо в процессе реализации.
Итого капитализированные затраты по разведочным скважинам	127	

Обязательства по ликвидации основных средств:

Остаток на 31 декабря 2009 года	347
Увеличение резерва на ликвидацию скважин	25
Обязательства, возникшие в текущем периоде	32
Обязательства, погашенные в текущем периоде	(13)
Изменения в оценке затрат и сроков	(17)
Остаток на 31 декабря 2010 года	374
Увеличение резерва на ликвидацию скважин	25
Обязательства, возникшие в текущем периоде	35
Обязательства, погашенные в текущем периоде	(23)
Изменения в оценке затрат и сроков	(45)
Остаток на 31 декабря 2011 года	366

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Примечание 13: Гудвил и нематериальные активы

	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
Нематериальные активы			
Нематериальные активы, связанные с правами и разрешениями на землю	374	(49)	325
Прочие нематериальные активы	226	(90)	136
Итого нематериальные активы	600	(139)	461
Гудвил, связанный с приобретением дочерних обществ	280	—	280
Остаток на 31 декабря 2010 года	880	(139)	741
Нематериальные активы			
Нематериальные активы, связанные с правами и разрешениями на землю	364	(66)	298
Прочие нематериальные активы	273	(114)	159
Итого нематериальные активы	637	(180)	457
Гудвил, связанный с приобретением дочерних обществ	265	—	265
Остаток на 31 декабря 2011 года	902	(180)	722

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года нематериальные активы Группы, связанные с правами и разрешениями на землю, составляли 199 млн долл. США и 212 млн долл. США (за вычетом накопленной амортизации), соответственно, возникших в результате приобретения нескольких автозаправочных станций и других розничных активов в Москве и Московской области. Эти нематериальные активы амортизируются линейным способом в среднем в течение 20 лет.

К прочим нематериальным активам относятся преимущественно лицензии на программное обеспечение, используемое дочерними обществами, и права на пользование дорогами, которые амортизируются линейным способом в течение 3 лет и 48 лет, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, функциональная валюта российского Подразделения маркетинга изменилась с доллара США на российский рубль, что привело к эффекту от курсовой разницы, отраженному (признанному) в накопленной амортизации и остаточной стоимости активов сегмента «Переработка, маркетинг и сбыт» соответственно - см. Примечание 2.

Совокупные расходы на амортизацию нематериальных активов составили 47 млн долл. США и 40 млн долл. США за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно. млн долл. США

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года величина гудвила Группы составляла 265 млн долл. США и 280 млн долл. США, соответственно, что было связано с приобретением дочерних обществ. Гудвил относится на единицу учета «Маркетинг», которая является компонентом сегмента «Переработка, маркетинг и сбыт».

Примечание 14: Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
ТМЦ для капитальных расходов	282	248
Долгосрочные отложенные налоговые активы	213	128
Авансы, выданные на капитальные расходы	34	124
Долгосрочный налог на добавленную стоимость	17	71
Прочие внеоборотные активы	26	44
Итого прочие внеоборотные активы	572	615

Примечание 15: Задолженность по кредитам и займам

Текущая часть долгосрочной задолженности:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года
Текущая часть долгосрочной задолженности, привлеченной от третьих лиц	31	40
Текущая часть долгосрочной задолженности, привлеченной от компаний, контролируемых ТНК-ВР	72	112
Итого краткосрочная задолженность и текущая часть рублевой долгосрочной задолженности	103	152

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года у Группы не было краткосрочной задолженности по кредитам и займам.

Долгосрочная задолженность:

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Долгосрочная рублевая задолженность перед третьими лицами, рублевые займы	158	260
Долгосрочная рублевая задолженность перед компаниями, контролируемые ТНК-ВР	451	776
Долгосрочная долларовая задолженность перед компаниями, контролируемые ТНК-ВР	993	2,500
Прочее	1	—
Минус: текущая часть долгосрочной задолженности перед третьими лицами	(31)	(40)
Минус: текущая часть долгосрочной задолженности перед компаниями, контролируемые ТНК-ВР	(72)	(112)
Итого долгосрочная задолженность	1 500	3 384

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Долгосрочные рублевые займы, привлеченные от третьих лиц.

Долгосрочные займы, привлеченные от третьих лиц, представлены несколькими рублевыми займами, которые на 31 декабря 2011 года и на 31 декабря 2010 года составляли 5 млрд рублей (158 млн долл. США) и 8 млрд рублей (260 млн долл. США), соответственно. Процентная ставка по этим займам равна ставке рефинансирования ЦБ РФ (8% и 7,75% на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно). Выплаты по этим займам начались досрочно в апреле 2011 года и будут осуществляться до декабря 2014 года. Проценты выплачиваются в конце срока займа.

Долгосрочные займы, привлеченные от компаний, контролируемых ТНК-ВР. Помимо долгосрочных займов, полученных от третьих лиц, Группа привлекала рублевые и долларовые займы от иностранной компании, контролируемой ТНК-ВР и не входящей в Группу.

Рублевые займы представлены займами, полученными дочерней компанией Группы, с общей суммой непогашенной задолженности в размере 14,5 млрд рублей (0,5 млрд долл. США) и 23,8 млрд рублей (0,8 млрд долл. США) по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно. Процентная ставка по этим займам равна ставке рефинансирования ЦБ РФ (8% и 7,75% на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно).

Непогашенная задолженность по долларовым займам составляет 0,9 млрд долл. США и 2,2 млрд долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно. Данные займы имеют фиксированную процентную ставку равную 7.25% на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года.

Сроки погашения займов представлены в нижеприведенной таблице.

	31 декабря 2011 года
Задолженность перед третьими лицами	
2012	31
2013	94
2014	33
Задолженность перед связанными сторонами	
2012	72
2013	315
2014	65
2015	993
Итого долгосрочная задолженность	1 603

Примечание 16: Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Авансовые платежи от заказчиков и покупателей	566	382
Задолженность по заработной плате и аналогичные начисления	116	171
Проценты начисленные	53	45
Резерв, относящийся к охране окружающей среды	54	18
Прочее	123	71
Итого прочая кредиторская задолженность	912	687

Примечание 17: Прочие долгосрочные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2011 года и на 31 декабря 2010 года начисленные долгосрочные проценты к уплате составляли 145 млн долл. США и 255 млн долл. США, соответственно. Эти суммы были включены в статью «Прочие долгосрочные обязательства» консолидированного бухгалтерского баланса.

Примечание 18: Акционерный капитал Группы

На 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года уставный капитал Компании был представлен 14 997 миллионами разрешенных к выпуску и выпущенных обыкновенных акций с номиналом 1 рубль и 450 миллионами разрешенных к выпуску и выпущенных некумулятивных привилегированных акций с номиналом 1 рубль.

Прибыль, доступная для распределения среди акционеров за тот или иной отчетный период, определяется на основе финансовой отчетности Компании и ее дочерних обществ, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации и выраженной в российских рублях.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, Группа объявляла о выплате дивидендов на сумму 3 771 млн долл. США и 5 044 млн долл. США, соответственно.

Прибыль на акцию. Расчет прибыли на акцию за отчетный период:

	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам Группы	9 208	6 540
Минус: дивиденды, объявленные по привилегированным акциям	(110)	(146)
Чистая прибыль для распределения среди держателей обыкновенных акций	9 098	6 394
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, млн шт.	14 997	14 997
Минус: средневзвешенное количество собственных акций, выкупленных у акционеров, млн шт.	—	(0, 3)
Средневзвешенное количество находящихся в обращении обыкновенных акций, млн шт.	14 997	14 997
Прибыль на акцию	0.61	0.43

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года у Группы не было ценных бумаг, оказывающих разводняющий эффект на чистую прибыль на обыкновенную акцию.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Примечание 19: Налог на прибыль

Группа не является плательщиком налога на прибыль на консолидированной основе: налог на прибыль исчисляется по каждому предприятию Группы на индивидуальной основе. Законодательно установленная ставка налога на прибыль компаний в Российской Федерации составляет 20%.

Группа рассчитывает отложенные налоги на прибыль в соответствии с КБС 740 «Налоги на прибыль». В соответствии с данным КБС, компании, в которых функциональной валютой является доллар США, рассчитывают отложенный налог на прибыль по внеоборотным активам путем сопоставления исторической балансовой стоимо-

сти и налоговой базы в местной валюте (в случае Группы — в российских рублях) после учета амортизации, но до индексации для целей бухгалтерского либо налогового учета. Отложенный налог на прибыль, рассчитанный в местной валюте, затем пересчитывается в доллары США с использованием обменного курса на конец года.

Отложенный налог на прибыль отражает влияние временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств в финансовой отчетности и этими же показателями, рассчитанными для налоговых целей. Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль возникают преимущественно из разницы между балансовой стоимостью основных средств, нематериальных активов и оборотного капитала.

Отложенные налоги на прибыль представлены в консолидированном балансе следующим образом:

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Активы		
Прочие оборотные активы	64	41
Прочие внеоборотные активы	213	128
Обязательства		
Обязательства по уплате налогов	54	11
Долгосрочные обязательства по отложенному налогу на прибыль	1 098	892
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	875	734

В следующей таблице показаны налоговые последствия каждого вида временной разницы, на основании которых возникают активы и обязательства по отложенным налогам на прибыль:

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Основные средства	208	87
Долгосрочные обязательства	149	110
Кредиторская задолженность	131	105
Убыток от основной деятельности, перенесенный на следующий период	16	15
Прочее	50	35
Итого отложенные активы по налогу на прибыль	554	352
Основные средства	1 233	972
Нематериальные активы	95	66
Запасы	36	20
Прочее	65	28
Итого отложенные обязательства по налогу на прибыль	1 429	1 086
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	875	734

В 2004 году Группа заключила соглашение с администрацией Тюменской области, в соответствии с которым некоторые дочерние предприятия Группы получили налоговые льготы в размере 4% от законодательно установленной ставки налога на прибыль, при этом Группа взяла на себя обязательства по осуществлению капитальных инвестиций в данном регионе. В 2006 году Группа заключи-

ла аналогичное соглашение с администрацией Оренбургской области. За годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, расходы Группы по налогу на прибыль, представленные в прилагаемой финансовой отчетности, включают связанный с налоговыми льготами доход в размере 375 млн долл. США и 280 млн долл. США, соответственно.

	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Прибыль до уплаты налога на прибыль	11 877	8 330
Условный налог на прибыль по законодательно установленной в РФ ставке налога на прибыль	2 375	1 666
Увеличение (уменьшение) налогов на прибыль в результате:		
Разницы в ставках налога в РФ	(375)	(280)
Курсовые разницы	88	34
Нераспределенная прибыль дочерних компаний и аффилированных лиц, учитываемых по методу долевого участия, и налог на внутригрупповые дивиденды	(2)	1
Прочие постоянные разницы	99	109
Итого расходы по налогу на прибыль	2 185	1 530
Эффективная ставка налогообложения	18,4%	18,4%

Неопределенные налоговые позиции. Сверка остатков непризнанных налоговых выгод на начало и на конец периода за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно:

Остаток на 31 декабря 2009 года	2
Урегулирование (возмещение от налоговых органов)	3
Уменьшение налоговых позиций, относящихся к предыдущим годам	(5)
Остаток на 31 декабря 2010 года	—
Урегулирование (возмещение от налоговых органов)	1
Уменьшение налоговых позиций, относящихся к предыдущим годам	(5)
Увеличение налоговых позиций, относящихся к предыдущим годам	7
Остаток на 31 декабря 2011 года	3

По состоянию на 31 декабря 2011 года сумма непризнанных налоговых выгод, которые, в случае их признания в будущем, окажут положительное влияние на эффективную налоговую ставку, составила 3 млн долл. США.

Налоговые декларации российских дочерних компаний за годы, закончившиеся 31 декабря 2011, 2010 и 2009 годов, все еще могут быть проверены российскими налоговыми органами. С учетом

понимания руководством действующего законодательства, у Группы отсутствуют какие-либо неопределенные налоговые позиции, которые могли бы существенным образом измениться в течение последующих 12 месяцев, хотя, как отмечается в Примечании 23, данное законодательство может по-разному интерпретироваться налоговыми органами.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Примечание 20: Налоги (кроме налогов на прибыль) и задолженность по налогам

Расходы по налогам (кроме налога на прибыль), за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, включают следующее:

	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Налог на добычу полезных ископаемых	9 652	6 767
Акцизы	1 486	833
Налог на имущество	285	230
Отчисления в пенсионный фонд и прочие социальные налоги	185	127
Расходы по НДС, не подлежащие возмещению	16	22
Налоговые штрафы и пени	11	13
Прочие налоги	35	14
Итого налоги (кроме налога на прибыль)	11 670	8 006

Налог на добычу полезных ископаемых. Ставка налога корректируется на изменения цены нефти сорта Юралс и валютного курса рубля по отношению к доллару США. Средняя ставка налога

за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 года, составляла 20,79 и 13,87 долларов США за баррель, соответственно.

Текущая задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года:

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Налог на добычу полезных ископаемых	792	683
Налог на добавленную стоимость	312	223
Налоги на прибыль	86	119
Налог на имущество	73	61
Акцизы	59	49
Текущие отложенные обязательства по налогу на прибыль	54	11
Отчисления в пенсионный фонд и прочие социальные налоги	31	29
Налоговые штрафы и пени	13	13
Прочие налоги	11	14
Текущая задолженность по уплате налогов	1 431	1 202

Примечание 21: Выручка

Выручка Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010:

	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Нефть — экспорт	25 011	19 447
Нефть — внутренний рынок	2 814	2 341
Нефтепродукты — экспорт	14 169	10 308
Нефтепродукты — внутренний рынок	10 768	7 378
Прочая выручка	2 128	1 639
Выручка от реализации и прочая выручка от основной деятельности	54 890	41 113

Примечание 22: Операции со связанными сторонами

Операции и остатки по операциям с компаниями, контролируемые ТНК-ВР:

	На 31 декабря 2010 года и за год, закончившийся 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года и за год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Торговая дебиторская задолженность, нетто	6 197	5 268
Авансы выданные и прочая долгосрочная и краткосрочная дебиторская задолженность, нетто	86	64
Долгосрочные займы выданные	371	227
Краткосрочные займы выданные	106	123
Торговая кредиторская задолженность	523	815
Отложенная плата за приобретение дочерних обществ	—	8
Прочая кредиторская задолженность	52	45
Обязательства по выплате дивидендов	39	—
Прочие долгосрочные обязательства	110	195
Займы полученные	1 444	3 276
Реализация нефти	22 170	16 896
Объем (млн тонн)	28,0	30,4
Реализация нефтепродуктов	13 318	10 070
Объем (млн тонн)	18,0	18,5
Прочая реализация	141	104
Покупка нефти	1 214	1 156
Объем (млн тонн)	4,0	4,7
Вознаграждение управляющей компании:	609	498
Комиссия за переработку нефти	101	56
Объем (млн тонн)	3,0	2,0
Прочие покупки	17	11

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

В ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа предоставляет гарантии банкам в отношении компаний, контролируемых ТНК-ВР. По российскому законодательству, от компаний, контролируемых ТНК-ВР, может потребоваться предоставить гарантии налоговым органам одновременно с подачей требований о возврате НДС. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года гарантии, выданные в отношении компаний, контролируемых ТНК-ВР, насчитывали 31 млн долл. США и 40 млн долл. США, соответственно.

Займы, выданные связанным сторонам, представляют собой долгосрочные займы по фиксированному и плавающим ставкам, и Группа оценивает их по таким параметрам, как процентные ставки, кредитоспособность отдельных заемщиков и характеристика рисков финансируемого проекта. По результатам этой оценки резервы не создавались, поскольку отсутствуют займы с просрочкой платежей или с нарушением согласованного графика платежей. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года балансовая стоимость таких займов существенно не отличалась от их расчетной справедливой стоимости.

У Группы имеются следующие операции и остатки по операциям с аффилированными компаниями «Альфа-Групп», одним из мажоритарных акционеров ТНК-ВР, совершаемым в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности:

	На 31 декабря 2011 года и за год, закончившийся 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года и за год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Денежные средства на счетах в «Альфа-Банк» и их эквиваленты	95	71
Депозиты в «Альфа-Банк» со сроком погашения более 3 месяцев	—	150
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	3	7
Расходы по страхованию	10	9

Денежные средства, их эквиваленты и депозиты содержатся в «Альфа-Банк». В ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа получает гарантии от «Альфа-Банк» и от других банков. По российскому законодательству, Группа вправе предоставлять такие гарантии в пользу

таможенных органов в качестве обеспечения исполнения обязательств по уплате таможенных платежей. Гарантии, полученные от «Альфа-Банк» составили 26 млн долл. США и 28 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, соответственно.

У Группы имеются следующие операции и остатки по операциям, совершаемым в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности с Группой компаний «Ренова», мажоритарным акционером ТНК-ВР:

	На 31 декабря 2011 года и за год, закончившийся 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года и за год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность	30	2
Реализация природного газа	194	121
Объем (млрд куб.м.)	2,1	1,6

У Группы имеются следующие операции и остатки по операциям, совершаемым в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности с ОАО НГК «Славнефть» и ее дочерними компаниями:

	На 31 декабря 2011 года и за год, закончившийся 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года и за год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	26	29
Кредиторская задолженность и векселя к оплате	36	44
Комиссия за переработку нефти	265	257
<i>Объем (млн тонн)</i>	<i>7,4</i>	<i>7,2</i>

У Группы имеются следующие операции и остатки по операциям, совершаемым в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности с прочими аффилированными лицами и совместными предприятиями.

	На 31 декабря 2011 года и за год, закончившийся 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года и за год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Реализация природного газа	231	180
<i>Объем (млрд куб.м.)</i>	<i>3,2</i>	<i>2,9</i>
ТНК-Шереметьево		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	86	—
Займы выданные	155	—
Реализация нефтепродуктов	481	66
<i>Объем (млн тонн)</i>	<i>0,7</i>	<i>0,1</i>

Операции и остатки по операциям с прочими связанными сторонами:

	На 31 декабря 2011 года и за год, закончившийся 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года и за год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Дебиторская задолженность	41	38
Займы выданные	152	138
Кредиторская задолженность	8	15
Реализация природного газа	273	54
<i>Объем (млрд куб. м)</i>	<i>3,2</i>	<i>1,5</i>
Комиссия за переработку природного газа	167	129
<i>Объем (млрд куб. м.)</i>	<i>5,6</i>	<i>3,9</i>
Реализация нефтепродуктов	—	66
<i>Объем (млн тонн)</i>	<i>—</i>	<i>0,1</i>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Примечание 23: Условные события и обязательства

Экономическая обстановка и условия ведения деятельности в Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации продолжает проявлять признаки, присущие развивающимся рынкам. К таким признакам относятся, в числе прочих, национальная валюта, которая не является свободно конвертируемой в большинстве стран, и сравнительно высокие темпы инфляции. Кроме того, налоговое, валютное и таможенное законодательство таких стран допускает различные толкования и претерпевает постоянные изменения.

Деятельность по добыче и реализации газа. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года капитализированные затраты Группы, связанные с газодобывающими дочерними обществами, составили 849 млн долл. США и 739 млн долл. США, соответственно.

В настоящий момент российские независимые газодобывающие компании могут получить доступ к внутренним магистральным газопроводам только при условии заключения соответствующего соглашения с компанией «Газпром», которая владеет и управляет магистральными газопроводами. В сентябре 2010 года Группа заключила с компанией «Газпром» долгосрочное соглашение о транспортировке газа, по условиям которого Роспану, газодобывающему дочернему обществу, предоставляется доступ к системе трубопроводов на срок 6 лет с постепенным увеличением объемов доступа до 13,2 млрд кубических метров газа к 2016 году.

Налогообложение. Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и претерпевает постоянные изменения. Интерпретация применения данного законодательства руководством Группы в отношении ее деятельности может быть оспорена соответствующими местными и федеральными органами. Недавние события, происходящие в Российской Федерации, свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают более активную позицию, стараясь применять через судебную систему такую трактовку норм налогового законодательства, которая может применяться избирательно в отно-

шении определенных налогоплательщиков и отличаться от трактовки или практики, использовавшейся налоговыми органами ранее. Различная и избирательная трактовка налогового законодательства, допускаемая различными государственными органами, а также непоследовательное применение его на практике, создают дополнительную неопределенность в налоговом климате в Российской Федерации.

Налоговые декларации вместе с подтверждающей документацией могут проверяться различными органами, каждый из которых может начислить соответствующие суммы штрафов и пени. Налоговые периоды остаются открытыми для проверок со стороны налоговых органов в течение трех календарных лет, предшествующих году, в котором проводится проверка (для таможенных органов в течение одного года). При определенных обстоятельствах проверка может охватывать более продолжительные временные периоды. Кроме того, в некоторых случаях новые положения налогового законодательства имели обратную силу. По результатам таких проверок в Российской Федерации могут быть доначислены суммы налогов, штрафов и пени, которые могут быть существенными для финансового положения налогоплательщиков.

Налоговые проверки. По итогам налоговых проверок, проведенных в 2006 и 2007 годах, российские налоговые органы предъявили акты налоговых проверок и решения за 2004 и 2005 годы в отношении налога на прибыль и других налогов дочерних обществ Группы. В настоящий момент Группа обжалует данные решения на общую сумму 6 млн долл. США (0,2 млрд рублей) в вышестоящих налоговых органах или оспаривает их в судах.

По итогам налоговых проверок, проведенных в 2008 году, российские налоговые органы предъявили акты налоговых проверок и решения за 2006 и 2007 годы в отношении налога на прибыль и других налогов дочерних обществ Группы. В настоящий момент Группа обжалует данные решения на общую сумму 12 млн долл. США (0,4 млрд рублей) в вышестоящих налоговых органах или оспаривает их в судах.

По итогам налоговых проверок, проведенных в 2010 году, российские налоговые органы составили ряд актов налоговых проверок и выпустили решения относительно налога на прибыль и некоторых других налогов некоторых дочерних обществ Группы за 2008 и 2009 годов. В настоящий момент Группа обжалует данные решения на общую сумму 63 млн долл. США (2 млрд рублей) в вышестоящих налоговых органах или оспаривает их в судах.

Группа считает, что были созданы достаточные резервы в отношении эпизодов, которые были или могут быть выявлены налоговыми органами. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года Группа признала обязательства на сумму 8 млн долл. США (0,3 млрд рублей) и 22 млн долл. США (0,7 млрд рублей), соответственно, в отношении указанных выше налоговых проверок.

Лицензии на нефтяные и газовые месторождения. Деятельность Группы периодически подвергается проверкам со стороны государственных органов с целью определения соответствия условиям лицензий. При необходимости, руководство Группы связывается с государственными органами с целью определения корректирующих мер и урегулирования несоответствий, выявленных в ходе таких проверок. Несоблюдение условий лицензий грозит штрафами и ограничениями прав, предусмотренных в лицензии, а также приостановкой или отзывом лицензии.

Обязательства по охране окружающей среды.

Правовые нормы по охране окружающей среды и меры по их соблюдению постоянно пересматриваются государственными органами Российской Федерации. Группа периодически проводит оценку своих обязательств, относящихся к выполнению данных норм. Эти обязательства отражаются в учете по мере их выявления. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения действующего законодательства или судебной практики, не могут быть оценены, но могут оказаться существенными.

Оценочные обязательства Группы по охране окружающей среды на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года составили 390 млн долл. США и 240 млн долл. США, соответственно. Во втором квартале 2011 года по итогам текущей оценки руководство отразило дополнительные

резервы на сумму 136 млн долл. США в связи с ожидаемыми затратами на очищение водоемов в рамках программы рекультивации наследия. Оценка руководства включает ряд неопределенных факторов, относящихся к масштабам мероприятий по ликвидации загрязнения окружающей среды, технологиям, которые используются для ликвидации последствий, и стандартам, которые определяют приемлемый уровень природоохранных мероприятий.

По российскому законодательству добывающие компании должны утилизировать 95% добытого попутного газа к 2012 году. Группа продолжает предпринимать соответствующие шаги для выполнения этих требований и не считает, что мероприятия по обеспечению соблюдения законодательства окажут существенное воздействие на ее финансовое положение или результаты деятельности.

Условные факты и обязательства правового характера.

Группа выступает ответчиком в ряде судебных разбирательств и является участником других процессов, возникающих в ходе осуществления обычной хозяйственной деятельности. Несмотря на то, что в настоящее время исход этих событий, судебных процессов и прочих разбирательств не может быть определен, руководство считает, что обязательства, которые потенциально могут возникнуть вследствие таких процессов, не окажут значительного негативного влияния на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

В феврале 2002 года компания «Норекс Петролеум Лимитед» («Норекс») подала в Окружной суд по Южному округу Нью-Йорка (США) иск против ТНК и ряда других ответчиков касательно вопросов владения долями в капитале компании, принадлежавшей Альфа Групп, Access Industries и Группе Ренова. В 2002 году компания была приобретена ТНК. В феврале 2004 года в рассмотрении иска было отказано по принципу территориальной подсудности. В июле 2005 года апелляционный суд отменил решение Окружного суда и передал дело в суд более низкой инстанции, где в сентябре 2007 года в рассмотрении дела было отказано. В октябре 2007 года компания «Норекс Петролеум Лимитед» подала ходатайство в Апелляционный суд о пересмотре решения. В сентябре 2010 года Апелляционный суд отказал в рассмотрении дела.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

28 июня 2011 года «Норекс» отзывала ранее поданное Ходатайство о проведении слушаний по этому вопросу в Верховном суде США, после чего 19 июля 2011 года Апелляционный суд официально закрыл дело по иску «Норекс» в федеральном суде. 7 марта 2011 года компания «Норекс» подала новый иск в суд штата Нью-Йорк по другому законодательству, но на тех же основаниях. 16 сентября 2011 года Группа подала ходатайство об отказе в рассмотрении новой жалобы «Норекс», и 15 декабря 2011 года суд заслушал прения сторон. Руководство Группы считает, что урегулирование этого вопроса не окажет существенного неблагоприятного влияния на финансовое положение Группы.

В сентябре 2008 года Федеральная Антимонопольная служба РФ («ФАС») выпустила решение, в котором сообщалось, что Компания нарушает антимонопольное законодательство в отношении установления оптовых цен на авиационное топливо и бензин. В ноябре 2008 года ФАС выставила ТБХ штраф на сумму 44 млн долл. США (1,1 млрд рублей). В мае 2010 года Высший Арбитражный суд поддержал позицию ФАС. По состоянию на 30 июня 2010 года Группа выплатила полную сумму иска.

31 июля 2009 года ФАС выпустила решение о новом нарушении Компании и в связи с этим 25 сентября 2009 года объявила о наложении штрафа на сумму 139 млн долл. США (4,2 млрд рублей). В октябре 2010 года Группа заключила мировое соглашение с ФАС в отношении урегулирования второго спора, что привело к уменьшению размера исковых требований до 39 млн долл. США (1,2 млрд рублей). Эта сумма была выплачена ФАС в ноябре 2010 года.

В декабре 2011 года ФАС признала, что Компания нарушает российское антимонопольное законодательство в отношении цен на бензин на розничном рынке. Руководство считает, что по состоянию на 31 декабря 2011 года оно создало достаточные резервы для покрытия результатов этого дела.

В декабре 2007 года Группа подала иск против Таможенной службы РФ о возврате излишне уплаченных в 2007 году таможенных пошлин. В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года, Группа получила судебные постановления в свою пользу в судах всех инстанций, был произведен возврат в сумме 146 млн долл. США (4,2 млрд рублей), и признан доход за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, по статье «Доходы по процентам и прочие доходы и расходы»

В августе 2009 года Группа подала еще один иск против Таможенной службы РФ о возврате излишне уплаченных таможенных пошлин в размере 198 млн долл. США (6,2 млрд руб.). В июне 2010 года Группа получила постановление суда в свою пользу и признала доход в полном размере суммы иска по статье «Доходы по процентам и прочие доходы и расходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2010 года.

Примечание 24: Информация по сегментам

Ниже представлена информация об операционной деятельности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, в соответствии с КБС 280 «Отчетность по сегментам».

В течение периодов, закончившихся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, деятельность Группы осуществлялась в трех сегментах: разведка и добыча («РиД»); переработка, маркетинг и сбыт («ПМС») и Прочие. Руководство регулярно проводит оценку деятельности этих сегментов. Сегмент РиД занимается разведкой и разработкой нефтегазовых месторождений, а также добычей нефти и газа.

Сегмент ПМС осуществляет переработку нефти в нефтепродукты, а также закупает, продает и транспортирует нефть и нефтепродукты.

К сегменту «Прочие» относится, в основном, внутрикорпоративная деятельность. Помимо этого, этот сегмент включает доход от выбытия ряда дочерних обществ и долю в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия.

Существенные положения учетной политики, применяемые к каждому операционному сегменту, соответствуют положениям, применяемым к консолидированной финансовой отчетности. Трансфертные цены, используемые в операциях между сегментами, определяются на рыночных условиях аналогично сделкам с третьими лицами.

На 31 декабря 2011 года и за год, закончившийся 31 декабря 2011 года	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Прочие	Устранение внутри- групповых оборотов и остатков	Итого
Выручка					
Третьи лица	1 300	53 533	57	—	54 890
Между сегментами	23 629	58	—	(23 687)	—
Выручка по сегментам	24 929	53 591	57	(23 687)	54 890
EBITDA	9 837	3 928	(21)	—	13 744
Активы по сегментам	19 735	8 719	388	(545)	28 297
Остатки по операциям с компаниями, контролируемыми ТНК-ВР					6 760
Консолидированные активы					35 057
Капитальные затраты, включая немате- риальные активы	3 870	772	14	—	4 656

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

На 31 декабря 2010 года и за год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Прочие	Устранение внутри-групповых оборотов и остатков	Итого
Выручка					
Третьи лица	1 080	39 976	57	—	41 113
Между сегментами	17 250	33	—	(17 283)	—
Выручка по сегментам	18 330	40 009	57	(17 283)	41 113
EBITDA	6 742	3 562	(69)	—	10 235
Активы по сегментам	17 479	7 963	168	(411)	25 199
Остатки по операциям с компаниями, контролируруемыми ТНК-ВР					5 682
Консолидированные активы					30 881
Капитальные затраты	2 910	444	10	—	3 364

EBITDA, понятие не регламентированное ОПБУ США, приводится к прибыли до уплаты налога на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2011 года	За год, закончившийся 31 декабря 2010 года
EBITDA	13 744	10 235
Износ и амортизация	(1 981)	(1 812)
Прибыль (убыток) от курсовой разницы, нетто	81	(81)
Процентные расходы	(33)	—
Прочие разницы	66	(12)
Прибыль до налога на прибыль	11 877	8 330

Примечание 25: События, произошедшие после отчетной даты

События после отчетной даты оценивались Группой в период с 1 января 2012 года до 3 апреля 2012 года, т.е. до даты, когда консолидированная финансовая отчетность готова к выпуску.

В первом квартале 2012 года Группа приобрела 100-процентную долю в Топливозаправочной компании «Кольцово», оператора хранилища авиационного топлива и заправочного комплекса в Международном аэропорту Екатеринбурга, и ООО «ТЭК-АКТИВ», собственника активов заправочного комплекса, за общую сумму 100 млн долл. США. Продавец — ОАО «Аэропорт «Кольцово» — контролируется Группой «Ренова», мажоритарным акционером.

Дополнительная информация о деятельности по разведке и добыче нефти и газа (не подтверждено аудиторами)

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

Дополнительная информация о деятельности по разведке и добыче нефти и газа (не подтверждено аудиторами)

В настоящем разделе содержится не подтвержденная аудиторами информация о деятельности в области разведки и добычи нефти и газа в соответствии с КБС 932 «Добывающая промышленность: нефть и газ» с разбивкой на шесть разделов:

- | | |
|--|--|
| <p>I. Капитализированные затраты, связанные с деятельностью по добыче нефти и газа</p> <p>II. Затраты, понесенные в связи с приобретением прав на разведку и добычу и деятельностью по разведке и разработке месторождений</p> | <p>III. Результаты деятельности в области добычи нефти и газа</p> <p>IV. Информация об объемах запасов</p> <p>V. Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых денежных потоков</p> <p>VI. Основные факторы изменений стандартизированной оценки дисконтированных будущих чистых денежных потоков</p> |
|--|--|

I. Капитализированные затраты, связанные с деятельностью в области добычи нефти и газа

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Консолидируемые дочерние общества		
Нефтегазовые основные средства	23 578	21 122
Включая стоимость прав на недоказанные запасы нефти и газа	1 117	1 054
Незавершенное строительство активов, связанных с нефтегазовыми запасами	2 480	1 725
Накопленный износ и амортизация	(7 976)	(6 857)
Чистые капитализированные затраты по консолидируемым дочерним обществам	18 082	15 990

II. Затраты, понесенные в связи с приобретением прав на разведку и добычу и деятельностью по разведке и разработке месторождений

	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Консолидируемые дочерние общества		
Приобретение — прав на недоказанные запасы нефти	73	131
Капитализированные затраты на геологоразведку	153	134
Затраты на геологоразведку, отнесенные на расходы	86	62
Затраты на разработку	3 587	2 689
Итого затраты, понесенные консолидируемыми дочерними обществами	3 899	3 016

Дополнительная информация о деятельности по разведке и добыче нефти и газа (не подтверждено аудиторами)

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

III. Результаты деятельности в области добычи нефти и газа

Ниже представлены результаты деятельности Группы по добыче нефти и газа. В соответствии с КБС 932 «Добывающая промышленность: нефть и газ» передачи нефти и газа компаниям Группы

рассчитаны по рыночным ценам. Налог на прибыль рассчитан на основании законодательно установленных ставок. Результаты деятельности не включают корпоративные накладные расходы и расходы по процентам.

	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Консолидируемые дочерние общества		
Выручка		
Реализация	28 917	22 565
Передача нефти на переработку	9 851	6 181
За вычетом: экспортные пошлины и транспортные расходы	(13 965)	(10 592)
Итого чистая выручка	24 803	18 154
Производственные расходы (исключая налог на добычу полезных ископаемых)	3 532	3 204
Затраты на геологоразведочные работы	86	62
Износ и амортизация	1 655	1 514
Налоги (кроме налога на прибыль)	10 042	7 134
Налог на прибыль	1 589	1 035
Итого результат деятельности консолидируемых дочерних обществ	7 899	5 205

IV. Информация об объемах запасов

Ниже представлена информация о количестве доказанных запасов нефти и газа и о произошедших в них изменениях по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года и за годы, закончившиеся этими датами.

Используемые здесь определения соответствуют нормативным документам Комиссии по ценным бумагам и биржам США (КЦББ).

Доказанные запасы — оценочное количество нефти и газа, которое с достаточной степенью точности может быть определено по данным геологических и технических исследований и которое в будущем может быть извлечено из известных залежей в текущих экономических условиях, с использованием имеющихся методов и с учетом требований законодательства. Под текущими экономическими условиями понимаются цены и затраты, на основании которых рассчитывается экономически обоснованная производительность залежей и которые определяются как средняя из цен на первый день каждого месяца в течение отчетного периода и как затраты на конец года. В связи с неизбежной неопределенностью и ограниченностью геологических данных о залежах, оценки подземных запасов

характеризуются неточностью, требуют вынесения субъективного суждения и могут изменяться с течением времени по мере поступления дополнительной информации.

Доказанные разведанные запасы — запасы, которые ожидается извлечь из имеющихся скважин с помощью имеющегося оборудования и методов или по которым стоимость требуемого дополнительного оборудования относительно низка по сравнению с затратами на бурение новых скважин.

Все доказанные запасы Группы расположены на территории Российской Федерации. Руководство включило в доказанные запасы значительные количества запасов, которые Группа ожидает извлечь после окончания срока действия некоторых из ее лицензий на добычу. Руководство считает, что эти лицензии могут быть продлены при соблюдении Группой их условий и с разрешения соответствующих государственных органов. Руководство намерено продлить эти лицензии для участков, на которых, как ожидается, добыча продолжится и после окончания срока действия лицензий. Группа уже продлила сроки нескольких лицензий, и на сегодняшний день не получала ни одного отказа в продлении лицензии.

Оценочные чистые доказанные нефтегазовые запасы и изменения в них за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, представлены в следующих таблицах.

Нефть, газовый конденсат и широкие фракции легких углеводородов, млн бар.	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Консолидируемые дочерние общества		
Чистые доказанные запасы на начало года	7 886	7 735
Пересмотр предыдущих оценок	550	527
Прирост запасов в результате доразведки и открытия новых запасов	33	191
Добыча	(564)	(557)
Продажа запасов углеводородов	—	(10)
Чистые доказанные запасы консолидируемых дочерних обществ на конец года	7 905	7 886
Чистые доказанные разработанные запасы консолидируемых дочерних обществ на конец года	4 840	4 785

Природный газ, млрд куб. футов	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Консолидируемые дочерние общества		
Чистые доказанные запасы на начало года	5 266	4 933
Пересмотр предыдущих оценок	2 065	788
Добыча	(498)	(455)
Чистые доказанные запасы консолидируемых дочерних обществ на конец года	6 833	5 266
Чистые доказанные разработанные запасы консолидируемых дочерних обществ на конец года	4 603	3 998

V. Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых денежных потоков

Стандартизированная оценка дисконтированных будущих денежных потоков рассчитывается в соответствии с КБС 932, которая требует, чтобы оценка будущих чистых денежных потоков проводилась с применением средней из цен на первый день каждого месяца в течение отчетного периода и затраты по состоянию на конец года и с использованием фактора дисконтирования в размере 10 процентов к количеству оценочных чистых

доказанных запасов на конец года по стандартной формуле. Расчеты используют субъективное суждение при оценке сроков будущей добычи запасов. Более того, вероятные и возможные запасы, которые в будущем могут быть отнесены к доказанным, из расчетов исключаются. В результате будущие денежные потоки, рассчитанные по КБС 932, могут не являться показателем будущих денежных потоков Группы или справедливой стоимости ее нефтегазовых запасов. Другие допущения могут дать существенно отличающиеся результаты.

Дополнительная информация о деятельности по разведке и добыче нефти и газа (не подтверждено аудиторами)

(в долларах США, данные в таблицах представлены в млн долларов США, если не указано иное)

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
Консолидируемые дочерние общества		
Будущий приток денежных средств	357 927	249 096
Будущие затраты на разработку и добычу	(257 389)	(195 459)
Будущие расходы по налогу на прибыль	(17 760)	(9 558)
Будущие чистые денежные потоки	82 778	44 079
Дисконт на оценку сроков денежных потоков (10% годовых)	(41 162)	(21 649)
Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых денежных потоков консолидируемых дочерних обществ	41 616	22 430

Будущие затраты на демонтаж, ликвидацию и рекультивацию земель включены в состав будущих расходов по добыче и разработке.

VI. Основные факторы изменений стандартизированной оценки дисконтированных будущих чистых денежных потоков

	За год, закончив- шийся 31 декабря 2011 года	За год, закончив- шийся 31 декабря 2010 года
Консолидируемые дочерние общества		
Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых денежных потоков на начало года	22 430	22 715
Реализация и передача добытой нефти и газа в переработку за вычетом затрат на добычу	(11 321)	(7 744)
Чистые изменения в ценах и затратах на добычу, включая налоги на добычу	27 912	2 295
Прирост запасов в результате доразведки и открытия новых запасов за вычетом сопутствующих затрат	298	982
Затраты на разработку, понесенные в течение года	2 592	1 495
Изменения в оценке будущих затрат на разработку	(2 020)	(3 465)
Пересмотр предыдущих оценок	2 935	2 556
Чистые изменения в результате продажи и приобретение нефтегазовых запасов	—	(5)
Корректировка дисконта	2 660	2 794
Чистое изменение налога на прибыль	(3 870)	807
Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых денежных потоков консолидируемых дочерних обществ на конец года	41 616	22 430

Справочная информация

Приложения к годовому отчету

Указанные ниже приложения к годовому отчету предоставляются акционерам в составе материалов к годовому общему собранию акционеров ОАО «ТНК-ВР Холдинг», а также доступны для всех заинтересованных лиц на сайте Компании www.tnk-bp.ru / investors / disclosure / в разделе ТНК-ВР Холдинг:

- Бухгалтерская отчетность, подготовленная в соответствии с российским стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)
- Заключение Ревизионной комиссии
- Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения
- Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Контактная информация

Компания ОАО «ТНК-ВР Холдинг»

Юридический адрес: Российская Федерация, 626170, Тюменская обл., Уватский р-н, с. Уват, ул. Октябрьская, д. 60

Почтовый адрес: Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Беговая, д.3, стр.1

Телефон / факс: +7 (495) 777 7707

Интернет-сайт: www.tnk-bp.ru

Управляющая организация ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»

Юридический адрес: Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Беговая, д.3, стр.1

Почтовый адрес: Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Беговая, д.3, стр.1

Фактический адрес: Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Беговая, д.3, стр.1

Телефон / факс: +7 (495) 777 7707

**Департамент корпоративного управления,
Корпоративный секретарь:**
+7 (495) 787 9621

**Пресс-центр, Управление по связям
с общественностью:** +7 (495) 363 2757,
e-mail: media@tnk-bp.com

Акционеры и аналитики:
+7 (495) 787 9681, 363 65 80

Интернет-сайт: www.tnk-bp.ru

Регистратор ЗАО «Иркол»

Юридический адрес: Российская Федерация, 125284, город Москва, ул. Беговая, д.3, стр.1

Почтовый адрес: Российская Федерация, 125284, г. Москва, а/я 64

Фактический адрес: Российская Федерация, 125284, город Москва, ул. Беговая, д.3, стр.1

Телефон / факс: +7 (495) 632 9090,
(499) 272 6080 / (495) 530 2002

E-mail: ircol@ircol.ru

Интернет-сайт: www.irkol.ru

Сведения о лицензии

Номер лицензии: 10-000-1-00250

Дата выдачи: 09.08.2002 г.

Срок действия: бессрочная

Орган, выдавший лицензию:
ФКЦБ (ФСФР) России

Аудитор ЗАО «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит»

Юридический адрес: Российская Федерация, 125047, г. Москва, ул. Бутырский вал, д.10

Почтовый адрес: Российская Федерация, 125047, г. Москва, ул. Бутырский вал, д.10

Телефон / факс: +7 (495) 967 6000 / 967 6001

Аудиторская компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «PWC») проводит аудит бухгалтерской отчетности ОАО «ТНК-ВР Холдинг», подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), и консолидированной финансовой отчетности ОАО «ТНК-ВР Холдинг», подготовленной в соответствии с US GAAP.

Компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» оказывает услуги:

- в области аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной по РСБУ — с 2007 года;
- в области аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной по стандартам US GAAP — с 2003 года.

Аудитор (дочерние общества)

Аудиторская компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «PWC») с 2007 года проводит аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), следующих дочерних обществ:

- ОАО «Самотлорнефтегаз»;
- ОАО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие»;
- ОАО «ТНК-Нижневартовск»;
- ОАО «Оренбургнефть»;
- ЗАО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания».

Аудиторская компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «PWC») с 2011 года проводит аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), следующих дочерних обществ:

- ОАО «Верхнечонскнефтегаз»;
- ОАО «Варьеганнефтегаз»;
- ООО «СП Ваньеганнефть».

Услуги по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной по стандартам РСБУ, других дочерних обществ, начиная с 2011 года, оказывает аудиторская компания ЗАО «БДО».

ЗАО «БДО»

Юридический адрес: Российская Федерация, 117587, Москва, Варшавское шоссе, д.125, стр.1, секция 11

Почтовый адрес: Российская Федерация, 115054, Москва, ул. Дубининская, д.53, стр.7

Телефон/факс: +7 (495) 797 5665 / 797 5660

Неаудиторские услуги компания ЗАО «БДО» в 2011 году не оказывала.

Глоссарий

Основные термины и аббревиатуры, используемые в годовом отчете

АЗС — автозаправочная станция.

Вероятные запасы — запасы, которые основываются на достаточных доказательствах наличия извлекаемых углеводородов в пределах структуры или коллектора над известными или предполагаемыми межфазовыми контактами. Подсчитываются с меньшей степенью определенности, чем доказанные запасы, из-за более ограниченных данных исследования скважин и/или недостатка окончательных результатов исследований скважин на приток.

ВКС — вакуумная компрессорная станция.

ВНИИГАЗ — Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий — Газпром ВНИИГАЗ

Возможные запасы — запасы, которые, возможно, существуют, но которые, по сравнению с вероятными запасами, в меньшей степени определены данными исследования скважин. Включают:

- запасы, основанные на интерпретации данных каротажа и других свидетельствах нефтенасыщенности в зонах за трубой в существующих скважинах;
- возможные расширения площадей доказанных и вероятных запасов в случае указания на то результатов геофизических и геологических исследований;
- запасы, которые могут быть извлечены методами повышения нефтеотдачи в тех случаях, когда имеются данные, достаточные для отнесения этих запасов к доказанным или вероятным.

ВСТО — трубопровод Восточная Сибирь — Тихий океан.

ВЧНГ — ОАО «Верхнечонскнефтегаз».

Гидроразрыв пласта (ГРП) — один из методов интенсификации работы нефтяных и газовых скважин и увеличения приемистости нагнетательных скважин. Метод заключается в создании высоко- проводимой трещины в целевом пласте для обеспечения притока флюида (газ, вода, конденсат, нефть либо их смесь) к забою скважины.

ГПЗ — газоперерабатывающий завод.

ГПП — газоперерабатывающее предприятие.

Гринфилд — новое месторождение.

ГСМ — горюче-смазочные материалы.

ГТЭС — газотурбинная электростанция.

Дебит месторождения — объем нефти, стабильно поступающий из скважины в единицу времени. Дебит является интегральной характеристикой источника, определяющей его способность генерировать продукт при заданном режиме эксплуатации, зависящей от его связей с прилегающими нефте-, газо- или водоносными слоями, истощения этих слоев, а также сезонных колебаний.

Двухмерная (2D) сейсморазведка — сейсмическое исследование, результатом которого является изображение коллектора в двух измерениях.

Доказанные запасы — объемы сырой нефти и газа, которые, на основе геологических и инженерных данных, могут с достаточной степенью вероятности быть извлечены в будущем из известных пластов при существующих экономических и внешних условиях.

ДТП — дорожно-транспортное происшествие.

ЕСВ — единица сокращения выбросов.

Глоссарий

Заводнение — закачка воды в нефтяные пласты в целях поддержания и восстановления пластового давления и баланса пластовой энергии. При заводнении обеспечиваются высокие темпы добычи нефти и сравнительно высокая степень извлечения нефти из недр, т.к. разработка проходит при наиболее эффективном водонапорном режиме работы пласта (нефть, содержащаяся в порах или трещинах горных пород, замещается водой).

Запасы ЗР — возможные, вероятные, доказанные запасы.

Зарезка боковых стволов — бурение боковых стволов скважины, вовлекающее в разработку ранее не задействованные участки пласта, а также трудноизвлекаемые запасы нефти, добыча которых ранее не представлялась возможной. Это одна из наиболее эффективных технологий, которая позволяет добиться повышения добычи нефти на старых месторождениях и увеличения коэффициента извлечения нефти из пластов, вернуть в эксплуатацию нефтяные скважины, которые не могли быть возвращены в действующий фонд другими методами.

Конденсат — легкий углеводород, добываемый вместе с природным газом; при нормальной температуре и давлении конденсат пребывает в жидком состоянии.

Коэффициент замещения запасов — отношение прироста общих доказанных запасов за год к уровню добычи в этом году.

КПД — коэффициент полезного действия.

КСВД — компрессорная станция высокого давления.

НДПИ — налог на добычу полезных ископаемых.

МАЗК — многофункциональный автозаправочный комплекс.

МБНК — Межрегиональная биржа нефтегазового комплекса.

МКАД — Московская кольцевая автомобильная дорога.

ММВБ — Московская межбанковская валютная биржа.

Неорганические капитальные вложения — затраты, связанные с приобретением активов (нефтегазовых лицензий, готового бизнеса).

Нефтеотдача (коэффициент извлечения нефти) — отношение величины извлекаемых запасов к величине геологических запасов.

НПЗ — нефтеперерабатывающий завод.

НПК — нефтеперерабатывающая компания.

НПО — нефтеперерабатывающее объединение.

ООС — охрана окружающей среды.

ОПЕК (OPEC, Organization of the Petroleum Exporting Countries) — Организация стран-экспортеров нефти.

Органические капитальные вложения — капитальные вложения за исключением приобретения активов.

ОСУР — общекорпоративная система управления рисками.

ОТ — охрана труда.

ПБ — промышленная безопасность.

ПЕ — производственная единица.

ПМБ — полимермодифицированный битум.

Попутный нефтяной газ (ПНГ) — природный газ, который обнаруживают вместе с нефтью, либо в растворенном в ней виде, либо в виде шапки свободного газа.

ПСО — проект совместного осуществления.

Рекультивация земель — удаление загрязнения или заражающих веществ из почвы, подземных вод, осадочных пород или поверхностных вод в целях защиты здоровья людей и окружающей среды.

РСБУ — российские стандарты бухгалтерского учета.

РСПП — Российский союз промышленников и предпринимателей.

РТС — Фондовая биржа РТС.

СП — совместное предприятие.

СПбМТСБ — Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа.

Трехмерная (3D) сейсморазведка — сейсмическое исследование, результатом которого является изображение коллектора в трех измерениях.

ТННЦ — Тюменский нефтяной научный центр.

ФСТ — Федеральная служба по тарифам США.

Харвестер — многооперационная лесосечная машина.

ЦБ РФ — Центральный Банк Российской Федерации.

Чистый долг — задолженность по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

ШФЛУ — широкие фракции легких углеводородов.

ACCA (Association of Chartered Certified Accountants) — Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров.

API — Американский институт нефти.

Brent (Brent Crude) — эталонный сорт нефти, добываемой в Северном море. Фактически является смесью нефти, добываемой на шельфовых месторождениях Brent, Oseberg и Forties между побережьями Норвегии и Шотландии. Смесью Brent классифицируется как легкая малосернистая нефть.

B2B (Business to Business) — «бизнес для бизнеса» — термин, определяющий вид информационного и экономического взаимодействия, классифицированного по типу взаимодействующих субъектов в данном случае — это юридические лица.

CIA (Certified Internal Auditor) — дипломированный внутренний аудитор.

CISA (Certified Information Systems Auditor) — дипломированный аудитор информационных систем.

COSO ERM (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) — Интегрированная модель управления рисками, принятая Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений.

IPIECA — Ассоциация нефтяных компаний по сохранению окружающей среды.

Глоссарий

HAZOP (Hazardous Operations Review) — анализ технологических рисков.

OGP — Международная ассоциация производителей нефти и газа.

PRMS (Petroleum Resources Management System) — система управления нефтяными ресурсами (в прошлом известна как система Общества инженеров-нефтяников — SPE). Методика PRMS обеспечивает более точное отражение совокупных запасов, доступных для эксплуатации в течение всего срока службы месторождения. Методические указания PRMS основаны в большей степени на геологических характеристиках пласта, а не на ожидаемых показателях добычи.

SEC (Securities and Exchange Commission) — Комиссия по ценным бумагам и биржам США. SEC в т.ч. устанавливает ряд стандартов для учета компаниями запасов углеводородного сырья. Методика SEC для учета доказанных запасов подразумевает непрерывность экономически эффективной добычи.

SEC-LOF — методика SEC без учета срока действия лицензий. Группа ТНК-ВР Холдинг ведет учет совокупных доказанных запасов в соответствии с критериями SEC, но рассчитывает их на основании полного срока эксплуатации месторождений, а не срока действия лицензий.

Urals («Юралс») — сорт высокосернистой нефти (содержание серы около 1,3%), которая представляет собой смесь из нефти, добываемой в Ханты-Мансийском автономном округе и Татарстане.

Основные сокращения, используемые в годовом отчете

барр. — баррель; один баррель равен 0,134 метрических тонн

барр. н.э. — баррель нефтяного эквивалента; измерение газа по его тепловому эквиваленту в баррелях сырой нефти

барр./сут. — баррелей в сутки

долл. — доллары США

кв. км — километр квадратный

куб. м — метр кубический

млн — миллион

млрд — миллиард

пог. км — километр погонный

руб. — рубли РФ

сут. — сутки

т — тонна

тыс. — тысяча

шт. — штук

Заявления, содержащие прогноз относительно будущих событий

Некоторые заявления в настоящем годовом отчёте Группы ТНК-ВР Холдинг являются заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий. Такие заявления содержат термины, указывающие на будущий характер события, включая, но не ограничиваясь словами «считает», «оценивает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «может», «намеревается», «будет», «должен», их отрицательные аналогичные формы, сходные по смыслу словосочетания, а также обсуждения стратегии, планов, целей, задач, будущих событий или намерений Группы.

Заявления прогнозного характера могут включать в себя, но не ограничиваются следующей информацией:

- оценка будущих операционных и финансовых показателей Группы, а также прогнозы относительно факторов, влияющих на текущую стоимость будущих денежных потоков;
- планы Группы по строительству и модернизации промышленных объектов, а также планируемые капиталовложения;
- динамика спроса на продукцию Группы и ее планы по развитию новых продуктов, а также в области ценообразования;
- планы по совершенствованию практики корпоративного управления в Группе;
- будущее отраслевое положение Группы и прогнозы развития рыночных сегментов, в которых работает Группа;
- возможные регуляторные изменения и оценка влияния тех или иных нормативных правовых актов на деятельность Группы;
- иные планы и прогнозы Группы в отношении еще не произошедших событий.

Названные заявления, содержащие прогноз относительно будущих событий, подвержены влиянию факторов риска, неопределенности, а также иных факторов, вследствие которых действительные результаты в итоге могут не соответствовать заявленному. Данные риски, факторы неопределенности и иные факторы включают в себя:

- риски, связанные с возможным изменением политических, экономических и социальных условий в России, а также мировых политических, экономических и социальных условий;
- риски, относящиеся к области российского законодательства, правового регулирования
- и налогообложения, включая нормативные правовые акты, регламентирующие деятельность, связанную с выпуском и обращением ценных бумаг, а также валютный контроль в отношении российских компаний, не исключая официального толкования подобных актов регулирующими органами;
- риски, касающиеся деятельности Группы, среди которых выделяются невозможность достижения запланированных результатов, уровней рентабельности и темпов роста, а также неспособность формировать и удовлетворять спрос на продукцию Группы;
- технологические риски, связанные с функционированием и развитием энергетической инфраструктуры, технологическими инновациями и конвергенцией технологий;
- прочие риски и факторы неопределенности.

Большинство из указанных факторов находится вне пределов контроля и возможности прогнозирования со стороны Группы. Поэтому, с учетом вышесказанного, Группа не рекомендует необоснованно полагаться на какие-либо высказывания относительно будущих событий, приведенные в настоящем годовом отчёте. Группа не принимает на себя обязательств публично пересматривать данные прогнозы — ни с целью отразить события или обстоятельства, имевшие место после публикации материалов в настоящем годовом отчёте, ни с целью указать на непредвиденно возникшие события — за исключением тех случаев, когда это необходимо в соответствии с требованиями законодательства.

